Алтайский Губернский Союз Кооперати[вов]

АЛТГУБСОЮЗ

(с 1920 по 1923 г.).

ИЗДАНИЕ АЛТАЙСКОГО ГУБЕРНСКОГО СОЮЗА КООПЕРАТИВОВ.
г. БАРНАУЛ, 1923 г.

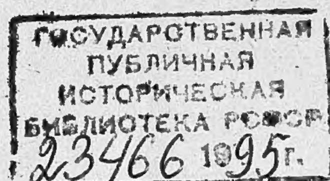
айский Губернский Союз К



Алтгубсоюз

(с 1920 по 1923 г.)

г. Барнаул.
Издание Алтгубсоюза.
1923 г.



Алтгублит. № 411. Государственная типография.
Барнаул, ул. Короленко, 87. 1025 экв. Зак. 1765

Предисловие.

Настоящий сборник материалов предполагалось выпустить к IV собранию уполномоченных, намечавшемуся в начале октября с. г. Вот почему часть помещаемых докладов имеет определенный отчетный характер с наметкой будущего плана работ.

Помещение в сборнике основных материалов по географии и экономике Алтайской губ., а также предпосылка к докладам исторического очерка по Алтгубсоюзу вызвано тем, что с самого начала деятельности Алтгубсоюза никаких отчетных материалов не издавалось, между тем все-же необходимо было сохранить некоторую преемственность с предыдущей работой Губсоюза.

В составлении сборника принимали участие: И. И. Панкратов, И. А. Козловский, В. М. Петров, А. И. Шапошников, И. И. Пермин, А. О. Тайц, С. Ф. Ахматов, А. И. Ершов, А. Г. Скобенников.

В редакционную коллегию входили: И. И. Панкратов, А. А. Тимпко, Д. Е. Марков, И А. Козловский и А. И. Ершов.

Редакционная Коллегия.

Район деятельности Алтгубсоюза.

Алтайский Губернский Союз Кооперативов обслуживает потребительские и производственные нужды населения всей Алтайской губернии, а также и Ойратской автономной области, на территории которой имеется 25 кооперативов—членов Союза.

Краткая характеристика Алтайской губернии.

Территория Алтгубернии.

Алтайская губерния в современных ее границах, после присоединения уездов: Каменского, Славгородского, Черепановского района (Барнаульского уезда) и южной части Змеиногорского уезда к смежным губерниям и после выделения из юго-восточной части губернии автономной Ойратской области (б. Горно-Алтайский уезд), располагается между 50°40′ и 54°20′ северной широты и между 49°15′ и 56°45′ восточной долготы (от Пулкова).

При протяжении с севера на юг в 370 верст и с запада на восток в 485 верст, губерния занимает площадь в 103.191 кв. верст и север ее лежит на одной параллели с губерниями—Виленской, Рязанской и Симбирской, юг же совпадает с Воронежской губернией и северной частью Полтавской.

Располагаясь между высоко-горным Алтаем и северной болотистой, лесной низменностью, Алтайская губерния представляет собой, за немногим исключением, более или менее равнинное пространство, имеющее уклон с юго-востока на северо-запад, от Алтайских гор к северной тундре и как по рельефу, так и по климату, почвам и растительности является далеко неодинаковой.

С юга в пределы губернии заходит высоко-горный Алтай своими северными отрогами, с тем, чтобы затем, постепенно понижаясь, перейти в район тайги и предгорий, а эти, в свою очередь, мало-по-малу, обращаются в более или менее ровное и безлесное степное пространство. В юго-западной части губернии, в равнину с юга, вдаются предгорья Алтая в виде трех возвышенностей, отходящих от Колыванско-Алейского горного массива.

Река Обь делит губернию на две части: правобережную—меньшую и левобережную—большую. Правобережье в свою очередь средним течением реки Чумыша делится на три части: восточную, более возвышенную и лесистую, западную, более ровную, представляющую собою лесо-степь, и южную часть, заполненную многочисленными притоками р.р. Оби и Чумыша и пересеченную логами.

Левобережная часть губернии занята невысокими водораздельными гривами между реками Кулундой и Касмалой, между Касмалой и Барнаулкой, Барнаулкой и Алеем и, наконец, Алеем и Чарышем.

По всему течению Касмалы и Барнаулки расположены ленточные бора, носящие название этих рек, которые в вершине их соединяются вместе, а затем снова разделяются, давая место безводной, так называемой, Узкой степи.

Климат, растительность, почва.

…атические условия Алтгубернии довольно разнообразны: начинаясь от вы…орного Алтая, где по суровости климата невозможен посев хлеба, территория …нии кончается степями Рубцовского района, где при грунтовой культуре вызре…т дыни и арбузы.

В зависимости от рельефа местности, высоты над уровнем моря, растительность губернии делится на три области: лесную, степную и пустынно-степную. Резких границ между областями нет и переходные полосы между ними занимают иногда значительные пространства, например, так называемая, лесо-степь, служащая переходом от сплошных таежных лесов к чистой степи.

Также, в зависимости от рельефа местности, степени увлажнения и температуры, в пределах губернии залегают следующие почвы:

1. Подзолистая, район расположения которой совпадает с лесной растительностью области.

2. Черноземная, залегающая по всей степной области, за исключением безлесной лугово-степной зоны.

3. Каштановая, расположенная в пределах безлесной лугово-степной зоны степной области.

Административное и экономическое деление губернии.

В административном отношении Алтайская губерния делится на три уезда: Барнаульский, Бийский и Рубцовский (бывший Змеиногорский) и на 128 волостей, но в экономическом отношении она распадается на пять обособленных районов: Алейский, Барнаульский, Бийский, Рубцовский и Чарышский, чем по преимуществу и вызвана организация отделений и контор Губсоюза в центрах названных районов.

Площадь населения.

Площадь и плотность населения нашей губернии, с подразделением по экономическим районам, характеризуется следующей, помещаемой ниже, таблицей, составленной по данным демографической переписи 1920 года.

№№ по порядку	Название районов	Площадь в кв. верстах	Приходится душ обоего пола	
			с городск. населен. на 1 кв. версту	без гор. населения на 1 кв. версту
1	Алейский	13629,60	нет городск. насел.	15,0
2	Барнаульский	24817,18	18,6	16,0
3	Бийский	28547,96	16,2	14,7
4	Рубцовский	22238,15	11,5	11,0
5	Чарышский	13958,24	нет городск. насел.	10,9
		103191,13	14,9	13,7

В среднем, по губернии на 1 кв. версту приходится 14,9 жителей обоего пола. Т. е. по плотности населения Алтайская губерния в полтора раза гуще заселена, чем самая плотно населенная из прочих губерний Сибири—Ново-Николаевская, вдвое реже заселена, чем Приволжье и почти вчетверо реже, чем Московская губ. и Украина.

Количество всего населения в губернии, числившегося в 1922 году, количество волостей и населенных мест, с распределением их по экономическим районам, дает следующая таблица:

№№ по порядку	Название районов	Число волостей	Число населенных мест	Колич. населения в 1922 г			Примечание
				Муж.	Жен.	Об. пола	
1	Алейский район . .	22	146	98745	105273	204018	По данным весеннего опроса текущей с.-х. статистики.
2	Барнаульский район	28	594	199163	204001	403164	
3	Бийский район . . .	39	591	210444	220793	431237	
4	Рубцовский район . .	22	360	127714	128226	255940	
5	Чарышский район . .	17	187	75850	83165	159015	
	Итого по районам .	128	1878	711916	741458	1453374	
1	г. Барнаул	—	1	35541	36577	72118	По данным переписи 1923 года.
2	„ Бийск	—	1	19556	20598	40154	
3	„ Змеиногорск . . .	—	1	4644	5020	9664	Население Рубцовки, как земледельческое, отнесено к категории сельских жителей.
	Итого по городам . .	—	3	59741	62195	121936 7,74% всего населения губернии	
	Итого по губернии .	128	1881	—	—	1575310	

Примечание: В число населенных мест включены города, села, деревни, поселки, заимки, хутора, коммуны, совхозы, заселки, выселки, станции, улусы, аилы, урочища, рудники, прииска, заводы, мельницы и проч.

Число хозяйств в губернии по данным 1920 года 246407.

Занятия.

Основным занятием сельского населения Алтайской губернии является земледелие и скотоводство.

Главными полевыми культурами в губернии являются пшеница и овес, но за последние года начал интенсивно возрастать посев проса, что видно из следующих данных Губстатбюро за 1916 и 1922 г.г.

№№ по порядку	Название районов	Года	Посеяно десятин			
			Всего	Из них		
				Пшеницы	Овса	Проса
1	Алейский	1916 1922	186721 98004	123008 62970	42208 17621	3973 9644
2	Барнаульский	1916 1922	280873 169257	164437 81249	92474 39358	6817 28887
3	Бийский	1916 1922	286558 160235	142363 51866	96979 42420	15601 42099
4	Рубцовский	1916 1922	261237 99408	170512 55995	60603 19264	8684 15169
5	Чарышский	1916 1922	86023 54700	54570 26868	22499 13319	1291 8090
	Итого по губернии . .	1916 1922	1101412 581604	654890 278948	314763 131984	36366 103890

Примечание: Посевная площадь 1922 г. Губземуправлением исчислена в 883.300 десят., Губпродкомом исчислена в 1.071.865 десят. Но Губстатбюро свое исчисление считает более близким к истине.

За последние годы наблюдается определенная тенденция к развитию в губернии посева льна и конопля, служащих уже предметами экспортной торговли. Наглядное представление об этой тенденции дает помещаемая ниже табличка (показано количество десятин льна и конопля вместе. Посев льна несколько превышает посев конопля).

Года	НАИМЕНОВАНИЕ РАЙОНОВ					Итого по губернии
	Алейский	Барнаульский	Бийский	Рубцовский	Чарышский	
1916 . . .	3535	6629	15512	3077	1419	30172
1917 . . .	3638	9962	20683	3936	2411	40630
1920 . . .	2467	8223	13189	3517	3303	30699
1921 . . .	4384	9699	17631	6555	2412	40681
1922 . . .	1784	6925	8964	1829	848	20350

Это—по данным Губстатбюро. По исчислению же Губземуправления, посев льна и конопля в 1922 году выражается следующим количеством десятин:

Алейский	Барнаульск.	Бийский	Рубцовский	Чарышский	Итого по губернии
1911	9206	12168	4737	1089	29111

При определении площади посева этих культур Губземуправление исходило из общей посевной площади в губернии в 883.300 десятин.

Примечание. Тенденция к развитию в губернии культур льна и конопля резко выявляется, если принять во внимание колоссальное сокращение за период 1916—1922 г. всей посевной площади.

Другим, весьма важным, занятием населения Алтайской губернии является молочное дело, доходы от которого накануне и в начале Европейской войны составляли чуть не половину крестьянского бюджета.

По данным Губстатбюро, крупного рогатого скота имелось во всей губернии:

в 1916 г. . . . . 1.072.153 голов из 3.372.178 всего голов
в 1917 г. . . . . 1.105.041 „ „ 3.567.331 „ „
в 1920 г. . . . . 879.483 „ „ 3.291.130 „ „
в 1921 г. . . . . 731.492 „ „ 2.799.393 „ „
в 1922 г. . . . . 693.401 „ „ 2.543.101 „ „

По экономическим районам крупный рогатый скот распределяется:

Года	Алейский район	Барнаульск. район	Бийский район	Рубцовский район	Чарышский район
1916	148756	238232	352163	212542	120460
1917	145077	241655	369954	201448	147807
1920	104671	209202	288964	159338	117308
1921	87557	168246	229380	135899	110410
1922	91007	167539	205502	123260	106093

Видное место в ряду занятий населения Алтайской губернии занимает пчеловодство, наивысшим расцветом которого является 1908 год. В пределах новых границ губернии в этом году насчитывалось 253.373 пчелиных семей, размещенных в 7.834 пасеках.

Позднее ряд неблагоприятных условий не только задержал развитие пчеловодства, но и повел к значительному сокращению его. По последним данным текущей с.-хоз. статистики, весною 1922 г. было выставлено только 102.062 пчелиных семьи.

Состояние пчеловодства в количественном и культурном отношении за период 1920—1922 г. характеризуется следующими цифрами, взятыми из «Алтайского Ежегодника» Экосо.

№№ по порядку	Название районов	Года	Число хозяйств с пчелами	ЧИСЛО УЛЬЕВ	
				Всех	В том числе рамочных
1	Алейский	1920	542	4452	731
		1921	Сведений нет	3571	544
		1922		3985	2136
2	Барнаульский	1920	1495	14061	4857
		1921	Сведений нет	10152	3621
		1922		8670	2958
3	Бийский	1920	5324	76002	5778
		1921	Сведений нет	71062	5365
		1922		48749	5416
4	Рубцовский	1920	1158	16683	3634
		1921	Сведений нет	13630	4809
		1922		13943	4138
5	Чарышский	1920	2743	37069	1867
		1921	Сведений нет	32658	2972
		1922		26715	2426
	Итого по губернии	1920	11262	148267	16867
		1921	Сведений нет	131073	17311
		1922		102062	17074

Примечание: По другим, имеющимся у нас данным, пчеловодных хозяйств в 1920 г. насчитывалось в губернии 14227, с количеством ульев 186.348.

Сократившись количественно, пчеловодство Алтайской губернии сделало большие успехи в культурном отношении, по сравнению с 1908 годом; процентное отношение рамочных ульев к общему количеству пчелиных семей тогда было 3,0, а в 1922 г. оно поднялось до 16,7.

Из имеющихся промыслов в губернии доминирующим является охота на пушных зверей.

Главнейшими районами промысловой охоты считаются: Черневой—северная часть Барнаульского уезда, с.-в.—Бийского уезда и южная—Чарышского района.

Основной характер работы—добыча белки, зайца, горностая, лисицы и колонка.

	В 1915 году.	С 1921—1922 г.
Добыча белки	75.000 шт.	200.370 шт.
„ зайчины	1.200.000 „	68.025 „
„ горностая	25.000 „	5.911 „
„ лисицы	6.000 „	2.766 „
„ колонка	25 000 „	15.763 „

Кроме охоты основного характера, в губернии производится охота и на других зверей: волков, медведей, хорьков, сурков, соболей, рысей, барсуков, бурундуков, хомяков, сусликов, емуранок и проч.

Из других промыслов и занятий в губернии следует отметить: домашнее приготовление холста, заменяющего отчасти мануфактуру, дегтярничество, смолокурение, добычу известки, выработку щепных изделий, заготовку дуб-корья, сбор ягод, грибов, лекарственных трав, а также и рыбную ловлю, главным образом, в реке Оби.

О состоянии фабрично-заводской промышленности в Алтайской губернии можно судить по следующему списку заведений, подлежащих по своему цензу отчетности, составленному по данным Губстатбюро на 1 июня 1923 года.

№№ по порядку	Наименование предприятия	Местонахождение предприятия	Владелец	Форма эксплоатации	Главнейшие предметы производств.	Колич. занятых: Рабоч.	Служ.
1	Слесарно-штамп. мастерская № 2	г. Барнаул.	С. Н. Х.	Аренд	Сегменты, ведра, вкладыши, замки	14	—
2	Чугунно-литейный механический зав № 1	"	"	Госуд.	Чуг.-медн. литье и мех. обработка	124	24
3	Чуг.-медно-литейный мех. завод № 2	"	"	"	Тоже	107	25
4	Механич. завод „Сила" труд арт. «Сила»	"	"	Аренд.	Инструмент: столярн., слесарн., сапожн.	26	5
5	Лесопильный зав. № 1	"	Гублеском	Госуд.	Пиленые материалы: тес, плахи, брусья	92	15
6	Спичечная фабрика	"	С. Н. Х.	"	Спички	137	17
7	Мельница № 2 (бывш Козлова)	"	Губпродком	"	Размол зерна на муку и крупу	28	28
8	Дрожже-винокуренный завод № 4	"	С. Н. Х.	"	Спирт и дрожжи	39	10
9	Пивоварен. зав. № 1	"	"	Аренд.	Пиво	29	6
10	Табачн. фабр «Слава»	"	—	"	Сведений нет	—	—
11	Маслобойн. зав. № 1	"	С. Н. Х.	Госуд.	Растит. масло и жмых	82	25
12	Убойно-холод. пункт	"	Губпродком	"	Перераб и хран. мясопродукт.	14	6
13	1-я трудовая артель пекарей	"	1-я труд. арт. пекарей	Частн.	Хлеб, сайки	29	—
14	Кожзавод № 1	"	Г. С. Н. Х.	Госуд.	Выделка кож и пошивка обуви	420	27
15	Овчинный завод № 1	"	"	"	Овчины черн. и дублен.	30	16
16	Овчинный завод	"	Пром. т-во	Коопер.	Овчины	112	7
17	Пимокат. мастер. № 9	"	Г. С. Н. Х.	Аренд.	Валян. обувь	35	1
18	Пимокат.-шерсточесал. завод № 6	"	"	Госуд.	Тоже	132	7
19	Варовино-канатн. зав. 1-й Труд. Артели	"	"	Аренд.	Варовина и канаты	24	12
20	Шубная мастерск. № 1	"	"	Госуд.	Шубы	13	4
21	Типография № 1	"	"	"	Печатн., литогр., перепл.	95	26
22	Город. электр. станция	"	"	"	Электроэнерг.	38	15
23	Электро-водопр. станц.	"	"	"	Подача воды в гор. сеть	53	22
24	Баня № 1	"	Комм. отд.	"	—	20	3
25	Участок тяги 3-го В.-Обского Линотд.	"	Сибопс	"	Ремонт пар. и не пар. суд.	114	35
26	Барнаульские главные мастерские	"	"	"	Ремонт подвиж. состава	374	116
27	51-й участ. служ. пути	"	"	"	—	253	86
28	Жестяноч. мастерская и мыловарен. завод	"	Алтгубсоюз	Кооперат.	Рамочн. улья, посуда, мыло	86	10
29	Механическо-слесарная мастерская	"	Комхоз	Госуд.	—	22	2
30	Шерсто-чесальн. завод	"	Кооп.-пром. т-во	Кооперат.	—	28	3

№№ по порядку	Наименование предприятия	Местонахождение предприятия	Владелец	Форма эксплоатации	Главнейшие предметы производства	Колич. занятых: Рабоч.	Служ.
31	Мастерские учебных пособий	г. Барнаул	Госиздат	Госуд.	—	42	7
32	Депо службы тяги	„	Сибопс	„	—	—	—
33	Лесопильный завод	Д. Самодуровка	Г. С. Н. Х.	„	Шпалы, плахи, тес	61	9
34	Лесопильный завод	Ст Баюнова	Желсиблеском, Алттрест	„	Гес, плахи и брусья	23	9
35	Лесопильный завод	Ст. Б.-Речка	Г. С. Н. Х.	„	Тоже	47	.
36	Мукомольн. м-ца № 1	Ст. Повалиха, Барн. уезда	Губпродком	„	Размол зерна на муку	29	6
37	Мукомольн. м-ца № 5	С. Легостаево, Барн. уезда	„	Аренд.	Тоже	10	11
38	Мукомольная м ца	С. Шилово, Барн. уезда	Шиловская многолавка	Кооперат.	Тоже	25	5
39	Мукомол нефт. м-ца	С. Арбузово	Губземуправ	Аренд.	Тоже	3	2
40	Мукомольная м-ца	Лебяжья заимка Барн. уезда	Г. С. Н. Х.	„	Тоже	9	7
41	Мукомольная м-ца	С. Подстепное, Барн. уезда	Кооператив.	Кооперат.	Тоже	7	8
42	Мукомольная м-ца	С. Ребриха	Губземуправ	Госуд	Тоже	10	6
43	Мукомольная м-ца	С. Боровское	Кооператив	Частн.	Тоже	5	3
44	Депо Алт. Алейск. вет.	Ст Алейская	Сибопс	Госуд.	—	167	82
45	Госуд. кирп. завод № 1	г. Бийск	С. Н. Х.	„	Обож. кирпича	90	12
46	Объединение мех заводов (б. зав. № 6, чугунно-медно-лит)	„	Уторг	„	Чугун. литье	16	4
47	Объединение мех. завод. (б. цен.-рем. маст.)	„	Губторг	„	Ремонт и сос. с-х. машин	34	4
48	Лесопильный завод Т. ж. дороги	„	Управ. Т. ж. д	„	Тес, плахи, брусья	14	31
49	Мукомольн. м-ца № 3	„	Губпродком	„	Размол зерна на муку	54	7
50	Муком. м-ца б Кашина	„	Губземупр.	„	Тоже	Св. нет	
51	Крупопросорушка № 2	„	Бийрайзаготконт	„	Просо и греча	32	9
52	Маслобойн завод № 2	„	С. Н. Х.	„	Масло раст. и жмыхи	10	6
53	Холодильн. Сибпродк.	„	Сибпродком	„	Перер. и хр. мясопродуктов	136	41
54	Кожзавод «Красный Октябрь»	„	С. Н. Х.	„	Выдел. кож и пошив. обуви	248	50
55	Текстильн. фабр. № 1	„	„	„	Ткани и брезент	421	19
56	Типография № 2	„	„	„	Печатное и переплетное	21	5
57	Электрическ. станция	„	„	„	Элек.-энерг.	16	6
58	55-й уч. 5 Линотдела	„	Сибопс	„	Рем. транспор.	187	52
59	Стекольный завод	П. Акутиха, Бийск. уезда	С. Н. Х.	„	Стекло, посуда	300	29
60	Лесопильный завод	Быстрый Исток, Бийск. уезда	Губтоп	„	Распил. леса	24	—
61	Золотоизвл. фабрика	Змеиногорск	Алтзолото	—	—	—	—
62	Мельница № 1 (быв. Тимина)	„	Алтгубпродком	„	Размол зерна на муку	11	9

№№ по порядку	Наименование предприятия	Местонахождение предприятия	Владелец	Форма эксплоатации	Главнейшие предметы производства	Колич. занятых: Рабоч.	Служ.
63	Кожзав. № 1 (б. Митина)	Змеиногорск	С. Н. Х.	Госуд.	Выдел. кож	—	2
64	Кожзав. № 8 (б. Кулик.)	„	„	„	Обраб. кож	24	7
65	Кожзав. № 7 (б. Макар.)	„	„	„	Выраб. кож	8	3
66	Колыванская шлифовальная фабрика	С. Колывань, Рубцов уезда	Сиб. Тех.-пр. Упр.	„	Обраб. камен. пород	28	7
67	Мукомольн. мельн. № 4	Рубцовка	Губпродком	„	Размол зерна на муку	12	6
68	Паровая мельница	С. Аул, Рубц. у.	„	Аренд.	Тоже	4	6
69	Мельница № 3	Красноярск, Рубцов. уезда	„	„	Размол муки	3	—
70	Типография № 5	Рубцовка	С. Н. Х.	Госуд.	Печатное и переплетное	13	3
71	5-й Линотдел Сибопса	„	Сибопс	„	Ремонт	137	49
72	Депо ст. Рубцовки и 52 уч. тяги	„	„	„	„	155	—
73	53 уч. службы тяги	„	„	„	„	53	—
74	52 уч. службы пути	Ст. Алейская	„	„	„	67	—
75	Кожзавод	С. Локоть, Рубцов. уезда	С. Н. Х.	„	Выделка кож	19	18
76	Лесопильный завод	Ст. Озерки	Алтгублестрест	„	Пилен. матер.	—	—
77	Мукомольная м-ца № 5	Д. Зудилова, Барн. уезда	Алтмельпрод	„	Размол зерна	—	—
78	Лесопильный зав. № 1	г. Бийск	Лестрест	„	Пилен. матер.	44	9

Ойратская автономная область.

Обслуживаемый Алтгубсоюзом Ойрат расположен почти всецело в области хребтов и белков Алтайской горной системы. Высочайшие из них находятся на Китайской границе и носят название хребта Сайлюгем. Высота его около 2800—3000 метров; почти такова же и средняя высота неприступных Катунских белков, а также и белков Чуйских.

Вершины Белухи и Иикту еще выше: восточная вершина первой достигает 4540 метр., а второй—4200 метров. Другие хребты (Холзун, Коргонские, Тегирекские, Семинские, Куминские, Курайские, Чулышманские)—несколько ниже.

Речные долины Ойратской области от 360 мет. поднимаются над уровнем моря до 2000 метр. и более. Верховья некоторых рек лежат даже выше линии леса, т.-е. 2000—2200 метр.

Область орошается двумя более крупными реками—Бией и Катунью и их многочисленными притоками. Р. Бия вытекает из красивого Телецкого озера, лежащего на высоте 466 мет. над уровнем моря. Озеро, а следовательно и р. Бия, питаются, главным образом, рекой Чулышманом, вытекающим в свою очередь из горного озера, лежащего у пограничного хребта. Катунь, длиною около 650 верст, берет начало в ледниках Белухи. Самый крупный приток ее—р. Чуя—берет начало с хребта Сайлюгем.

Климат области, вследствие большой высоты ее над уровнем моря—суровый. Культура хлебов по долинам редко где поднимается выше 1000 метров.

Долины Урсула, Чуи, Чулышмана, Башкауса, Катуни (в Уймонской долине) покрыты преимущественно почвами каштанового типа. Осадков здесь выпадает сравнительно немного, не более 35 см. Особенно бедна осадками, отброшенная на юго-восток области, к Монгольской границе, Чуйская степь, напоминающая в некоторых частях каменистую пустыню. Склоны гор и их вершины, с почвами подзолистого и болот-

ного типов, осадками богаче. Кроме каштановых, подзолистых и болотистых почв, в некоторых долинах встречаются солонцы.

По растительности Ойратская область принадлежит к зонам: пустынно-степной (Чуйская степь), безлесной, лугово-степной (Уймонская степь и долина р. Урсула), лесной (горы до высоты 2000—2200 мет. над уровнем моря), альпийской (горы от 2000—2200 до 2800—3000 метров).

Территория и населенность области характеризуется следующими данными Алтгубстатбюро за 1922 г.

Территория в квадратных верстах	Население обоего пола	Плотность населения (на 1 кв. версту душ обоего пола)
74 571 23	114.760	1,54

Население состоит из инородцев-алтайцев, русских, киргиз, татар.

Главным занятием населения является скотоводство: разведение мясного и молочного рогатого скота, лошадей и овец.

Общую характеристику скотоводства в области дают приводимые ниже цифры распределения скота по видам его, согласно данных Алтгубстатбюро за 1922 г.

Лошадей	Крупного рогатого скота	Овец	Свиней	Прочих	Итого голов скота
124.306	142 647	102.994	22.617	13.766	406.330

Примечание: По имеющимся у нас другим данным, число коров в Ойратской области в 1920 г. было 159.402.

К другим занятиям жителей Ойратской области относятся: охота на пушных зверей, пчеловодство, земледелие и ореховый промысел.

О состоянии пчеловодства в Ойратской области можно судить по следующим данным 1920 г.:

Число хозяйств с пчелами	Число ульев	% рамочных ульев
3.317	41.389	5,1

Земледелие в Ойратской области, вследствие неблагоприятных для него естественно-исторических условий, имеет незначительные размеры, что видно хотя бы из того, что на 1 хозяйство приходится там 2,27 десятины посева.

Приведенные здесь цифры являются далеко неточными для данного момента, во-первых, потому, что в связи с бандитизмом в области произошло значительное уменьшение скота, пчел и проч., во-вторых, приведенные цифры касались бывшего Горно-Алтайского уезда, Алтайской губернии, преобразованного в Ойратскую автономную область, причем границы последнего не вполне совпадают с границами первого.

Новейших статистических данных по Ойратской области у нас сейчас еще не имеется.

Фабрично-заводская промышленность в Ойратской области пока отсутствует.

КРАТКИЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ ОЧЕРК

Образования и деятельности Алтгубсоюза

за период с 1920 по 1922 г.

Необходимость образования губернского кооперативного центра.

Необходимость создания одного губернского кооперативного центра, который мог бы координировать работу ряда самостоятельных районных союзов, осознавалась кооперативными работниками Алтайской губернии уже давно. На 2-х собраниях уполномоченных Алтайсоюза в 1918—1919 г.г. работники его выдвигали идею создания многоотделенского губернского союза, принимались соответствующие резолюции, но дело на практическую почву не переходило. Созданное в 1919 году Бюро кооперативных Союзов Алтайского края сколько-нибудь заметной роли не играло и фактически являлось органом представительствующим, без какого бы то ни было руководства периферией.

Через месяц после свержения Колчаковщины вопрос о создании губернского центра вновь встает на очередь. Постановления Советской власти о губернских союзах и губернских бюро дали возможность дискуссировать вопрос об этих двух формах губернских объединений. На состоявшемся в феврале месяце 1920 г. совещании представителей районных потребительских союзов: 1) Алтайского Союза Кооперативов (Барнаул), 2) Алтайского Горного Союза Кооперативов (Бийск), 3) Каменского Союза Кооперативов (Камень), 4) Союза Приалтайских Кооперативов (ст. Черепаново) и 5) Змеиногорского Объединенного Союза всех видов кооперации (ст. Рубцовка)—было организовано Губернское Бюро потребительской кооперации (Губбюро).

Роль Губбюро.

При создании Губбюро, как в предварительных совещаниях, так и на самом февральском съезде, Губбюро выдвигалось, как временная организация, которая должна в дальнейшем замениться более совершенной формой.

Положение о Губбюро, на основе которого оно работало, говорит об этом вопросе твердо Так, п. 1 Положения говорит: Районные Союзы Алтайской губернии, как-то: Алтайский Союз Кооперативов, Каменский Союз Кооперативов, Алтайский Горный Союз Кооперативов, Приалтайский Союз Кооперативов и Змеиногорский Объединенный Союз *временно, впредь до создания Губсоюза*, образуют единый центр потребительской кооперации, называемый „Алтайское Губернское Бюро Потребительской Кооперации“ (Губбюро)

И, наконец, п. 13 того же положения указывает: „Губбюро прекращает свое существование с момента образования и начала функционирования Губсоюза, причем его актив и пассив, и весь аппарат переходят к Губсоюзу“.

Определяя свои задачи, Губбюро устанавливает, что оно должно: а) производить распределение как им самим заготовляемых, так и передаваемых государственной властью товаров и продуктов между членами, б) объединять заготовки сырья и с.-х. продуктов; в) производить продажу, покупку и переработку всякого рода продуктов; г) рассматривать вопросы кооперативного строительства; д) представительствовать от имени потребительской кооперации Алтайского края.

Эти широкие задачи Губбюро не выполнило и по характеру организации, конечно, не могло выполнить. Для выполнения хозяйственных задач Губбюро должно было иметь свой крупный заготовительный и торговый аппарат. Но, само собой понятно, что создать такого аппарата Губбюро не могло.

И при первых же шагах своей деятельности Губбюро ограничило свою роль— установлением живой связи с союзными объединениями и разработкой вопросов о губернском строительстве.

В конечном счете, Губбюро практически нащупало свое основное назначение— заняться и довести до конца создание Губернского Союза, не задаваясь целью заменить собою постоянно действующую губернскую организацию

Вокруг и внутри Бюро стал остро дебатироваться вопрос о форме Губсоюза.

Выдвинулось две точки зрения: 1) Губернский многоотделенский Союз, опирающийся через свои отделения на сельские кооперативы, и 2) Губернский Союз. опирающийся на сеть районных союзов.

Кооперативный Отдел Губпродкома, игравший решающую роль в кооперативной жизни губернии, первоначально также не имел определенной точки зрения на форму губернского строительства и 19 февраля 1920 года признал нормальным, „впредь до окончательного утверждения плана союзного строительства", существование районных союзов и предоставил Губбюро права Губернского Союза.

Одновременно все правления райсоюзов Кооператотдел признал „временными".

В начале апреля м-ца 1920 года Губбюро созвало съезд представителей райсоюзов для организации временного Губсоюза. От каждого Райсоюза на съезде участвовали представители Правления, Совета и Ревизионной Комиссии.

По основному вопросу о форме губернского союза боролись указанные выше точки зрения и большинством 9 голосов, против 8, при 2 воздержавшихся, съезд постановил:

1. Признать необходимым создание в Алтайской губернии единого губернского союза, опирающегося на сеть самостоятельных районных союзов.

При разработке сети районных союзов, каковая должна быть произведена при максимальном участии кооперированного населения и его организаций,—силами самой кооперации и методами всестороннего изучения районов, в основу д. б. положено: экономическая целостность района и достаточная хозяйственная мощь его.

3. До детальной разработки нормальной сети райсоюзов, опирающихся на сеть обществ потребителей, существующие союзные объединения признаются нормальной сетью.

4. Они образуют единый Губсоюз.

5. Съезд неторговых отделов союзов губернии принимает определенные принципиальные положения о схеме и порядке дальнейшей реорганизации. Затем положения эти, по рассмотрении их и выяснении отношения к ним Кооперативного Отдела, поступают на обсуждение собраний уполномоченных районных союзов.

6. В основу обсуждения должны быть положены, принятые на съезде, принципиальные положения и отношение к ним Кооператотдела, а также детальное экономическое обсуждение районов.

7. Существующие союзные объединения, если это будет признано необходимым, реорганизуются постепенно, с ходом построения новых организаций.

В виду того, что противником, принятой на съезде точки зрения, был самый крупный союз Алтайсоюз и, следовательно, взять его за основу при организации временного Губсоюза было нельзя, съезду пришлось отказаться от создания временного Губсоюза и оставить, в качестве временного губернского центра, то же Губбюро. Из состава Правления Губбюро представитель Алтайсоюза вышел. Однако, имея все же в виду, что Губбюро, по его собственному признанию, при существующей структуре. роль губернского центра выполнять не могло, съезду пришлось подтверждая пределы прав и полномочий, данных Губбюро февральским съездом, подкрепить его следующими постановлениями:

1. Обязать райсоюзы, входящие в состав Губбюро, в точности выполнять все требования и поручения, вытекающие из характера Губбюро.

2. Вменить союзам в непременную обязанность предоставлять в распоряжение Губбюро, постоянно или временно, необходимых работников.

3. В целях создания финансовой базы, поскольку это будет необходимо для деятельности Губбюро, союзы обязываются авансировать Губбюро, в размере не превышающем одноцублевого взноса с приписанного к союзным кооперативам населения.

4. Возложить на союзы обязанность все работы губернского масштаба вести через и при посредстве Губбюро.

5. Уполномочить Губбюро заключать всякого рода договора, в том числе и на заготовку сырья и различных продуктов, с передачей выполнения этих договоров райсоюзам.

6. Поручить Губбюро вести организационную работу в направлении скорейшего образования постоянного Губсоюза.

7. Поручить Губбюро принять меры к развитию неторговой деятельности в губернском масштабе, в частности в области кооперативно-курсового дела.

8. Принимать участие в деле реорганизации кооперации Алтайской губ. в духе декрета 20/III—19 г.

9. Вообще в своей деятельности руководствоваться кругом прав и обязанностей, очерченных в положениях о Губбюро и вр. губернских союзах от 9/VIII—19 г.

Необходимость вынесения приведенного выше постановления является показателем того, что райсоюзы, стоявшие на точке зрения самосохранения, хотя и признавали необходимость координировать свои действия в губернском масштабе, тем не менее к этой губернской организации относились, как к некоторой излишней надстройке и фактически ее руководства не признавали. Несмотря на всякого рода декларации, это руководство могло осуществляться только при определенной централизации, обусловленной экономической зависимостью.

Только в июле м-це 1920 г. Губбюро, чувствуя отрыв от райсоюзов и их самостийные действия, поставило вопрос об организации при нем Губернского Отдела Заготовок и нашло, что этот Отдел может быть образован только на основе Отдела Заготовок Алтайского Союза Кооперативов. Поскольку в тот момент заготовительная работа Алтайсоюза приняла очень широкий масштаб, и в ряде других отделов Отдел Заготовок занял первенствующее положение—это устремление Губбюро явилось началом политики превращения райсоюзов в отделения с ограниченными функциями, т. к. при принятии этого положения Алтайсоюз лишился бы этого отдела совсем.

Губбюро так и не суждено было осуществить своего пожелания, т. к. Алтайский Союз оказал упорное сопротивление предполагавшейся кастрации.

27 июля 1920 г. состоялось постановление Кооперативного Отдела Губпродкома об организации временного многоотделенского Губсоюза, на основе Алтайского Союза Кооперативов, и о немедленном слиянии Губбюро с Алтайсоюзом.

28 июля Коопбюро вынесло следующие постановления:

1. Принять к сведению и исполнению постановление Кооператотдела, признав необходимым работу по преобразованию Алтайсоюза и Коопбюро начать немедленно с тем, чтобы она была закончена к 10/VIII 20 г.

2. Предложить Алтайсоюзу в заседании Правления 29/VII с. г. обсудить вопрос об организации временного Губсоюза и на 30/VII назначить объединенное заседание Правлений Алтайсоюза и Коопбюро для конструирования временного Правления Губсоюза.

На этом была закончена роль Губбюро, как губернской организации.

Рассматривая деятельность Губбюро в общем разрезе, необходимо указать, что все же некоторую положительную работу Губбюро выполнило. Так, например, Губбюро вело упорную борьбу против существования контор „Центросоюза“ при наличии райсоюзов, справедливо полагая, что это кроме вреда и параллелизма ничего не даст. В результате этого Барнаульская К-ра „Центросоюза“ была слита с Губбюро. Губбюро являлось органом, представительствующим от имени райсоюзов в деле защиты их прав перед государственными учреждениями и, поскольку эта защита по объективным условиям могла дать те или иные результаты, Губбюро этих результатов добивалось (закрытие Губпродкомом кооперативных ссыпных пунктов, снятие кооперативных работников, вопрос о секционном слиянии кредитной и с.-х. кооперации и ряд других дел и вопросов).

Слияние кредитной и маслодельной кооперации с потребительской.

Фиксируя свое внимание на организационных формах потребительской кооперации в первой половине 1920 года, необходимо помнить, что в это же время происходила организационная ломка вообще всей кооперации, а именно—слияние всех видов кооперации с потребительской.

Формы этого слияния были различны. Хотя секционная форма слияния в центре почти всегда брала перевес, но места всегда настойчиво и категорически высказывались за органическое слияние, видя в секционном слиянии в сущности стремление к сохранению ликвидируемых форм.

Так, например, по поводу слияния с кредитной кооперацией Сибкооператкомиссия утвердила секционное слияние и, до получения утверждения Москвы, было пред-

ложено воздержаться от слияния. Однако, на местах, в селах—этого слияния задержать не удалось и оно, по инициативе сельских работников, приняло форму полной ликвидации кредитных т-в, с передачей их актива и пассива потребительским обществам.

В двадцатых числах июля 1920 года уже произошло слияние Алтайсоюза с Алтайским Центральным Кредитным Союзом, было образовано единое Правление в составе: от Алтайсоюза: 1) В. А. Муравьев, 2) С К. Хвощинский, 3) Н. И. Поспелов, 4) А. С. Бурмакин, 5) В. Г Осинцев, 6) Г. Е. Наумкин, 7) М. Г. Харламов, 8) А. С Астафуров, 9) Н. П. Александров, и от Алтайского Центрального Кредитного Союза: 1) С. И. Смоленников, 2 И. Ф. Макаров, 3) Г. К. Усольцев, 4) В И. Святин, 5) Л. М. Еременко, 6) Рооз, 7) Гегальчий.

Слияние с другими кредитными союзами и т-вами происходило уже по образовании временного Губсоюза.

Слияние Алтайсоюза с конторами Союза Сибирских Маслодельных Артелей происходило не так гладко, как с кредитной кооперацией. Это делается весьма понятным, если вспомнить, что на территории Западной Сибири, начиная с 1915 года, велась борьба между двумя системами: системой Союза Сибирских Маслодельных артелей и системой кооперативных союзов, объединяемых „Закупсбытом“.

Здесь нет надобности останавливаться на причинах этой борьбы. Достаточно указать, что такие союзы, как Бийский Горный, Алтайский, Каменский, Приалтайский и ряд других союзов Западной Сибири были основаны артелями, вышедшими из состава Сибирского Союза, из за несогласия с проводимой верхами Сибсоюза политикой.

И в дальнейшем, когда было декретировано слияние всех видов кооперации с потребительской, Сибирский Союз энергично отстаивал свое право на существование. И в результате этой борьбы было признано необходимым выделить молочное дело не только в потребительских союзах, но даже в потребительских обществах—в специальные молочные секции.

В сибирском центре, на основании принятого на совещании по молочному хозяйству в Омске 22—26 января 1920 года организационного плана по молочной промышленности и согласно приказов Сибревкома—организована была Центромолсекция. Должны были быть образованы губсекции при губсоюзах, райсекции при райсоюзах и секции при потребительских обществах.

В виду того, что к моменту образования молочных секций—губсоюзов еще не было на территории Сибири, фактически были образованы только раймолсекции.

На территории Алтайской губернии были созданы при соответствующих райсоюзах следующие молсекции: Барнаульская, Бийская, Усть-пристанская, Алейская, Рубцовская, Каменская, Черепановская.

Первоначальный аппарат раймолсекций был образован из соответствующих частей ликвидируемого Союза Сибирских Маслодельных Артелей, Райсоюза и Центросоюза. Представители этих организаций составляли из себя временные правления раймолсекций.

Необходимо остановиться на взаимоотношениях раймолсекций с райсоюзами, с одной стороны, и Центромолсекцией—с другой.

Положение о раймолсекциях определяло, что „работа раймолсекций происходит под общим контролем Правления Райсоюза и техническим руководством „Центромолсекции“. И далее: «Органом, объединяющим работу райсекций и руководящим выполнением всех целей и задач секций... является Центромолсекция».

Таким образом связь с раймолсекцией и возможность влиять на ее работу от райсоюзов были отняты и в сущности раймолсекции представляли из себя самостоятельные молочные союзы, объединенные специальным областным центром.

Образование временного Губсоюза и ликвидация райсоюзов.

Как уже было сказано выше, Кооперативным Отделом Губпродкома было 29 июля 1920 г. вынесено постановление о немедленной организации временного Губсоюза. К 4—5 августа было сорганизовано Правление временного Губсоюза на основе Алтайсоюза, путем делегирования в Правление представителей от Алтайсоюза, Губбюро, Губсекции и Губпродкома. В первое Правление временного Губсоюза вошли: В. А. Муравьев, И. А. Козловский, А. И. Кабанов, А. А. Чудинов, Г. Е. Наумкин, А. С. Астафуров, С. И. Смоленников, Н. П. Александров, В. Громадский, Г. К. Усольцев и Рооз, всего 11 человек.

Губсоюзу было присвоено наименование—«Алтайский Губернский Союз Рабоче-Крестьянских Потребительских Обществ»—*„Алтгубсоюз“*.

В это же время продолжалось слияние Губсоюза с Лесопромышленным Союзом Алтайских Кооперативов и с Барнаульским Кредитным Т-вом.

Таким образом, в начале своей работы Алтгубсоюз объединял сферу деятельности бывших союзов: Алтайского Центрального Кредитного, Губкоопбюро, Губкредбюро, Барнаульской Конторы „Центросоюза“, Барнаульской Конторы Союза Сибирских Маслодельных Артелей, Лесопромышленного Союза Алтайских Кооперативов и Барнаульского Кредитного Товарищества.

В задачи Правления временного Губсоюза с организационной стороны входила, главным образом, ликвидация райсоюзов и создание многоотделенского Губсоюза, опирающегося на сеть многолавок. И эта задача им была выполнена, несмотря на целый ряд неблагоприятных условий, о которых мы скажем ниже. С 5 сентября 1920 года во всех райсоюзах созывались собрания уполномоченных, которые признали целесообразность упразднения районных союзов и создания, вместо них, отделений Губсоюза.

1-е Собрание Уполномоченных Алтгубсоюза.

20—24 сентября состоялось 1-е Собрание Уполномоченных Алтайского Губернского Союза Рабоче-Крестьянских Потребительских Обществ.

По вопросу о реорганизации кооперации и о строительстве Губсоюза на основе декретов от 27 января 1920 года и 20 марта 1919 г., съезд свидетельствует, что декреты о реорганизации кооперации населением Алтайской губернии повсюду были встречены сочувственно, а тем более было встречено сочувственно распоряжение Кооператотдела о создании на территории Алтайской губернии единого кооперативного центра—Губсоюза, опирающегося непосредственно на общества потребителей, с широкой сетью отделений, в основу которых положено порайонное экономическое тяготение, и постановляет утвердить план строительства Губсоюза, проводимый в жизнь Кооператотделом, а также признает, что в условиях жизни Алтайской губернии единственно правильным является принцип органического слияния всех видов кооперации

По возникшему вопросу о раймолсекциях съезд вынес следующее постановление:

Обсудив вопрос о слиянии раймолсекций с Губсоюзом, съезд находит, что введенное секционное строительство и передача сыроваренных заводов в ведение иных организаций--нецелесообразно и не отвечает интересам населения, так как при наличии такого строительства распыляются технические и творческие силы, а потому постановил признать необходимым органическое слияние молсекций с Губсоюзом, с преобразованием таковых в масляные отделы Губсоюза, куда должны быть переданы и сыроваренные заводы всей Алтайской губернии.

Об организации самих отделений и о форме управления ими Собрание Уполномоченных утвердило предложение Кооператотдела о том, что во главе Отделения должен стоять заведывающий, назначаемый Правлением Губсоюза и два помощника его, рекомендуемых самим заведывающим и утверждаемых Правлением.

Для полноты характеристики 1-го Собрания Уполномоченных Алтгубсоюза необходимо остановиться еще на двух моментах: это—резолюция по докладам с мест, явившихся результатом собраний уполномоченных райсоюзов и второе—об отношении к автономной Губсекции, как к органу рабочей кооперации.

Первая резолюция гласит следующее:

„Заслушав доклады представителей с мест, а также принимая во внимание факты, свидетельствующие о том, что Союзы Алтайской губернии спекулировали, жертвовали на Колчака, покупая для него оружие, ссужая правительство Колчака деньгами, Съезд постановляет: 1) настаивать перед Губисполкомом, Губкооператколлегией и Рабоче Крестьянской Инспекцией на образовании порайонных ревизионных комиссий по обревизованию всех Союзов в губернии—кредитных, маслодельных и потребительских; 2) комиссию составить из 10 представителей Съезда, по 2 от каждого района, два представителя от Рабоче-Крестьянской Инспекции и один от Кооператколлегии; 3) этой комиссии поручается, под руководством Губкоопераtколлегии, установить порядок обревизования Союзов в губернии; 4) Съезд настаивает, чтобы Комиссия эту работу провела в самый короткий срок и результаты работ опубликовала в прессе, а также передала документы в Ревтрибунал для преданья виновных суду по законам военного времени; 5) немедленно удалить со всех руково-

дящих постов не только кооперативных, но и других советских учреждений тех бывших кооператоров-спецов, которые особенно запятнали себя теми или иными деяниями во времена колчаковщины; 6) использовать этих кооператоров-спецов, как простых технических сотрудников, с запрещением им всякой непосредственной работы в деревенских массах".

Нужно сказать, что комиссия была избрана, работа ею частью проделана, результаты этой работы не опубликованы.

По второму вопросу—об отношении к автономной Губсекции, Съезд принял следующую резолюцию:

Заслушав доклад о Губсекции, Съезд Уполномоченных постановляет:

1. Признать советскую политику, создающую боевые органы для превращения всесословной кооперации в советскую, заслуживающей горячего одобрения и приветствия.

2. Признать, что превращение всесословной кооперации в Советскую в Алтайской губернии не закончено, что деревенский пролетариат, „совхозы" и „кольхозы" еще не кооперированы и их влияние на всесословную кооперацию еще незначительное и, исходя из этого, Съезд постановляет:

а) Настаивать перед центральной властью, чтобы Губсекция, как автономная организация, существовала до момента полной реорганизации всесословной кооперации; б) чтобы Губсекция своего хозяйственного аппарата не имела, а обслуживалась бы аппаратом Губсоюза; в) приветствовать Правление Губсекции за тот нажим, который она сделала на всесословную кооперацию, идя по пути реорганизации, возложенной Советской властью.

Собранием Уполномоченных было создано первое Правление Губсоюза в составе:

1. Тимпко А. А.
2. Шабанов Д. С.
3. Рощиков П. И.
4. Ковалев М. И.
5. Амосов И. А.
6. Громадский В. К.
7. Гольдин.
8. Муравьев В. А.
9. Ершов А И.
10. Хвощинский С. К.

Одновременно избран Контрольный Совет в составе:

1. Гридасов А. А., 2. Скорин С. К., 3. Андреев, 4. Бурмистров, 5. Чекменев Д. А., 6. Матвеев и 7. Павловский.

Председателем Союза избран т. Гольдин—Алтайский Губпродкомиссар. Таким образом была создана уния, которая обеспечивала за Губпродкомом максимум влияния на работу Правления Губсоюза.

Никаких заданий, никаких планов, никаких директив, кроме одобрения уже запроектированной организационной схемы, первое Собрание Уполномоченных Правлению не дало. Да и не могло дать, ибо последующее бытие кооперации вообще и Алтгубсоюза, в частности, является историей разрушения кооперативного аппарата, приведения его к роли технического исполнителя предначертаний продовольственных органов

Работа Губсоюза в период военного коммунизма.

В момент организации постоянного Губсоюза и превращения райсоюзов в отделения, Губсоюз обнимал сферу деятельности следующих кооперативных организаций: кооперативных союзов—Алтайского (Барнаул), Алтайского Горного (Бийск), Каменского (Камень), Приалтайского (ст. Черепаново), Змеиногорского объединенного (Рубцовка), контор Союза Сибирских Маслодельных Артелей: Барнаульской, с отделениями—на ст. Алейской, Сорокино, Шелаболиха; Бийской, Усть-Чарышской, Каменской, Черепановской, Рубцовской, Алтайского Центрального Кредитного Союза, Каменского, Черепановского, Бийского Кредитного Союза, мелкорайонных объединений, находившихся в сфере влияния Алтайского Кредитного Союза: Алейского, Топчихинского, Шипуновского, Тальменского, Чарышского; контор „Центросоюза": Барнаульской и Бийской, лесопромышленного Союза Алтайских Кооперативов, Барнаульского Кредитного Товарищества, Губпотреббюро и Губкредбюро.

К тому времени перечисленные организации имели промышленные предприятия.

В Барнауле:

1. Кожевенный завод под Гляденом.
2. Два мыловаренных завода.
3. Лесопильный завод.

4. Паровую мельницу.
5. Завод „Шпагат“.
6. Деревообделочный завод.
7. 2 типографии.
8. Пимокатный завод.
9. Шерсточесальную мастерскую.
10. Шубно-пошивочные мастерские.
11. Овчинный завод.
12. Жестяночно-механические мастерские.

В Бийске:

1. Лесопильный завод. } Кредитного Союза.
2. Паровую мельницу. }
3. Мыловаренный завод (Горсоюза).
4. Ремонтно-механическую мастерскую (Центросоюза).

В Камне:

1. Мыловаренный завод. } Каменского Союза К-ов.
2. Свечное производство. }
3. Картузно-шапочное производство. }

В Черепаново:

1. Типография и переплетная. } Приалтайского Союза.
2. Электрическая станция. }
3. Паровой маслобойн. завод. }
4. Паровая мельница. }
5. Кирпичный завод. }
6. Кожевенный завод. }
7. Деревообделочн. мастерская. }
8. Шорная. }
9. Сапожная. }
10. Веревочный завод. }
11. Механическая и литейная мастерская к-ры Сибсоюза.

В Учпристани:

1. Паровая мельница.

ст. Тальменка:

1. Лесопильный завод.

ст. Алейская:

1. Ремонтно-механические мастерские.

В Бийском районе:

1. Шиловский клепочный завод.
2. Деревообделочный завод.
3. Старобардинские ремонтные мастерские.

Новый состав Правления Алтгубсоюза начал руководить работой в тот момент, когда на продорганы было возложено боевое задание по выполнению продразверстки.

Аппарат самого Губпродкома, в очень короткое время разбухший до невероятных размеров, в большей своей части был создан за счет объединенной кооперации, причем для работы в продорганах снимались не только рядовые силы, но и квалифицированные ответственные работники кооперации. Наряду с этим занимались помещения, принадлежащие кооперации, отбирался инвентарь ее контор, пунктов и пр.

В большей части переписки и почти в каждом протоколе заседания Президиума и Правления мы видим изъятие из кооперативного аппарата массами и одиночным порядком работников. Кроме самого Губпродкома, этим распоряжались в боевом порядке все райпродкомы, заготконторы, а также и отдельные должностные лица.

Необходимо отметить, что не только продорганы считали себя вправе черпать из кооперации нужных им работников и имущество. Тут мы встречаемся и с изъятием работников в Г. С. Н. Х., Коммунотдел, военно-продовольственные органы, наробраз, волревкомы и т. д., и т. д. Правда, по отношению к другим органам, Губсоюз имел твердую каменную стену в лице Губпродкома, но иногда защита кончалась тем, что затребованный тем или иным учреждением работник, забронировывался самим Губпродкомом, а в кооперацию так и не возвращался.

Одновременно с этим, промышленные предприятия Губсоюза также постепенно стали переходить к органам В. С. Н. Х., а частью к Губпродкому. В очень скором времени у Губсоюза осталась такая ничтожная часть предприятий, что совершенно устранилась всякая надобность в существовании Промышленного Отдела. Да и при наличии существования промпредприятий в ведении Губсоюза,—распоряжение этими предприятиями было невозможно, ибо Отделы Г. С. Н. Х. все время вмешивались не только в программу работ, но и во внутренний распорядок и во взаимоотношения Правления Губсоюза со своими предприятиями. В этом отношении характерно нижеследующее постановление Правления Губсоюза, вынесенное 9 декабря 1920 г.

„Обратиться в Губсовнархоз с просьбой в непродолжительном времени представить Губсоюзу, исходя из имеющихся в распоряжении последнего промышленных предприятий, определенный производственный план и точно очерченные задания для работ Промотдела Губсоюза на весь 1921 г.; 2) просить Губсовнархоз, в области промышленной деятельности, установить с Губсоюзом правильные деловые взаимоотношения через его Губернский Промышленный Отдел, как центральный объединяющий орган, устранив из практики случайные обращения к промышленным отделам отделений и т. д.“.

Как видно из этого постановления, числясь за Губсоюзом, фактически предприятия уже ушли из сферы его влияния и поэтому неудивительно, если Правление Губсоюза уже со стоическим спокойствием относилось к отобранию от него промышленных предприятий. При этом самая форма изъятия промышленных предприятий была весьма разнообразна: национализация, секвестр и, наконец, просто фактическое отобрание, даже без составления передаточных актов.

К этому фону необходимо добавить, что оставшиеся служащие не могли быть обеспечены ни одеждой, ни обувью, ни пайком, почему трудоспособность их пала минимум на 75—80%. Между тем, Губсоюз должен был вести большие и чрезвычайно важные работы по заданиям Губпродкома.

На этот ослабленный, разбитый аппарат, в порядке приказа и срочных боевых заданий, возлагается обязанность по приемке всякого рода сырья, поступающего от населения по разверстке. Потребительские общества оказались мало работоспособными, ибо, с одной стороны, партизанское движение, а с другой—стихийные, никем не руководимые реорганизации, слияния и т. д., а также и изъятие работников на советскую и партийную работу, в достаточной мере расшатали аппарат потребительских обществ. Поэтому пришлось организовывать для приемки разверсточного сырья специальные приемные пункты, число которых было доведено до 45. Кроме приемки сырья, Губсоюз своим аппаратом в отделениях производил сортировку и приводил сырье в кондиционный вид.

Работа Губсоюза в этой области характеризуется следующими цифрами:

За время с 1 сентября 20 г. по июнь 21 г. принято, рассортировано и сдано Губсовнархозу:

Кож конских	36.700	шт.
„ скотских	318.366	„
Овчин и козлин	339.578	„
Мерлушки	20.837	„
Шерсти разн.	31.569	пуд.
Щетины	1.864	„
Растительных волокон	86.844	„
Табаку	22.264	„

Приведенные цифры говорят сами за себя. Работа была проделана огромная, с невероятными трудностями при расхлябанном аппарате.

Второй крупной работой была заготовка пушнины, для чего Союзом было организовано до 300 артелей. Общая заготовка пушнины выразилась в 300.000 хвостов, несмотря почти на полное отсутствие огнеприпасов и ружей и сложный, и строгий, не всегда целесообразный, контроль над артелями со стороны местных властей.

Работа в области распределения товаров сводилась к приемке, транспортировке и распределению товаров по распоряжениям Губпродкома. Работа эта была не столько значительной, сколько требовавшей целые горы отчетности в самые различные отделы Губпродкома и др. учреждений, в самые различные сроки и по самым разнообразным формам. При этом нужно отметить, что отпуска и распределение, носившие более или менее организованный характер ввиде отпусков по нарядам организациям и учреждениям, впоследствии приняли более широкий характер. Все это требовало, как уже сказано, очень разнообразного учета, а следовательно, чрезвычайно много счетных сил, а таких не было и поэтому Губсоюзу пришлось пережить не мало тяжелых дней.

Все же при этих неблагоприятных условиях, при полном отсутствии своих промпредприятий, Губсоюз выполнил, кроме губпродкомовских заданий, в порядке боевого задания, работу на Чусоснабарм по пошивке полушубков.

Для выполнения этого задания пришлось *вновъ* создавать овчинные заводы, отыскивать кустарей-овчинников, организовывать пошивочные мастерские.

В результате этой работы, Губсоюз выполнил 30% общего государственного задания на полушубки.

Чтобы характеризировать работу, можно привести следующие цифры: задание было принято в феврале месяце 1920 г., а на 20/1—21 года уже было выполнено следующее:

Сдано в выработку овчин	. .	212.000 шт.
Получено готовых „	. .	132.000 „
„ полушубков		27.500 „

К первым работам организационного свойства необходимо отнести приведение в порядок схемы внутрисоюзного строительства (создание, оформление отделов), также и организацию управляющего аппарата отделений. Отделения Губсоюза были созданы в местах существования районных союзов: Бийске, Камне, Черепанове, Рубцовке, а также в пунктах прежних отделений Алтгубсоюза: на ст. Алейской и в Усть-Пристани. Кроме того, создано особое отделение для обслуживания Горного Алтая в с. Шебалино, затем переведенное в с. Алтайское. Надо сказать, что в половине 1921 года отделения Каменское и Черепановское отошли к Новониколаевскому Губсоюзу.

Одновременно с работой в области реорганизации внутрисоюзного аппарата для выполнения государственного распределения всех продуктов и предметов широкого потребления, а также и выполнения функций по заготовке и сортировке сырья, шла работа по перестройке первичного кооперативного аппарата в систему, отвечающую требованиям новой политики в кооперации, в ее взаимоотношениях с продорганами. Такой системой была признана система многолавок, которые должны были быть построены с таким расчетом, чтобы охватить всю территорию Алтгубернии. Об этом был издан специальный приказ Губпродкома, который настолько характерен, в смысле казенности подхода к этому вопросу, что не лишне привести его дословную мотивировку:

„Принимая во внимание, что на кооперацию в нашей губернии теперь возлагается все дело внутригубернского снабжения и распределения всех продуктов и предметов широкого потребления, а также на сельскую, главным образом, определенно будут возложены функции и по заготовке сырья, и целого ряда других продуктов сельского хозяйства, имеющих поступать от разверстки по плану Алтгубпродкома— сельская кооперация, даже будучи реорганизованной, все же нуждается в коренной перестройке.

Поручая сельской кооперации дело высокоответственных государственных заданий, вместе с этим требуется, чтобы деловые аппараты сельской кооперации были в корне оздоровлены, выправлены и построены так, когда бы они могли удовлетворять самым солидным требованиям общей политики Губпродкома.

Дабы создать и внедрить при этом строжайшую дисциплину, дабы сконцентрировать все лучшие силы счетного, хозяйственно-организационного и партийного вида в этих деловых аппаратах и в интересах лучшего учета работы сельской кооперации, а также по соображениям необходимости вернее и быстрее следить, контролировать и руководить работой, приказывается:

1. По всей Алтайской губернии приступить немедленно к организации сети мощных многолавок, с таким расчетом, чтобы волости входили в многолавку целиком; в исключительных случаях допускается две многолавки на одну волость.

2. Работа по построению многолавок считается ударной, срок ее окончания определяется к 1 июня и нижеприводимая сеть многолавок, как подлежащая к построению, ни в коем случае изменению не подлежит.

Всего по этому приказу было построено 179 многолавок.

Обращая внимание на состояние работы в области маслоделия, Губсоюз занял позицию объединения маслодельных заводов около многолавок в такой зависимости, чтобы Правление многолавки было втянуто в работу маслозаводов района многолавки и было ответственно за постановку и хозяйственную сторону работы заводов.

Руководящие маслоделием раймолсекции, или вернее их Правления, подверглись обновлению под руководством Губпродкома. А для руководства и направления работ секций в губернском масштабе был создан при Губсоюзе Масляный отдел, которому должны были подчиняться все раймолсекции в вопросах регулирования их деятельности, в области маслоделия, Алтайской губернии.

Как уже было сказано выше, губмолсекции созданы не были и, таким образом, объединяющего губернского центра маслодельной промышленности не было. Казалось бы, создание Масляного отдела, долженствующего объединить работу раймолсекций, должно было бы приветствоваться, однако, установленная схема управления маслоделием не была принята Центромолсекцией. Она требовала, чтобы районные молочные секции подчинялись непосредственно центру.

Имея все же ввиду исторически сложившуюся в Алтгубернии схему, при которой маслоделие было неотделимо от потребительской кооперации, Губсоюз сохранил свой Масляный отдел, тем или иным способом пытаясь оказывать свое организующее влияние на работу маслоделия. Дальнейшие события показали, что точка зрения Правления Губсоюза была в этом вопросе совершенно правильной.

Примерно такой же точки зрения Правление Губсоюза держалось и по вопросу о кустарной промышленности. Оно указывало, что существование автономной кустарной секции, подчиненной и Губсоюзу, и Губкустпрому, нецелесообразно. Что в интересах дела необходимо работу по организации и сбыту кустарных изделий приблизить к Губсоюзу, и сконцентрировать ее в Кустарном отделе.

Центр и в данном случае точку зрения Правления Губсоюза не разделял и поэтому пришлось в конечном счете Кустарный отдел Губсоюза выделить в кустарную секцию.

Вообще же Губсоюз, начиная с 20 г. и по настоящее время, стоит на точке зрения интегрального строительства кооперации, учитывая, что жизнь и опыт местного сельского хозяйства определенным образом наталкивают именно на путь интегрирования.

В 1920 г. Губсоюз жил на собственные средства—наценки на товар и небольшое комиссионное вознаграждение.

По приблизительному подсчету, в 1920 г. Губсоюз имел: %о наценки на товар 14.000.000 руб., комиссионного 2.500.000 руб., всего 16.500.000 руб. Расход выразился в 12.000.000 руб. (21 г.).

В 1921 г. наценка на товар была запрещена. Предстояло перейти на сметное государственное снабжение. Но это не удалось, т. к. этот период совпал с введением новой экономической политики и с изменением правового положения кооперации.

Первый период товарообмена.

К началу товарообмена Губсоюз вышел в таком состоянии:

1. Имел товаров на 310.000 товарных рублей, или на 100.000 руб. золотом.
2. Промышленные предприятия состояли из:
   а) мыловаренного завода (бездействующий),
   б) мельницы в Учпристани.
3. Аппарат с очень большим количеством работников, состоящих, главным образом, из неквалифицированных писцов, привлеченных к работе в силу обязательности труда.
4. Денежные средства отсутствовали.
5. Многолавки не имели ни средств, ни сколько-нибудь работоспособного аппарата.

И в этом состоянии он начал жизнь на собственные средства и приступил к товарообменным операциям.

Эти товарообменные операции распадаются на три вида: а) операции по заданиям и поручениям государственных органов, т.-е. государственный товарообмен;

б) внутренний кооперативный товарообмен (на собственные средства); в) товарообмен, который ведется по поручению различных организаций на комиссионных и договорных началах.

Фактический товарообмен начался с июля месяца 1921 г., главная цель которого состояла в сборе хлеба для отправки в Европейскую Россию. За два месяца было заготовлено следующее:

Пшеницы	66.760	п.
Зернофуража и круп до	70.000	"
Овса	2.620	"
Ржи	191	"
Ячменя	558	"
Муки	14.905	"
Маслян. семян	4.830	"
Масла	7.100	"
Скота живого	3.055	шт. и т. д.

Помимо товарообмена, Губсоюз, по соглашению с Губпродкомом, взял на себя сбор некоторых видов натурналога: шерсть, мед, пушнину, табак и т. д.

В заготовительный сезон 1921—1922 г. Губсоюз составил план на заготовку с.-хозяйственных продуктов и сырья, на сумму 4.800.000 руб. (тов.).

В наличии имелось покрытия: а) собственных Губсоюза на 310.000 руб. и б) государственных, для государственного товарообмена, на 1.510.000 руб. Дефицит, с прибавлением комиссионного вознаграждения в 960.000 р., определялся в 3.940.000 р.

Товарообмен не оправдал полностью ожиданий и причинами этого было: 1) запоздание начала товарообмена из-за неполучения указаний центра, чем воспользовались мешочники, 2) невыгодное для деревни соотношение цен на продукты с.-х. и фабрикаты как 1: 3; 3) скала выдачи товара и 4) отсутствие ассортимента товаров, необходимых в крестьянском хозяйстве.

Но все же этот период характеризуется творческим подъемом кооперативной работы и мы видим на 2-м Собрании Уполномоченных уже определенные планы, как в области торгово-заготовительной, так в организационной, финансовой, промышленности и в области сельского хозяйства

Дальнейшая история Губсоюза есть история восстановления аппарата, кооперативных ценностей и об этой истории говорят помещенные далее доклады.

Доклад Правления о деятельности Алтгубсоюза за 1922 г.

Задачей данного доклада является освещение общей деятельности Алтгубсоюза за 1922 год.

План доклада.

К освещению работ союзов подходят разными путями. Очень часто в одном общем докладе освещают всю работу, после чего работа по оперативным и организационным отделам не освещается; но есть и другой способ, при котором в общем докладе Правления дается освещение главных вопросов, препятствий, задач, которые определяли работу всего года. Вернее говоря, освещается политика учреждения, которая направляла деятельность союза. Этим вторым способом мы и попробуем воспользоваться в изложении своего доклада.

История практической деятельности Алтайского Губернского Союза Кооперативов за 1922 г. чрезвычайно тяжелая, она сопровождалась преодолением массы больших и малых препятствий. Подробно освещать все большие и малые препятствия очень трудно, да, пожалуй, и не так необходимо. Мы постараемся изложить главные препятствия и развернуть основные устремления союза за 1922 г., которые освещали и определяли собой всю оперативную и организационную деятельность отделов союза за 1922 г.

Подходя к освещению наших главных устремлений и препятствий в работе 1922 г., мы не можем пройти мимо распределенческого периода, когда кооперации было отведено только распределение.

Кооперация распределенческого периода.

С 1 января 1921 г. кооперация была поставлена на государственную смету; от кооперации было взято право самостоятельных заготовок; промышленная деятельность была ликвидирована, все предприятия были переданы ВСНХ. Таким образом кооперация, как самостоятельный оперативный аппарат, отливающий собственную деловую волю, была ликвидирована и сведена на простую исполнительницу велений продовольственных органов исключительно в области распределения.

Хотя этот период был небольшим, но все же он был чрезвычайно тяжелым и имел весьма скверные последствия для кооперативного аппарата.

Прежде всего в кооперации развилась бесхозяйственность и небрежное отношение к статьям расходов; во вторых, мы видим, как быстро из кооперативного делового аппарата испарился здоровый хозяйственный расчет и, в третьих, собственные капиталы кооперации в этот период совершенно исчезли.

Следовательно, кооперация в сентябре 1921 г., когда ей была дана полная самостоятельность, находилась в тяжелых условиях. Кооперативный аппарат разбух, разучился работать, потерял деловую волю, утратил хороших работников и не имел собственных оборотных средств.

Вот, при каких тяжелых условиях кооперация переходила на собственный бюджет, становилась на собственные ноги, приступала к работе за свой риск и страх. Таков тот предел, от которого кооперация начала свою работу.

Алтайский Губернский Союз Кооперативов не был исключением, он также остро ощущал на себе все последствия распределенческого периода.

Эта историческая справка даст возможность читателям более правильно понять трудности, стоявшие перед союзом на протяжении 1922 г. и точнее определит работу и те результаты, которые достигнуты за 1922 г.

Прежде всего вопрос об оборотных средствах—где их взять, откуда привлечь?

Накопление собственных капиталов.

В сентябре 1921 г. и первой половине 1922 г. оборотными средствами в Алтайском Губсоюзе были ценности, главным образом, государства и частью рабкоопов Европейской России; собственных же оборотных средств почти не было. А потому перед Правлением союза с особой остротой встал *вопрос о собственных средствах и вопрос о привлечении средств* для правильной нагрузки аппарата.

Если в конце 1921 г. государство нагружало кооперативный аппарат, особенно в Алтайской губернии, своими заданиями, ибо у нас шли хлебные заготовки, то в начале 1922 г. уже наметилось определенное желание отдельных государственных организаций к разгрузке кооперации, к освобождению кооперации от государственных заданий. Таким образом уже в 1922 г. в Алтайской губернии выявилось стремление к изъятию государственных ценностей из еще неокрепшего кооперативного аппарата.

Следовательно, заносился определенный *удар на оборотные средства кооперации*, а без средств ни одна хозяйственная организация работать не может. Это положение особенно ставило вопрос о собственных оборотных средствах и, пожалуй, главным образом, и в первую голову *о собственном кооперативном капитале.*

Правление, учитывая развертывающуюся борьбу за изъятие государственных оборотных средств из кооперативного аппарата, должно было быстро и решительно использовать период товарообменных операций для выявления собственного капитала и потому оно приняло все меры к учету ценностей по системе, с тем, чтобы оформить и сколотить собственный капитал и быть хозяйственно мощной и независимой организацией.

Стягивание паевого капитала.

В начале 1922 г. у Правления были некоторые *надежды на сбор паев* от кооперированного населения, кой-кто полагал, что этим путем мы съумеем добыть солидные оборотные средства. Но большинство Правления, *учитывая обеднение крестьян и рабочих, недоверие к кооперации и опыт прошлого*, думало, что этим путем вряд ли можно будет собрать солидный и необходимый капитал. Впоследствии это так и вышло: *паевая и целевая кампания за весь 1922 г. серьезных результатов не дала.* Она выразилась в сумме 37.055 р. 17 к.

Жесткая торговая политика.

Таким образом перед Правлением стоял единственно правильный и возможный путь накопления собственных средств—это *проведение жесткой торговой и сбытовой политики.*

Разумеется этот путь был очень тяжелым, как для крестьян, у которых мы брали с.-хозяйственную продукцию, так и для тех рабочих и городских потребителей, которым мы сбывали с.-хозяйственную продукцию.

Второй путь—путь тщательного выявления ценностей, оставшихся в кооперативной системе от прошлых лет, также не был Правлением упущен.

Эти два основных устремления Правления: жесткая торгово-сбытовая политика, выявление ценностей прошлых лет и собирание их, дало Правлению возможность стянуть на 1-е января 1922 г. собственного капитала 1.324.063 р. 34 к., а к 1 января 1923 г. мы уже имеем собственных средств разных назначений, кроме паевого, в сумме 1.661.805 р. 41 к.

Таким образом, эти главные устремления Правления, которые по существу определяют дальнейшую судьбу Союза, да, пожалуй, даже всей кооперации в губернии, *были выполнены с большим успехом.*

Правление Союза вполне сознает, что эти большие достижения в области накопления собственных средств связаны с отрицательными моментами, с которыми придется в дальнейшей работе очень считаться.

Главным и опасным отрицательным явлением мы считаем отчужденность, а подчас и враждебность кооперированных масс к союзу. Враждебность, разумеется, порождена исключительно нашей жесткой политикой, но Правление надеется, что достигнутые в работе результаты дадут возможность переломить настроение кооперированных масс,—это уже сейчас достигнуто в больших размерах. Дальнейшая поли-

Капиталы Алтгубсоюза

на 1-е Января 1923 г.

(в золотых рублях Цент. Кот. Комис.)

Паевой Общ. потребит. — 37,055 р. 17 к.

Амортизация. — 51,984 р. 63 к.

Специальный. — 545,761 р. 28 к.

Оборотный. — 1,064,059 р. 50 к.

Всего капиталов. — 1,698,860 р. 58 к.

Чертил А. Беленко.

тика правильного и дешевого обслуживания нужд и интересов населения окончательно сделает Алтгубсоюз действительным руководителем кооперированного крестьянства и рабочих.

Привлечение оборотных средств.

Правление Губсоюза, стягивая оборотные средства, конечно, не могло сосредоточиться исключительно на собирании *собственных капиталов*, на ряду с этой основной работой оно вело и работу по привлечению оборотных средств со стороны.

Первым и главным источником, откуда можно было черпать средства—это Сибирское Отделение Центросоюза.

Вся, за небольшим исключением, работа Алтгубсоюза проходила через Сиботделение, а потому все главные заготовки союза авансировались Сиботделением. Мы имели большие авансы от Сибирского Отделения Центросоюза на хлебные заготовки, на пушнину и другое экспортное сырье. Словом, приток оборотных средств и главная нагрузка союзного аппарата исходили от Центросоюза, который, разумеется, эти средства в 1922 г., главным образом, получал от государства, но *добывание этих средств, их размещение* и нагрузка кооперативного аппарата должна быть целиком отнесена на счет наших центральных кооперативных организаций.

Вторым источником для Союза являлись местные хозяйственные организации, главным образом, предприятия ГСНХ и частью Губпродком.

Промышленные предприятия ГСНХ нуждались в продукции сельского-хозяйства, Союз же нуждался в продукции их производства,—отсюда обоюдно-выгодная работа.

Первое время на привлечение оборотных средств этим путем мы обратили большое внимание и кой-каких результатов достигли, но потом были созданы Губторг и Хлебопродукт и торговая работа промпредприятий и Губпродкома отошла к ним.

Привлечение оборотных средств, путем заключения договоров по комиссионному сбыту и на заготовки с.-хозяйственной продукции для кооперации, имело чрезвычайно большое значение, но более или менее серьезные достижения на этом пути отмечаются только у наших центральных организаций, а на местах эту работу кооперации, по целому ряду причин, наладить не удалось.

Третий источник привлечения средств—государственный и кооперативный банк—на протяжении всего 1922 г. не дали серьезных результатов—этот источник на 1-е января выразился в 3% пассива нашего баланса.

Можно сказать, что банки, не давая кооперативному аппарату солидных средств—все же выполняли роль ускорителя расчетов—в этой части они оказывали нам большую услугу.

Таким образом вопрос об организации банковского кредита вставал перед Союзом во всю ширь и он мог разрешиться только в 1923 г.

Собирание кооперативного имущества.

В свое время, до распределенческого периода, Алтгубсоюз имел очень много промышленных предприятий. Промышленность отвлекала большие кооперативные средства. Следовательно, как только кооперация встала на собственные ноги, перед ней сейчас же выдвинулся вопрос о принятии мер к возврату своих промышленных предприятий, которые частью были национализированы, а частью просто были взяты распоряжением Губпродкомиссара, бывшего тогда Председателем Союза.

В своих притязаниях мы опирались на постановление Совета Народных Комиссаров от 26 октября 1921 г., о привлечении потребительской кооперации органами государства к выполнению товарообменных и заготовительных операций. Этим постановлением потребительской кооперации были возвращены все, принадлежащие ей на праве собственности, национализированные или муниципализированные предприятия и промыслы со всем оборудованием, материалом и инструментами, находящимися на них ко дню постановления Совета Народ. Комис. от 26 октября. Казалось, что центральная законодательная власть вопрос решила, а практически выполнить не мудрено. Но на практике получилось не совсем так, ибо нам пришлось выдержать сильную борьбу за кооперативные права, согласно постановления СНК. Разумеется, в этом вопросе закон был на нашей стороне, но чтобы оттянуть передачу—дело переводилось заинтересованным комиссариатом в затяжку. Начиналась сознательная волокита и борьба за оставление кооперативного имущества в недрах ГСНХ и госорганов.

Все же в конце концов в течении 1922 г. нам удалось получить изрядное количество предприятий:

В Барнауле—жестяночную мастерскую, которая теперь расширилась и работает на две смены—мастерская имеет силовую установку и выпускает молочную посуду и пчеловодный инвентарь.

На станции Алейской—механическую мастерскую, которая продовольственными органами была доведена до полного развала, а теперь мастерская имеет силовую установку, дает станции и поселку электричество, имеет вагранки по чугуну и меди.

В Бийском отделении мы получили: клепочный завод в Шилове, Барсонакский деревообделочный, механические мастерские в Старой Барде и в городе *мыловаренный завод*.

Кроме того, Союзу удалось добиться постановления Центральной Смешанной Комиссии о возврате кожзавода под Гляденом. Это один из лучших заводов в Сибири, куда Алтайский Союз вложил колоссальные усилия, суммы и подыскал талантливого управляющего П. М. Сычева, который из завода сделал весьма выгодное для Союза предприятие. Мы полагали, что вопрос окончен, ибо постановление комиссии при СТО, если оно не опротестовано Советом Труда и Обороны—становится законом, но оказалось далеко не так По просьбе Сибпромбюро, в это дело вмешался Сибревком, прося СТО пересмотреть постановление комиссии. Мы полагаем, что согласно декрета и инструкции, конечно, можно завод оставить в ГСНХ, но мы думаем, что Совет Труда и Обороны возвратит нам кооперативный капитал, вложенный в этот завод.

К этому, как иллюстрацию, можно привести следующий факт: постановление Центральной Смешанной Комиссии от 13/1—23 г. о возврате союзу кожзавода и шерсточесального завода № 1 было опротестовано Сибревкомом, который свой протест формулировал исключительной важностью этих предприятий для ГСНХ. Но вот прошло несколько месяцев и Алтайский ГСНХ торжественно закрыл шерсточесальный завод. Мало того, когда мы обратились в ГСНХ с просьбой сдать нам этот завод, впредь до вторичного разрешения о нем СТО, для немедленной эксплоатации его—нам было отказано. Не помогли делу и хлопоты Профсоюза текстильщиков, члены которого остались без работы. Такова история борьбы за промышленные предприятия Алтгубсоюза. 1923 г. сулит нам большие успехи в этой области, ибо постановлением Центральной Смешанной Комиссии в июне 1923 г. Союзу возвращены почти все промышленные предприятия. Мы надеемся, что ГСНХ теперь особенно хвататься за них не будет, потому что он уже кое-чему научился и мало-мало свертывается.

Нам также удалось кое-что сделать и с возвратом собственных домов—весь 1922 г. мы хлопотали,—и все же в начале 1923 г. мы уже получили дома. Борьбу за промышленные предприятия, собственные дома и склады Союз продолжает вести, ибо без экономической базы Союз не может достаточно хорошо вести работу по обслуживанию нужд кооперированного населения Алтгубернии.

Политика овладения маслоделием и сыроварением в губернии.

Алтайский Союз Кооперативов и в прошлом был по существу союзом интегрального типа с функциями по переработке и сбыту продуктов молочного хозяйства.

В начале 1915 г. из Сибирского Союза маслодельных артелей выделились 33 маслодельных артели Барнаульского района, во главе с управляющим конторой А. Ф. Мериновым. *Выделившиеся артели и образовали Алтайский Союз Кооперативов.* Первым председателем Союза был Андрей Филип. Меринов; благодаря его умелому руководству, Союз быстро встал на ноги, завоевал себе в губернии большое влияние. Потом в борьбе с консерватизмом Сибирского Союза и с замкнутостью маслодельных артелей—борясь за расширение действительных кооперативных масс, Алтайсоюз встал на точку зрения частичной реорганизации маслодельных артелей в общества потребителей. *И с тех пор Алтайсоюз продолжал быть смешанным Союзом—именно Союзом Кооперативов вообще.* Эту историческую справку мы даем, чтобы разбить предубеждение некоторых товарищей в исключительно потребительской природе Алтайского Губернского Союза Кооперативов.

Вот почему, когда пришлось Союзу вставать на свои ноги,—пред Правлением Союза встал особенно остро вопрос о хозяйственной базе Союза. Правление, учитывая обеднение крестьянства и рабочего класса, сокращение торговых операций, отсут-

ствие денежного обращения и другие моменты—решило, что на одних торговых операциях не удержаться, а потому перед Союзом следует поставить новые задачи и расширение хозяйственной базы. Маслоделие, с возникновением Союза, было главной и основной нашей работой,—вот почему мы и решили этой частью крестьянского хозяйства овладеть. Мы учитывали, что в борьбе за овладение маслоделием у Правления будет самым верным союзником крестьянство, да и руководители молочных секций, как старые работники Алтайского Союза, не будут протестовать против объединения. Нам надо было этот вопрос провести только в партийных и советских организациях—Правление Союза эту работу сумело провести. И теперь мы можем сказать, что эта ставка была совершенно правильна, потому что она явилась одним из основных моментов, укрепляющих Союз.

Вслед за овладением маслозаводами, перед Правлением Союза встал вопрос об организации правильного руководства ими. Многолавки не могли хорошо руководить маслозаводами, да и заводы были собственностью О-в Потребителей, которые их создавали и ими когда то умело руководили—следовательно, направление решения вопроса само напрашивалось. Правление Союза, после некоторого колебания, решилось на смелый шаг—реорганизацию многолавок в О-ва Потребителей и передачу им их маслодельных заводов. Таким образом, вместо 144 многолавок, в Союзе оказалось 303 кооператива, владеющих от одного до 5-и маслозаводов—управление заводами удалось. Хотя первое время, в виду слабости кооперативов, Союзу пришлось содержать мастеров на свой счет, заготовлять дрова, лед и производить некоторый ремонт, но все это потом сторицей покрылось и дало нам нужное оживление кооперативной сети.

Мы можем с гордостью сказать, что система маслозаводов сохранена, выправлена, в производстве масла достигнуто улучшение. Московский рынок в настоящее время снова отдает преимущество алтайскому маслу. И если общая экономическая обстановка в губернии создает возможность развития скотоводства, то маслоделие Алтайской губернии снова достигнет довоенной высоты. Приводимая ниже таблица дает представление о роли Алтайского Союза Кооперативов в маслоделии губернии:

	Количество маслозаводов на 1 июня 1923 г.			
	В системе Губсоюза		Вне системы	
	Работает	Не работает	Работает	Не работает
Алейское	65	9	7	5
Барнаульское	90	36	[illegible]	—
Бийское	74	—	4	—
Ойратское	37	—	4	—
Рубцовское	47	10	10	6
У.-Чарышское	53	3	13	2
	366	58	43	13

Всего союзных 424 завода.

Кооперативных сыроваренных заводов на Алтае было не много, большинство заводов принадлежало частным предпринимателям. После национализации все сырозаводы управлялись специальным управлением, которое подчинялось Центромолсекции, на них перерабатывалось налоговое молоко. Но вот 1921 г. потребовал для этого дела оборотных средств и правильно поставленной коммерческой эксплоатации. Продорганы отказались от руководства и от дачи оборотных средств для сыроварения. Правление Союза, когда руководители сыроварением предложили взять это дело под свое покровительство, рискнуло, не предрешая вопроса о собственности этих заводов, взять их и бросить нужный капитал в оборот этого дела. Правление и тут не ошиблось, ибо мы сумели сыроварение в губернии сохранить, производство сыра улучшить. Надо отметить, что теперь к этому делу тянется очень много любителей, но Правление Союза свое дело сделало и это не может быть не отмеченным в хозяйстве губернии.

Теперь перед Правлением Союза стоит задача по овладению пчеловодством, льноводством и пушным делом. До сих пор в этих областях мы вели только заготовительную работу—дальше так продолжать нельзя. Правление уже в начале 1923 г. приступило к выработке ульев, дымарей, искусственной вощины. Углубляя это дело,

надо сейчас же приступить к организации специального кредита—пчеловодного, промышленного и волокноводственного. Словом, практический курс на интеграл Правлением неуклонно проводится.

Реорганизация аппарата Союза, сокращение штатов и подбор работников.

На ряду с работой по накоплению собственных капиталов, стягиванию со стороны необходимых средств, собиранием старого имущества и промпредприятий, на ряду с подведением под союз определенной хозяйственной базы, Правление вело жесткую работу по реорганизации союзного аппарата, сокращению штатов и подбору руководителей, служащих и рабочих.

Эта работа была первое время чрезвычайно тяжелой, ибо она встречала сопротивление не только у рядовых работников, но даже со стороны руководителей. К этому вопросу подходили с разных сторон и по разному. Часть Правления говорила—надо этот вопрос серьезно проработать, определить сущность деятельности Союза, задачи отделов и количество работы их и тогда произвести сокращение и упрощение. Назначались несколько раз комиссии по обследованию отделов и их упрощению, и в большинстве случаев приходили к заключению, что больших сокращений производить не следует. Но все же общее мнение все сильней и сильней говорило, что такой аппарат дальше терпеть нельзя, ибо он начинает проедать основной капитал и двигается как расхлябанная телега. И, вот, на одном заседании Президиума Правления поручили эту работу исключительно Председателю Правления. Началось сокращение штатов по отделениям, соответственно учета их оборотов и сложности работы, а в главном Правлении сокращение пошло вместе с упрощением аппарата, с уничтожением некоторых отделов и нагрузки на другие. Словом практика укрупнения отделов, упрощения аппарата и сокращения штатов оправдала себя и дала хорошие результаты. После сокращения работа аппарата улучшилась, стало больше четкости и ошибки более видны. В упрощении и сокращении штатов большую поддержку оказали руководители отделений, ибо им больше, чем кому либо, видна была дутость и расхлябанность аппарата.

В данный момент можно сказать, что аппарат союза достаточно упрощен и подвижен. В сокращении штатов по отделениям достигнуты следующие результаты:

Наименование отделений	Колич. сотрудников на 1 янв. 22 года		Колич. сотрудников на 1 окт. 22 года		Колич. сотрудников на 1 апр. 1923 года		Сокращено между 1/I—22 г. и 1/IV—23 г.	
	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.
Бийское	287	11	210	12	130	13	157	+2
Рубцовское	126	14	105	14	54	12	72	—2
Алейское	129	12	120	8	60	12	69	0
Учпристанское	98	16	102	8	43	6	55	10
Ойратское	83	4	71	4	58	11	25	+7
	723	57 7,9%	608	46 7,6%	345	54 15,6%	378	—5 1,3%

Таким образом процент сокращения штатов с 1 октября 1922 г. по 1 апреля 1923 г. достиг почти 53%.

В течении апреля и мая месяцев сокращение штатов продолжалось, и на 1 июля состояние рабочего аппарата отделений рисуется в следующем виде:

Отделения	Всего	Из них партийн.	% отнош.
Бийское	115	12	10,3%
Рубцовское	43	10	23,2%
Алейское	58	13	22,4%
Учпристанское	45	5	11,1%
Ойратское	40	11	27,5%
Всего	301	51	16,9%

Таким образом с 1 апреля по 1 июля сокращено 44 челов.

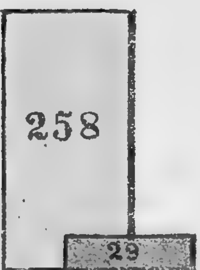
Рабочий аппарат
Алтгубсоюза
за время с 1-го Января 1922 г. по 1-е Апреля 1923 г.

Всего служащих.

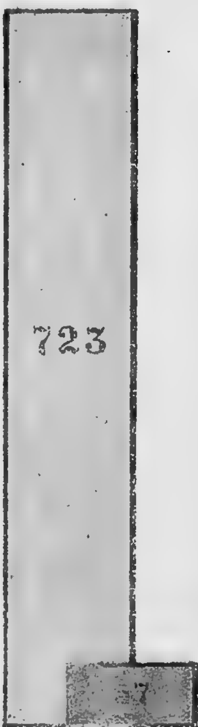
В том числе членов Р.К.П.



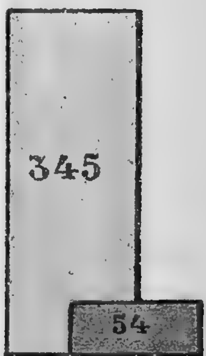




По Главной Конторе.







По отделениям.

Черт. Я. Беленко?

Почти в такой же степени коснулось сокращение штатов и Главной Конторы. Приводим цифры:

На 1/I—22 г.		На 1/X —22 г.		На 1/VI—23 г.		Колич. сокращен.	
Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.
396	25 6,3%	375	35 9,3%	258	29 11,2%	138	6 4,3%

Таким образом по 1 июня 1923 г. штаты Главной Конторы, в сравнении с штатами на 1 января 1922 г., сокращены на 138 чел. или на 34,84%.

По нашему мнению в вопросе упрощения и сокращения штатов Правление главного достигло. Теперь уменьшения накладных расходов и удешевления аппарата следует достигать за счет увеличения и расширения оборотов Союза. Работа по подбору работников также была не легкой. Работники были плохо оплачиваемы, активность их падала, а часть, чтобы пополнить свой бюджет, пускалась в посторонние заработки. Таким образом Правлению в этом вопросе приходилось действовать по разным направлениям. Прежде всего надо было сколотить активное ядро работников из партийных и беспартийных, создать среди них единство воли и устремлений, во вторых, надо было увеличить заработную плату служащих и, в третьих, надо было произвести чистку аппарата. Во всех направлениях Правлению Союза за 1922 год удалось достичь больших результатов. В настоящее время, можно сказать, Союз обеспечен руководителями и хорошими исполнителями. Нельзя не отметить, что в подборе партийных сил Губком партии оказал большую поддержку Правлению Союза.

Развитие оборотов Союза и достижение нормальных накладных расходов.

Особо больным местом, после распредовского периода, для всех хозяйственных организаций является медленность оборотов и чрезмерная высота накладных расходов. Эти два вопроса весь год не сходили с поля зрения Правления. Препятствием к ускорению оборотов был целый ряд причин, часть которых стояла вне Союза и не зависела от Правления. Такими причинами являлся транспорт, который очень медленно двигал товар и сырье, а иногда совершенно случайно, так что никакой правильности и своевременности в товарообороте создать не удавалось. Сезонные товары приходили всегда после сезона и были обречены на лежание. Продвижка сырья к местам продажи также затягивалась. Обеднение крестьян и рабочих, отсутствие у них покупательных способностей, в свою очередь замедляли товарооборот. Непостоянство рынков по покупкам и сбыту также затрудняло и замедляло обороты.

Далее было много причин, которые целиком зависели от Правления и нашего аппарата. Первой причиной замедления оборота является плохой ассортимент товаров, который надо было перетряхнуть и привести из лежачего состояния в движущееся, во вторых, мы очень долго не могли учесть потребности районов и их покупательную способность—отсюда часто посылалось не то и не туда; в третьих, та вялость, которая передалась системе от военного коммунизма, весьма долго лежала на кооперативах первой степени—они работали чрезвычайно неповоротливо.

С ускорением оборота мы возимся и до сих пор нельзя сказать, чтобы мы достигли больших результатов. Алтайский союз Кооперативов вертел оборотным капиталом в 1916 г. 8—9 раз, а в 1922 г. мы еле-еле дотянули до 4 раз. Таким образом оборот замедлен вдвое. Но все же в этом вопросе мы кое-чего достигли: мы привели все товарные ценности в ликвидное состояние, зря лежащие ценности ввели в работу, создали настроение по этому вопросу и дали определенный план прохождения товаров и сырья.

По уменьшению накладных расходов Правлением также велась определенная борьба. За 1922 г. накладные расходы выразились.

Наименование отделений	Всего израсходовано за 1922 г.	% % отношение накладных расходов к обороту.
Главная контора и Барнаул. к-ра	1261628—04	13.16%
Бийское отделение	416052—11	15.37%
Рубцовское „	246168—59	16,66%
Алейское „	153654—78	6,38%
Усть-пристанское „	170323—27	13.90%
Ойратское „	139373—50	14,31%
Всего	2387200—29	12,99%

Как видите, средний процент накладных расходов дошел до 13-ти. Тогда как в 1916 г. Алтайсоюз имел только около 7%, а в 1917 г. Союз понизил расходы до 4%. Следовательно в этом деле Правлению поработать еще придется.

Увеличение накладных расходов произошло за счет многих статей. Прежде всего вся плата служащим достигла в 1922 г. до 4,36% к общему обороту, тогда как в 1916 г. она равнялась 1,40% и в 1917 г. 1,3% к обороту. Дальше, недостачи и провес товаров за 1922 г. достигли до 5,75% к общей сумме расходов, те же расходы в 1916 г. свелись к 0,45%. Подвозка товара в 1922 г. равнялась 8,81% к общей сумме расходов, а в 1916 г. она равнялась 1,27%. Кроме того, появились новые расходы—содержание детских домов и шефства—они также выражаются большой суммой. С ненормально высокими накладными расходами велась борьба и сейчас она ведется по всему фронту. Некоторых результатов мы достигли в 1922 г., особенно по Алейскому Отделению. Но главная работа будет в 1923 г. Первое полугодие 1923 г. уже дало уменьшение процента накладных расходов. Накладные расходы доведены до 9,6%.

Борьба за определенное место Союза в системе губернского хозяйства.

В течении 1922 г. Правлению Союза пришлось провести чрезвычайно большую работу для того, чтобы добиться более или менее терпимого отношения к кооперации. С начала октябрьского переворота партия выжимала из кооперации враждебные Советской власти силы и давала определенное направление кооперации. Политика нажима на кооперацию проводилась вплоть до введения продналога. Когда перешли к НЭП-у, центральные органы партии, проделав определенное овладение кооперативным центром, сразу изменили политику по отношению к кооперации и возложили на нее большие задачи, но на местах это отношение приходилось завоевывать. Надо было занять место в советском хозяйстве, надо было переломить враждебность к кооперации. Главная нетерпимость к кооперации проявилась со стороны продовольственников. Надо было много мудрости и толковости, чтобы отвести наскоки губпродкомиссаров и приучить их уважать кооперацию в системе советского хозяйства. Дальше шли работники ГСНХ, боявшиеся упустить промышленные предприятия, которые раньше принадлежали кооперации, а потому их отношение к кооперации всегда было плохим. Руководители государственных торговых аппаратов тоже относились враждебно, дело доходило до того, что они доказывали бесполезность и ненужность кооперации, как системы, они оставляли только первичные кооперативы, а все остальное—долой.

Партийные и советские силы волостей в начале 1922 г. тоже относились, если не плохо, то пренебрежительно. Они не придавали никакого значения кооперации, но губернский комитет партии и Губисполком всегда правильно учитывали значение кооперации и ставили кооперацию на свое место в системе советского хозяйства. Губком несколько раз циркулярно разъяснял организациям значение кооперации. При новой экономической политике—Губисполком со своей стороны выправлял отношение к кооперации советского аппарата. Большую поддержку кооперативной системе оказывали также укомы и уисполкомы.

На борьбу за право существования, на борьбу за спокойную обстановку для кооперативной системы пришлось не мало положить силы и времени.

Но теперь, в начале 1923 г., мы можем с гордостью сказать, что дело сделано, Союз занимает одно из видных мест в хозяйстве губернии.

Мы бы очень хотели привести цифровое сравнение с другими организациями, но, к сожалению, этих цифр у нас нет и достать мы не могли. Таким образом, мы можем привести только материалы о Союзе. Мы полагаем—тот, кто руководит хозяйством губернии—сделает попытку к изучению хозяйственных организаций губернии и определит их места в порядке значения для общего оборота.

Основной задачей для нас является организация смычки города с деревней. Мы ставим вопрос—имеет ли Союз аппарат в деревне и как он разветвлен? На 1 апреля 1923 г. Алтгубсоюз имел 286 кооперативов и при них в разных деревнях 438 отделений. Кооперативы медленно, но верно крепнут. Теперь, даже враги Союза, изменили способ нападок. Раньше они говорили, „что Губсоюз-то сам—ничего себе, работать может, но кооперативы его никуда не годятся“, а теперь даже они говорят, „что кооперативы то ничего себе—с ними работать можно, но вот Союз их плох“. Словом даже и они признали, что наши кооперативы укрепились и стали работоспособными.

Финансовое положение Союза хорошо. За 1922 г. Союз сделал оборот до 6 миллионов золотом. Собственного капитала на 1 января 1923 г. имеет 1.800 тысяч золотом. Накладные расходы, хотя по сравнению с расходами прошлыми—велики, но все же для теперешнего времени они подходящи. Расходы Союза в 1922 г. выразились в 12,99%, а в первое полугодие 1923 г. дали 9,60%. Расходы организации сокращаются, следовательно, организация здорова. Для сравнения можно было бы оборот союза разбить по количеству заготовок—отдельно сырья и товаров, но цифр других организаций для сравнения пока у нас нет, а подробно заготовки сел.-хоз. продукции и товаров Союза будут приведены в специальных докладах. Вот и все, что можно сказать о значении Союза в губернском хозяйстве.

Какие задачи Собрание Уполномоченных ставило на 1922 год и чего Правление достигло.

Если мы посмотрим, какие задачи ставило перед Правлением Собрание Уполномоченных Союза, происходившее 2-го октября 1921 года, то увидим, что тогда на кооперации еще лежало наследие прошлого распределенческого и просто заготовительного периода. В этих задачах учитывалось только задание государства и кооператоры призывались к их исполнению. Интереса, спаивающего кооперативные массы, не было. Следовательно, говорить особенно об этих задачах не приходилось. Задача была общей. Организацию товарообменных работ Союз выполнил. И оценку ей будет делать экономист, который будет изучать документы прошлого.

Если мы теперь посмотрим на Собрание Уполномоченных Союза, которое происходило 25 сентября 1922 года и на то, какие задачи ставились перед Правлением, то мы увидим колоссальную разницу в вопросах, их постановке, в характере работы и т. д.

Словом это Собрание Уполномоченных явилось настоящим кооперативным парламентом, где проявляется определенный экономический интерес, находится общий язык, устанавливаются определенные задачи на будущее и дается оценка работе прошлой. Принятая резолюция по докладу Центрального Правления одобряет работу Правления, отмечает большие достижения и намечает новый курс работы, новые задачи на следующий операционный год. В чем существо главных задач, которые ставило перед Правлением Собрание Уполномоченных? Прежде всего превратить кооперативную систему из казенной в живую, управляющуюся самим кооперативным населением, пробудить у широких масс интерес к своим кооперативам. Во вторых, предложено принять все меры к тому, чтобы укрепить кооперативы как с точки зрения управления, так и с финансовой.

Дальше предложено было окончательно порвать с периодом заготовок и встать на точку зрения обслуживания интересов кооперированных масс в области потребления, сбыта и производства. И потом перед Правлением была поставлена задача создания членов пайщиков, т.-е. того основного ядра, на которое кооперативы первой степени должны были опираться.

В какой степени поставленные задачи выполнены в 1922 г. и что перешло на 1923 г.?

В области работы Губсоюза по отношению к сельским кооперативам необходимо отметить, что она охватывала как организационную, так хозяйственно-торговую деятельности. Правда, достижения и мероприятия Губсоюза в этой области не велики, но все же необходимо отметить:

1) что существовавшая кооперативная сеть оживлена, укреплена и приближена к населению, вследствие проделанной работы по реорганизации многолавок в однолавочные потребобщества и маслодельные артели;

2) что аппарат сельских кооперативов, страдавший общими с самим Губсоюзом недостатками—разбуханием и расхлябанностью—подвергся так же, как и аппарат Губсоюза, сильному сжиманию, большей нагрузке и достигнута в его работе большая четкость;

3) что постоянный кредит, оказываемый Губсоюзом своим членам (в 1922 г.—400.000 зол. руб., в 1923 г. до 700.000 руб. зол.), способствовал возможности работы кооперативов, не имевших собственных средств в начале их организации.

В результате этих работ мы имеем сейчас 50% кооперативов с хорошими правлениями и 70 кооперативов с собственным капиталом, а некоторые кооперативы уже настолько крепки, что работают с Союзом за наличный расчет.

Задача по обслуживанию нужд кооперированного населения нами проводится целиком, но эта работа даст результаты и учтется на Собрании Уполномоченных за

1923 г. Следующая задача—создание членов-пайщиков--довольно трудна, Правление в этой работе достигло очень небольших результатов.

Оценка проделанной работы за 1922 г.

Смотря в прошлое, на работы Правления в 1922 г., можно сказать, что достижения Союза довольно солидные.

1. В течении 22 г. Союз съумел приобрести большие средства, дающие ему возможность чувствовать себя крепко в финансовом и хозяйственном отношении; успех в этой области тем более значительный, что свою работу в 1922 г. Губсоюз начал почти без собственных средств.

2. Бесхозяйственность, казенщина, так характерные для кооперации распредовского периода, усилиями руководителей Союза, изжиты.

3. Рабочий аппарат, разбухший в 1921 г. до невиданных размеров, сведен почти до нормы.

4. Сокращение накладных расходов Союза является предметом особой заботы Правления Губсоюза и можно быть уверенным, что в 1923 г. они будут ниже, несмотря на ожидаемые, в виду плохого состояния посевов в Алтайской губернии, сокращения оборотов Алтгубсоюза.

5. Работа по собиранию ценностей имущества Алтгубсоюза, несмотря на все усилия и на местах, и в центре, не дала пока особо видимых реальных результатов. Но и здесь необходимо признать, что значительная часть поставленной Союзом себе задачи выполнена: Союз добился принципиального решения в его пользу вопроса о возвращении Алтгубсоюзу целого ряда чрезвычайно ценных промышленных предприятий—в Барнауле, в Бийске; добьется в конце концов Союз и практического осуществления вынесенных в его пользу решений местной и центральной власти по вопросу о возвращении Алтгубсоюзу указанных национализированных промышленных предприятий и домов.

6. Маслодельное дело, сыроварение почти целиком находятся в сфере влияния Алтгубсоюза; таким образом тот хозяйственный базис, который по экономическим условиям губернии выдвигался Правлением Алтгубсоюза на первый план, подведен под основание Союза и в дальнейшем остается только работа по его укреплению и развитию.

7. Работа по интегрированию всех видов кооперации на основе потребительской недостаточно широко проведена в первичных кооперативах, но и достигнутое в этой области является довольно значительным, особенно, если принять во внимание краткость работы в этом направлении и серьезность препятствий, ставящихся Губсоюзу в деле интегрирования существующих в губернии с.-хозяйственных и кредитных кооперативов.

Большинство из этих достижений Собранием Уполномоченных уже отмечено и подтверждено, а остальное будет рассмариваться в 1923 г. Кроме того, необходимо отметить и то, что пленарное заседание Губкома от 18 июня 1923 г. сделало следующую оценку работе фракции союза и наметило следующие задачи на будущее:

1. Фракция вполне удовлетворительно справилась с задачами накопления Союзом собственных капиталов, расширения хозяйственной базы и стягивания ценностей, ранее принадлежащих кооперации. В настоящее время Союз располагает значительными капиталами, представляющими для действий его солидную хозяйственную базу.

2. За истекшее время фракции удалось обеспечить достаточно полное влияние и руководство партии в центральных органах Союза, губернских и районных, и несколько усилить влияние партии в низовом кооперативном аппарате.

Одобряя деятельность фракции, Пленум предлагаст парторганизациям и фракции на ближайшее время фиксировать свое внимание на следующем:

1. Добиваться овладения партийными силами первичной кооперативной сети и инструктажа; для чего в ряде других мер признать необходимым для каждого члена партии состоять активным членом кооператива.

2. Центр тяжести работы перенести на действительное укрепление низовой кооперативной сети путем следующих мероприятий: а) приспособления организационной структуры кооперативной сети для наилучшего обслуживания нужд кооперативных масс; б) установления таких торговых взаимоотношений, которые давали бы возможность кооперативам первой степени хозяйственно окрепнуть; в) организации планового кредита для кооперативов как для торговых, так и для производственных операций; г) усиления инструкторско-организационной и культурно-просветительной работы.

3. Считать первостепенной задачей, стоящей перед фракцией и парторганизациями на местах, всемерное усиление самодеятельности кооперированных масс путем развития паевой кампании, организации пайщиков и системой хоз. льгот для них.

4. Ввести твердый курс на дальнейшее сокращение до минимума накладных расходов на обороты, путем сокращения и полной нагрузки кооперативного аппарата.

5. Улучшить рабочее снабжение, путем увеличения оборотных средств рабочих кооперативов и подбора специального ассортимента городских товаров.

По вопросу о взаимоотношениях потребкооперации с другими видами кооперативов, Пленум целиком и полностью подтверждает по этому вопросу постановление Бюро Губкома (циркуляр от 1 марта за № 25) и отмечает абсолютную недопустимость, в какой бы то ни было форме, применения принуждения в области слияния и избрания населением различных видов кооперации, причем указания на добровольность должны пониматься не как требования соблюдения внешней только формы, но как требование по существу.

Учитывая исключительное значение кооперации в области строительства социалистического хозяйства, Пленум обращает внимание всех партийных и государственных организаций на необходимость оказания кооперации действительного содействия в ее развитии.

Наши задачи на следующий операционный год.

Окидывая взором проделанную работу, давая ей определенную оценку, Правление разумеется должно сделать и наметку основных задач на 1923 г.

Прежде всего вся кооперативная система в своей работе должна перейти к твердому денежному измерителю, и оперативную работу построить так, чтобы кооперативы на курсовых разницах ничего не теряли. Следовательно, основным измерителем должен быть золотой рубль и всю кооперативную систему Алтайской губернии мы переводим на золотое исчисление. Эта система даст возможность кооперативам вести правильно работу, делая обороты на дензнаки, ускоряя их.

Далее мы приступаем к проведению новой торгово-сбытовой политики. Мы должны принять все меры к удешевлению товаров промышленности и повести политику повышения цен на продукты и сырье с.-хозяйства. Прорыв, существующий между ценами на товары промышленности и ценами на продукцию сельского хозяйства надо забросать—иначе падения крестьянского хозяйства не остановить и кризиса сбыта не изжить. Уже в данный момент Правление произвело уценку товаров, установило твердые наценки, выше которых подниматься нельзя. Постановило выдать бонус за пушнину и волокно кооперативам и отдельным промышленникам.

Паевую кампанию мы должны продолжить, кооперативную систему надо связать определенным экономическим интересом. Правление также ставит себе в задачу организацию льготного и долгосрочного кредита для кооперативов первой степени, чтобы они имели возможность употребить его на развитие с.-хозяйственной промышленности и вообще на производственные нужды крестьянского населения.

Правление, руководствуясь опытом прежних лет, думает выделить ряд образцовых кооперативов, развить в них интегральные функции и сделать из них районные базы хозяйственной и культурной работы кооперации. Перед Правлением также стоит вопрос о продолжении работы по улучшению рабочего снабжения и проведении индивидуального кредита. Кроме того, продолжение удешевления и приспособления аппарата и правильного использования капиталов Союза. Далее, перед Правлением стоит вопрос о переводе всех районных отделений на твердые сметы с одной стороны и с другой—размещение союзных капиталов должно быть произведено более целесообразно и тщательно, чем теперь.

Вот те основные и главные задачи, которые Правление ставит на 1923 г.

Заканчивая, мы должны сказать, что цель доклада была отметить общие достижения за 1922 г., сложность обстановки, в которой нам приходилось работать, освещение политики по собиранию ценностей и сколачиванию кооперативной системы и дальше наметка задач и линии на 1923 г. Как и чего мы достигли, пусть судит Собрание Уполномоченных Союза и читатель, интересующийся кооперативным делом.

Мы же проделанной работой вполне удовлетворены и надеемся, что и в будущем, при общей содействии, как руководителей, так и исполнителей, Правлению удастся закрепить и продолжить укрепление Алтайского Губернского Союза Кооперативов и его губернской системы.

СЕКРЕТАРИАТ.

Отчетный доклад за время с 1 января 1922 г. по 1 января 1923 г. и с 1 января по 1-е июня 1923 года.

Система Алтайского Союза Кооперативов.

В 1921 году Алтайская губерния включала уезды: Барнаульский, Бийский, Каменский, Черепановский, Змеиногорский (переименованный затем в Рубцовский) и Горно-Алтайский, выделенный впоследствии в Ойратскую автономную область.

Алтайский Губернский Союз Кооперативов охватывал губернию сетью своих отделений (Барнаульское, Бийское, Каменское, Черепановское, Рубцовское, Алейское, Горно-Алтайское и Уч.-Пристанское), районы которых, как центров экономического тяготения, большею частью не совпадали с границами одноименных уездов.

В средине 1921 г. из состава Алтайской губернии были выделены Черепановский и Каменский уезды; в силу этого, из Алтгубсоюза выбыли отделения: Каменское и Черепановское.

В конце 1922 г., с преобразованием Горно-Алтайского уезда в Ойратскую автономную Область, Алтгубсоюз предполагал и свое Горно-Алтайское Отделение преобразовать в „Ойратское Автономное Отделение Алтгубсоюза" с центром в Улале, вместо Алтайска. Но продолжительные переговоры с властями Ойрата не привели к положительному разрешению этого вопроса, вследствие неприемлемых для Алтгубсоюза требований со стороны ойратцев. Идя навстречу желанию последних иметь самостоятельный областной союз кооперативов, Алтгубсоюз вошел с соответствующим представлением в Сибирское Отделение Центросоюза, которое на создание такого союза и дало уже свое принципиальное согласие.

Впредь до организации этого Союза, Ойратскую Область продолжает обслуживать Горно-Алтайское Отделение Алтгубсоюза.

В ноябре 1922 г., согласно постановления Собрания Уполномоченных, Учпристанское и Барнаульское Отделения были преобразованы в конторы Губсоюза, затем, в начале 1923 г., Барнаульская Контора была влита в Коммерческий Отдел Главной Конторы, с обслуживанием кооперативов Барнаульского района непосредственно Главной Конторой через соответствующие отделы.

Центральное Правление Алтгубсоюза.

Во всякой сложной организации центральные управляющие органы играют чрезвычайно большую роль; и чем эта организация сложнее по своей структуре, тем исключительнее роль Правления.

Система Алтгубсоюза, при ее многообразии кооперативов, различии экономических условий края, сложности складывающихся условий рынка, отсутствии твердых установившихся навыков для работы в современной обстановке—еще с большей определенностью выдвигает на первое место ответственную роль Правления в жизни Союза.

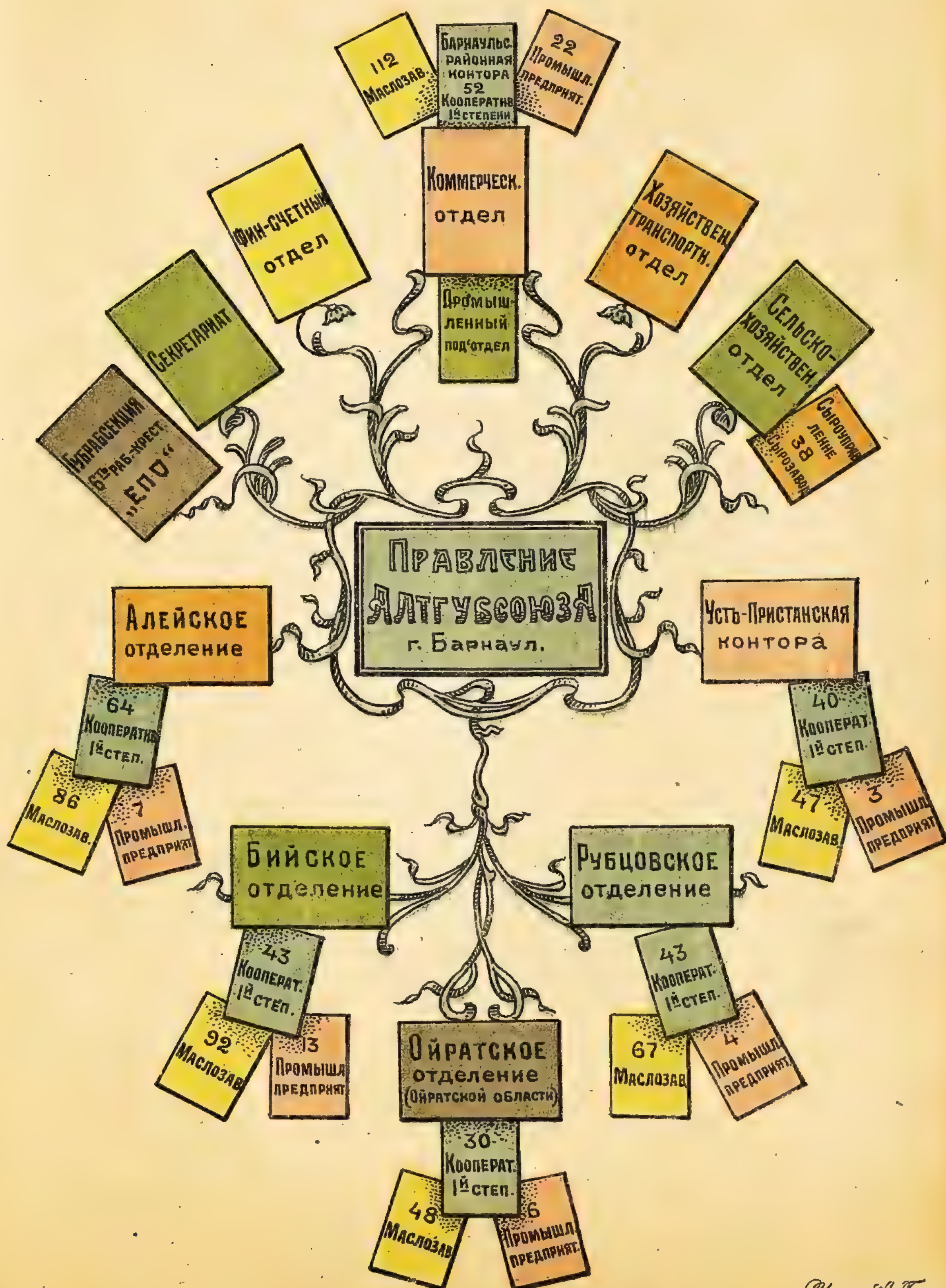
Правление—это головной мозг Союза, и от правильности и ясности мысли этого мозга зависит в большой мере правильность в направлении работы Губсоюза—четкость в выполнении этой работы. Вся работа по всей системе направляется из центра Союза—от Правления; достаточно уяснить смысл одного этого положения, чтобы по достоинству оценить роль и значение Правления в работе Союза.

Состав Правления и Ревизионной Комиссии.

В первой половине отчетного года во главе Союза стояло Правление, избранное Собранием Уполномоченных в октябре 1921 г. В состав его входили: т.т. Панкратов, в качестве председателя Правления, Винокуров, Решетников, Ахматов, Шилин, Чумичев, Тимпко, Рощиков и, затем, введенные из кандидатов т. Покидов и, на

Структура Алтайского Губернского Союза Кооперативов.

на 1-е Января 1923 г.









правах члена Правления, т. Русалев. В сентябре 1922 г. Правление было переизбрано, и в состав нового Правления вошли: т.т. Панкратов, Винокуров, Тимпко, Трусов, Решетников, Чекменев, Марков, Плотников, Сиволобов, Покидов, Шилин, Козловский и Ахматов; вместо выбывшего из состава Правления тов. Винокурова, в Правление вошел кандидат тов. Голышев.

Как можно видеть, при новых выборах в Правление Собранием Уполномоченных было введено, вместо выбывших в 21 г. 8-ми—13 человек. Объясняется это тем, что во главе каждого из отделений решено было поставить члена Правления, возложив на него непосредственное руководство соответствующим отделением, в силу чего количество членов Правления, естественно, должно было увеличиться. Новый состав Правления составляет Пленум Правления.

В состав Ревизионной Комиссии в октябре 1921 г. были избраны: Шабанов, Чудинов, Скорина, Савватеев, Аверин; в сентябре же 22 г. в состав ревизионной Комиссии вошли т.т.: Рощиков (председатель), Чудинов, Попов, Барышев, Арайс. Вместо выбывшего тов. Рощикова в исполнение обязанностей Председателя Ревизионной Комиссии вступил Ершов.

По своему партийному составу действующее в настоящее время Правление Губсоюза представляет следующее: 10 членов РКП и 3 беспартийных; в Ревизионной Комиссии беспартийных двое.

Организационная структура Главной Конторы и отделений.

Сложность работы всякой машины вызывает сложность и в ее построении. Сложность и многогранность деловых заданий Алтгубсоюза—этой серьезной кооперативной машины,—естественно, вызывает и сложность управляющего механизма этой машины. И если в отделениях Губсоюза мы наблюдаем сравнительно упрощенную систему управления, то в Главной Конторе—в управляющем центре—эта система значительно сложнее и тоньше в своем построении. Во главе управления, как мы уже сказали, стоит Пленум Правления, избираемый ежегодно Собранием Уполномоченных Губсоюза; заседания Пленума обычно собираются через каждые два месяца, причем на эти собрания вызываются все члены Правления, не исключая и тех, которые находятся в отделениях. В первое заседание Пленума он выделяет из себя для постоянной текущей работы Президиум, а уже последний, через соответствующие отделы, как через клавиши, передает все свои задания в отделения, направляя и корректируя всю работу на местах. Кроме того, для согласования действий оперативных отделов организована еще Оперативная Комиссия из членов Правления, заведывающих отделами: Коммерческим, Финансово-счетным и Сельско-хозяйственным.

Отделения Губсоюза в настоящее время имеют довольно упрощенную структуру: во главе каждого отделения стоит выборная коллегия распорядителей с членами Правления, в качестве заведывающих отделениями, и имеются отделы: Секретариат, Товаро-заготовительный и Финсчетный; в конторах, вместо выборной коллегии, делами руководит член Правления по назначению Пленума Правления. Но такая упрощенная структура построения отделений Губсоюза явилась результатом большой работы, проделанной Правлением в течение 1922 г.: разбухшие, расползшиеся рабочие аппараты отделений Правлением были безжалостно сжаты, в результате и явилось указанное упрощение.

Отделы Главной Конторы за отчетное время потерпели значительные изменения. До половины октября 1922 г. функционировали отделы: Управления, Организационный, Торговый, Заготовительный, Промышленный, С.-хозяйственный, Финсчетный, Хозяйственный с их п/отделами. С половины октября, в целях сокращения штатов и придания аппарату большей подвижности, начинается сжимание рабочего аппарата и укрупнение отделов. Так, отделы Товарный и Заготовительный были объединены в один Коммерческий отдел, что дало возможность в операциях по закупу и сбыту вести согласованную линию, не допуская перебоев. Отделы Управления и Организационно-инструкторский, также в виде опыта, были слиты в один отдел—Секретариат.

Хозяйственный и Промышленный отделы ликвидированы. Работа первого, значительно съуженная, выполняется особой хозяйственной частью, а второй заменена Промышленным п/отделом, включенным в состав Коммерческого отдела.

В настоящее время при Главной Конторе Губсоюза имеются отделы: 1) *Коммерческий*, с п/отделами: Товарным, Заготовительным, Промышленным и подотделом по обслуживанию Барнаульского района. Под его же руководством работает и организованная в половине января 1923 г. Транспортная Контора Губсоюза, 2) *Финсчет-*

ный, 3) *Сельско-хозяйственный,* 4) *Секретариат,* с подотделами: Налоговым, Статистическим, П/отделом рабочей кооперации, Общим, юридической и издательской частью.

Рабочий аппарат отделений и Главной Конторы.

1922 г. застал отделения Губсоюза с чрезвычайно разбухшими рабочими аппаратами, сказывалось влияние 20 и 21 г. г.; но за отчетное время штаты служащих и рабочих в отделениях начинают постепенно сжиматься, соответственно масштабу работы, проводимой отделениями (таб. № 1). Правление Губсоюза принимает в этом отношении чрезвычайно энергичные меры, и нужно думать, что скоро рабочий аппарат Губсоюза подойдет к норме.

Таблица № 1.

Наименование отделений.	Колич. сотрудник. на 1/1—22 г.		Колич. сотрудник. на 1 окт. 22 г.		Колич. сотрудник. на 1 апреля 23 г.		Сокращено за время между 1 января и 1 апреля 23 г.	
	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.	Всего	Из них парт.
Бийское отд. . . .	287	11	210	12	130	13	157	+ 2
Рубцовское . . .	126	14	105	14	54	12	72	— 2
Алейское	129	12	120	8	60	12	69	0
Учпристан	98	16	102	8	43	6	55	—10
Ойратское	83	4	71	4	58	11	25	+ 7
	723	57 7,9%	608	46 7,6%	345	54 15,6%	378	— 5 1,3%

Таким образом, процент сокращения штатов за время с 1 октября 1922 г. по 1 апреля 1923 г. достиг почти 53%—успех, несомненно, большой.

По имеющимся в Секретариате сведениям на 1 мая, штаты служащих и рабочих в отделениях подверглись еще дальнейшим сокращениям; так, состав служащих в отделениях на 1 мая выражается в следующих цифрах:

Таблица № 2.

	Всего	Из них парт.
Бийское отд	124	12
Рубцовское	51	12
Алейское	61	13
Учпристанское	46	6
Ойратское	58	11
	340	54

т. е. с 1 апреля по 1 мая сокращено 5 человек.

Нижеприводимая таблица № 3 дает наглядное представление о ходе сокращения рабочего аппарата по Главной Конторе Алтгубсоюза.

Таблица № 3.

Количество служащих и рабочих в Главной Конторе Алтгубсоюза							
На 1/I—22 г.		На 1/X—1922 г.		На 1/VI—1923 г.		Колич. сокращенных	
Всего	Партийн.	Всего	Партийн.	Всего	Партийн.	Всего	Партийн.
396	25 6,3%	375	35 9,3%	258	29 11,2%	138	6 4,3%

Таким образом, на 1 июня 1923 г. штаты Главной Конторы, в сравнении со штатами на 1 января 1922 г., сокращены на 138 челов. или на 34,84%

Структура Губернского Организационно-инструкторск. отдела.

В январе месяце 1922 г. Губернский Организационно-инструкторский отдел состоял из 4-х п/отделов: Инструкторского, Статистического, Информационно-издательского и Школьно-курсового.

Рабочий аппарат Организационного отдела состоял:

На 1 января 1922 г.	из	13	человек
„ 1 июля „	„	16	„
„ 1 октября „	„	13	„

Как видно из приведенных цифр, руководящий аппарат Организационно-инструкторского отдела более или менее полно подобрался к 1 июля отчетного года, до того же времени аппарат его был весьма слаб. Так до 15 апреля даже не было заведывающего Губернским Инструкторским п/отделом, обязанности которого приходилось нести заведывающему Организационным отделом, который, к тому же, первое время ведал и Инструкторским отделом Барнаульского района. Отсутствовал также и внутрисоюзный инструктаж; последний введен только с июня месяца и то лишь в числе одного инструктора.

Секретариат. 13 октября Организационно-инструкторский отдел и Отдел Управления Губсоюза были преобразованы в Секретариат, распадающийся на отделы Общий и Организационно-инструкторский.

Построение вновь организованного отдела было таково:

Общий отдел включает: канцелярию, издательское дело; Организационно-инструкторский—инструктаж, информацию, статистику, школьно-курсовое дело Кроме того, вне этих отделов существуют, как самостоятельные части, находящиеся под непосредственным наблюдением Секретариата: юридическая часть, газета и библиотека. В соответствии с этим, штат Секретариата был установлен в следующем виде:

Заведывающий Секретариатом	1.
Юрисконсульт	1.
Библиотекарь	1.
Редактор	1.

Штат Общего отдела, включая сюда секретаря Правления, был определен в 12 человек. В декабре месяце в Общий отдел был включен перешедший из Финсчетного отдела Налогово-страховой п/отдел, со штатом в 4 человека.

Штат Организационно-инструкторского отдела был намечен в следующем виде.

Завед. Орган.-инструктор. отделом (он же заместитель завед. Секретариат.)	1.
Губернских инструкторов	3.
Инструкторов по рабочей кооперации	3.
Статистиков	1.
Счетчиков	2.
Информац. часть	1.
Всего	11 чел.

Ведение Секретариатом возложено на Председателя Правления, непосредственное же руководство—на заведывающего Секретариатом.

Главной целью производимой реорганизации являлось желание, с одной стороны, приблизить Инструкторский отдел к Президиуму, руководящему обычной текущей работой Союза, с другой—придать надлежащую авторитетность всем распоряжениям, идущим из Организационно-инструкторского отдела.

Такое же преобразование инструкторских отделов было произведено и в отделениях. Вся непосредственная связь и направление работы инструкторских коллегий на местах, согласно положения о Секретариате, возложена на коллегии распорядителей. Руководство Губернского Секретариата работой инструкторских коллегий должно касаться, главным образом, общих указаний и направления работы, выработка же планов и маршрутных заданий отнесена всецело в область ведения коллегии распорядителей.

Произведенная реорганизация Организацинно-инструкторского отдела встретила большие сомнения в своей целесообразности со стороны Организационного от-

дела Сибирского Отделения Центросоюза. Вопрос о практикуемом некоторыми сибирскими союзами слиянии отделов управления и Организационно-инструкторского был, между прочим, предметом суждения Сибирского организационно-инструкторского Совещания, бывшего при Сибирском Отделении Центросоюза в феврале месяце текущего года. После длительного и серьезного обсуждения указанного вопроса, Организационно-инструкторское Совещание вынесло по нему следующую резолюцию: „Принимая во внимание значение инструкторской работы для нормального функционирования сети низовых кооперативных ячеек, Сибирское Организационно-инструкторское Совещание признает, что организационные отделы должны составлять особые части аппарата Губсоюзов, специально выделенные для выполнения организационной работы, и что практикуемое объединение инструкторских отделов с некоторыми другими отделами Губсоюзов (Отдел Управления или Отдел общих дел) является для успеха организационной работы вредным". Для большей авторитетности указанного постановления Сибирского Организационно-инструкторского Совещания, Организационный Отдел СОЦ выносит этот вопрос на третье Собрание Уполномоченных и добивается здесь утверждения Собранием Уполномоченных следующей резолюции: „Особо выделенной задачей организационной работы должно стать в 1923 г. проведение по всем Губсоюзам единообразной структуры организационных отделов, как особых, специально выделенных для несения организационных функций, органов Губсоюза, построенных соответственно решениям февральского Организационного Совещания при СОЦ" (см. Задачи орг. работы по губсоюзам п. 7, бюллет. № 4, страница 55).

Вопрос о построении Организационно-инструкторского Отдела обсуждался и на совещании заведывающих Секретариатами отделений Алтгубсоюза, бывшем в средине мая, после Собрания Уполномоченных Сибирского Отделения Центросоюза. Большинство участников этого Съезда пришло к определенному заключению, что принятое Алтгубсоюзом построение Организационно-инстукторского отдела в своем существе не содержит каких-либо болезненно отражающихся на инструкторской работе элементов; тем более, нельзя признать такое построение вредным для дела; недочеты организационно-инструкторской работы губернского центра за отчетное время присущи, как Секретариату, в его новой организационной форме, так и Организационно-инструкторскому отделу в его прошлом построении и объясняются, главным образом, отсутствием как в том, так и в другом случае, надлежащего количества опытных, необходимых для правильной постановки дела, работников. На этом основании съезд заведывающих Секретариатами отделений Алтгубсоюза вынес по обсуждаемому вопросу следующую резолюцию:

„Структуру Секретариата считать целесообразной и приемлемой, построив его так, как это намечалось первоначально при его организации, усилив полным штатом компетентных работников.

Насколько было правильно решение указанного совещания, покажет ближайшее будущее, пока же судить о целесообразности или нецелесообразности реорганизации Отделов Управления и Организационно-инструкторского в Секретариат по его работе не представляется совершенно возможным, так как, действительно, как справедливо говорит съезд, наличные штаты его, в особенности руководящей ячейки, чрезвычайно ничтожны и далеко не достигают установленных положением штатов.

Достаточно в этом отношении указать хотя бы на следующее обстоятельство: за последние несколько месяцев, за отсутствием надлежащего количества работников, заведывающий Секретариатом совмещает в себе должность юрисконсульта, Заведывающего Организационно-инструкторским отделом и статистикой. Заранее, конечно, можно сказать, что при таких условиях о нормальной работе отдела не может быть и речи, и сваливать недочеты в работе на организационную структуру отдела при таких обстоятельствах, конечно, не приходится.

Работа Организационно-инструкторского отдела за отчетное время и место его в аппарате Губсоюза.

Конец 21 года и почти весь 22 г., в особенности его первая половина, были временем усиленной товаро-заготовительной деятельности. Хозяйственные интересы стояли на первом плане, и об инструкторской работе тогда руководители Союза меньше всего могли думать. Условия момента властно требовали напряжения всех

сил для проведения оперативной работы, и необходимость „уметь торговать" зачастую заставляли Правление Союза бросать инструкторов в самую гущу оперативной работы Губсоюза, отодвигая на задний план всякую плановую организационную работу. Инструктора выполняли ударные неплановые задания по учету заготовленных на местах продуктов и сырья, выполняли работы оперативных отделов по заготовкам хлеба и мяса, задания по приспособлению маслозаводов к масляной кампании, по выполнению потребительскими обществами договора с Губпродкомом по сбору продналогового масла, налаживали взаимоотношения руководителей кооперативов с местными органами, и не было конца этим заданиям «ударным», боевым. И действительно, Товарозаготовительный отдел, выпертый моментом на первый план, заполнил собой весь Губсоюз, нагрузив инструкторов оперативной работой. Если же сюда добавить вообще недостаток опытных инструкторов, а в некоторых отделениях и недостаток всяких инструкторов, неблагоприятные, одно время, условия передвижения инструкторов, военные действия в Горно-Алтайском и в части Бийского и Учпристанского районов, то необходимо признать, что даваемые губернией на места планы организационно-инструкторской работы были трудно осуществимы.

Районные инструкторские коллегии.

Состав районных инструкторских коллегий Алтгубсоюза в течение 1922 г. быстро менялся; были моменты, когда количество районных инструкторов, считая в том числе стажистов и практикантов, чрезвычайно увеличивалось; таково, например, было положение с инструкторами на 1 августа 1922 г. Одних стажистов к этому времени среди районных инструкторов числилось 26 человек; на 1 же января 1923 г. количество инструкторов, вместе со стажистами и заведывающими инструкторскими коллегиями, достигало всего только 40 человек. Однако, характерным для всякого состояния инструкторского состава Алтгубсоюза—и для многочисленного и малочисленного—являлось одно: это его слабость. Опытных инструкторов инструкторская среда в 22—23 г. насчитывала и насчитывает чрезвычайно немного, что особенно остро чувствуется за последнее время, когда организационная кооперативная работа начинает вставать во весь рост. Обычным мерилом опытности инструктора Секретариат ставит умение произвести, в условиях современной обстановки, полную ревизию того или иного кооператива, но и такому, сравнительно невысокому, требованию удовлетворяют очень немногие районные инструктора. Что же касается инструкторов-стажистов, то большинство из них и по своему общему развитию, и по отсутствию каких-либо знаний по счетоводству, и по своему неуменью подходить к кооперативной работе, должны быть отнесены к разряду практикантов, в результате чего съезд заведывающих инструкторскими отделами в августе месяце 1922 г. постановил: всех малопригодных к кооперативной работе инструкторов-стажистов уволить; при чем из 26 человек инструкторов-стажистов было уволено 14 и затем еще 5.

Представление об инструкторском составе Алтгубсоюза на 1/I 1923 г. дает следующая таблица № 4.

Таблица № 4.

Наименование должности	Количество	Кооперативный стаж								Партийность			Примечание
		Менее 1 года	От 1 до 2	От 2 до 3	От 3 до 4	От 4 до 5	От 5 до 6	От 6 до 10	Свыше 10	Член Р.К.П. (б)	Сочувств Р.К.П.	Б/парт.	
Зав. Орг.-инстр. отд. Глав. Конторы	1	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	1	
Зав. район.-инстр. коллег.	6	1	—	1	—	—	—	3	1	1	—	5	
Губинструктор	1	—	—	—	—	—	1	—	—	—	—	1	
Инструкт.-организ.	31	6	2	6	1	3	4	5	4	12	1	18	
Стажисты	6	—	—	2	1	1	—	2	—	2	—	4	
Практиканты	8*)	5	—	2	1	—	—	—	—	4	1	3	
Инструкт. рабоч. кооперац.	3	—	—	1	—	—	—	1	1	—	1	2	
Практиканты раб. кооперац.	1	1	—	—	—	—	—	—	—	1	—	—	
Всего	57	13	2	12	3	4	5	11	7	20	3	34	

*) Из общего колич. о практ. 8 командиров. СОЦ, один из них работает по раб. кооп.

На 1-е апреля 1923 г. состав Инструкторской Коллегии представляется в следующем виде:

Наименование отделений	Всех	Таблица № 5. Всех полн. инструкторов с завед. инстр. отд. — Политич. принадл.: Членов РКП	Бес-парт.	Образование: Низш.	Средн.	Высш.	Средний стаж в летах: Коопе-ратив.	Инстр.	Таблица № 6. Завед. инструкторск. отдел. отдельно — Политич. принадл.: Членов РКП	Бес-парт.	Образование: Низш.	Средн.	Высш.	Средний стаж в летах: Коопе-ратив.	Инстр.
Барнаульское	6	2	4	2	4	—	3,7	2,2	—	1	—	1	—	5	5
Бийское	8	2	6	3	5	—	8,4	4,1	—	1	1	—	—	13	11
Алейское	7	2	5	6	1	—	4,8	3,3	—	1	1	—	—	7	2 1/2
Рубцовское	7	3	4	6	1	—	5,9	3,6	—	1	1	—	—	7	7
Учпристанское	5	2	3	4	1	—	4,8	3,0	—	1	—	1	—	7	5
Ойратское	5	2	3	3	2	—	5,2	2,8	1	—	1	—	—	3	3
	38	13	25	24	14	—	5,8	3,11	1	5	4	2	—	7,0	5,6

Приведенные таблицы, казалось бы, не дают подтверждения нашему указанию на качественную слабость инструкторских сил Алтайского Губсоюза. Средняя — инструкторского стажа, выраженная в летах, достигает 3,11; цифра—относительно солидная, но если мы присмотримся к табл. №№ 4 и 6, то увидим, что цифра эта в значительной степени повышена за счет немногих старых инструкторов, имеющих стаж от 5 до 12 лет (Круглов, Смирнов, Рубцов, Степанов, Свистунова и др.); две же трети инструкторов имеют стаж около 2-х лет. Если вспомнить, что эти два года относятся к 21—22 г.г., когда организационно-инструкторской работы почти не велось, то мы невольно должны будем согласиться, что такой двухгодичный инструкторский стаж инструкторского опыта молодым товарищам не мог дать.

В целях повышения, хотя до некоторой степени, качества своих инструкторов, Секретариат предлагает организовать губернские инструкторские курсы-съезды, сроком, приблизительно, до 1⅓ месяцев, с преподаванием предметов общественно-экономических и с повторением счетоводства.

Работа инструктажа.

Дать сводку работ инструкторских районных коллегий не представляется возможным, за отсутствием правильных систематических отчетов с мест об этой работе. Организационно-инструкторский отдел, несмотря на все свои усилия, установить получение таких систематических отчетов не успел. К этому нужно добавить и следующее: инструкторскую работу трудно уложить в рамки общего учета. Количество посещений потребительных обществ, количество заседаний, на которых присутствовал инструктор, количество сделанных верст и т. п. сведения, обычно фигурирующие в инструкторских отчетах, меньше всего говорят о действительной работоспособности того или иного инструктора. Лучшая оценка работы инструктора — это, конечно, положение дел в кооперативах того или иного района: состояние счетоводства, количество активных пайщиков, подбор работоспособного правления, отношение населения, финансовая устойчивость кооператива и т. д. Установить же это обычными отчетами далеко не всегда представляется возможным.

До октября месяца планы Губернского Организационно-инструкторского отдела в общих чертах сводились к следующему:

Месяцы январь, февраль: слияние маслозаводов с многолавками, подготовка к масляному сезону (организация управления маслозаводами, выяснение взаиморасчетов, техническая подготовка), кампания по сбору паев и продолжение работ по сокращению аппарата.

За этот период нужно считать довольно успешно выполненной работу по слиянию маслозаводов с многолавками, в результате которой почти все маслодельные заводы оказались втянутыми в систему Алтгубсоюза и более или менее были технически подготовлены к масляному сезону.

Месяцы март, апрель, май: перестройка кооперативной сети, ревизия многолавок, составление балансов на 1-е января 1922 г., перевод на устав, работа по выполнению договора на переработку продналогового молока и паевая кампания.

Июнь, июль, август: выяснение взаиморасчетов Губсоюза с потребительскими обществами, установление сети потребительных обществ, подготовка потребительных обществ к заготовительному сезону, обследование выборных органов потребительных об-в, перевод на устав, паевая и вексельная кампания и подготовка к Собранию Уполномоченных.

Таковы были задания, но большинство их, как мы уже говорили, осталось невыполненными: вся инструкторская работа первых восьми месяцев 1922 г. была посвящена реорганизации кооперативной сети, слиянию маслозаводов с потребительными обществами и, главным образом, проведению продналоговой кампании по сбору масла; в Бийске, кроме того, инструктора по апрель месяц участвовали в „боевой" заготовке хлеба.

Союз „собирал собственные средства", находил свое собственное лицо, и вся его торговая политика сводилась к одному — накоплению этих средств. Естественно, и работа инструктажа окрашивалась в тот же цвет, — инструктора были верными выразителями и проводниками этой жесткой торговой политики Губсоюза. Но время шло, средства накапливались, и жесткая политика Губсоюза начинает постепенно изживаться. Намечается новая линия в направлении работ Губсоюза.

К третьему Собранию Уполномоченных в заданиях Правления, которые оно ставило себе на 1923 год, мы уже чувствуем это новое направление. Вместе с продолжающимся стремлением к собиранию средств путем сбора паевых взносов, беспроцентных целевых авансов, Правление выдвигает теперь, как одно из главнейших своих устремлений — „обслуживание нужд кооперированного населения и его хозяйств".

В резолюции Собрания, принятой по докладу и отчету Правления за 1921 г. и первую половину 1922 г., эти основные положения новой намечающейся линии в работе Губсоюза очерчены подробно: это—укрепление низовых кооперативов как с организационной, так и финансовой стороны, обслуживание потребительских и финансовых нужд кооперированного населения, путем снабжения предметами широкого потребления, сельско-хозяйственным инвентарем и машинами, переработка и сбыт излишков сельского хозяйства.

Третье Собрание Уполномоченных наметило только вехи того нового пути, по которому должна была направляться работа Губсоюза, изменить же круто направление своей работы руководители Союза не могли, хотя бы просто потому, что чувствовавшееся уже в то время финансовое улучшение положения Союза не имело однако за собой твердых документальных подтверждений, дающих Правлению Губсоюза определенную уверенность в этом улучшении Отчет за 1922 г. был составлен только в первой половине 1923 г., и только тогда Правление Губсоюза получило ясную картину материального положения Губсоюза. В этом, несомненно, кроется одна из главных причин медленного, постепенного перехода Губсоюза к осуществлению намеченной 3-м Собранием Уполномоченных новой политики работы; однако, выполнение этих программных заданий, хотя и осторожное, начинается вскоре же после Собрания Уполномоченных.

Так, в ноябре месяце Секретариатом, в целях предоставления населению более свободного выбора форм кооперативного построения, был разработан широкий план организационной структуры кооперативов первой степени; основным типом кооперативов по этому плану было намечено интегральное общество потребителей, но в то же время населению предоставлялась полная свобода организации маслодельных артелей и других специальных видов кооперативных товариществ и артелей, с правом вхождения в Алтайский Союз Кооперативов, в качестве членов. В тех же целях—вовлечения населения в кооперативную работу, Пленумом Правления Губсоюза в начале декабря 1922 г. был выработан и утвержден целый ряд мероприятий по материальной заинтересованности членов пайщиков, с настойчивым предложением инструктажу и местным коллегиям распорядителей отделений провести эти мероприятия в жизнь. Наконец, на майском и июльском собраниях Правления был разработан и принят целый ряд чисто практических мер, резко меняющих торговую политику Губсоюза в сторону приближения ее к кооперативным методам: возможное, в современных условиях, повышение цен на продукцию сельского хозяйства, установление выдачи бонуса, установление положения о постепенном переходе на комиссионные начала по сбыту принимаемых продуктов и сырья от кооперативов,

понижение наценок на товар и т. д. Полным завершением выражения состоявшегося перелома в политике Губсоюза в отношении кооперативов первой степени—служит резолюция июльского Пленума Правления, которую в выдержках мы и приводим:

„Определяя основные задачи Алтайского Губсоюза в оперативной и организационной областях на вторую половину 1923 г., пленарное заседание Правления прежде всего считает необходимым отметить:

Весь 1922 г. прошел под знаком укрепления непосредственно самого Союза—Правление ставило главной задачей Губсоюза накопление собственных средств, стягивание имущества, ранее принадлежавшего кооперации, овладение маслоделием и сыроварением и, вообще, укрепление хозяйственной базы Союза.

Только в июне 1923 г. был составлен генеральный отчет за 1922 г., который показал Правлению, что период укрепления Союза и подведения под Союз хозяйственной базы можно считать оконченным—задачи, поставленные перед Правлением на 1922 г. и первую половину 1923 г., успешно выполнены. Следовательно, в данный момент перед Правлением Союза должны встать на вторую половину 1923 г. иные задачи; при этом надо напомнить, что частью эти новые задачи были уже поставлены Собранием Уполномоченных, которое происходило в конце 1922 г., но, вследствие затяжки в счетоводстве, отсутствия генерального баланса и неустойчивости общей обстановки, они в очень небольшой степени выполнены.

Главными основными задачами на ближайшее время Пленум Правления считает следующие положения:

В части коммерческой:

а) Коренное изменение торговой и сбытовой политики в сторону уменьшения наценок на товары городской промышленности и повышения цен на продукты сельского хозяйства;

б) Отказ от заготовительных методов и переход к кооперативно-комиссионной работе, при которой часть прибылей возвращается сельским кооперативам и населению;

в) Постепенное кооперирование производства и сбыта продукции сельского хозяйства и пушного промысла, и улучшение доходности крестьянского хозяйства;

В области организационной:

г) Организация членов-пайщиков и всемерное развитие самодеятельности кооперированных масс;

д) Укрепление и изменение кооперативной сети, путем приспособления ее к наилучшему обслуживанию нужд кооперированных масс;

е) Усиление организационно-инструкторской деятельности и развитие культурно-просветительной работы;

В области сельско-хозяйственной.

ж) Организация действительной помощи крестьянскому хозяйству для поднятия маслоделия, пчеловодства, полеводства, скотоводства и волокноводства;

з) Организация для кооперативов льготного и долгосрочного кредита на развитие сельско-хозяйственной промышленности и поднятие крестьянского хозяйства;

и) Развитие сельско-хозяйственного образования путем организации школ, специальных курсов и издания сельско-хозяйственной литературы“...

Соответственно изменению направления работ Губсоюза, естественно, начинает меняться и характер работы инструкторов; вопросы организационного свойства постепенно начинают завладевать первым местом в распорядке работ инструкторских коллегий.

В конце 1922 г. главной, основной работой инструкторской коллегии на местах, согласно задания Секретариата, было проведение паевой кампании; январь и февраль месяцы 1923 г. были заняты переводом счетоводства в кооперативах первой степени с эквивалентного рубля на совзнаки; февраль, март, апрель, май были заняты подготовкой кооперативов к масляной кампании, составлением годовых отчетов, пере-

водом задолженности кооперативов в ссуду; в июне инструктора занимались переводом в кооперативах счетоводства на золотое исчисление.

Таковы были общие задания губернского Организационно-инструкторского отдела, даваемые им на места в конце 1922 г. и первой половине 1923 г. Подробно, с соответствующей мотивировкой и надлежащими предпосылками, план работ Губернского Организационно инструкторского отдела был намечен и сообщен на места в циркулярах Организационно-инструкторского отдела, разосланных в ноябре 1922 г. и в январе 1923 года; останавливаться на них мы не считаем нужным, так как в большей своей части они остались в области пожеланий; заметим только одно,— при детальном своем проведении в жизнь эти планы потребовали бы долгие-долгие месяцы практической инструкторской работы.

Работа других п/отделов Секретариата за отчетное время кратко выражается в следующем:

Статистический п/отдел.

Работы Статистического п.отдела велись по двум направлениям:

1) по заданиям центра и 2) по обслуживанию местных нужд Союза.

Работы, произведенные по заданиям центра:

1. По основной статистике:

а) Обследование аппаратов Губсоюза и его райотделений по четвертям года.

б) Регистрация квалифицированных сотрудников Алтгубсоюза и его отделений на 1 марта 1922 г.

в) Разработан план и дана инструкция на места по основной статистике рабочей и военной кооперации.

г) Основное обследование сельских потребит. обществ—членов Губсоюза по опросникам СОЦ. Обследовано всего 202 потр. общества, из 234 п. о. (т. е. 86%), имевшихся на 1/VIII—22 г. Кроме того, обследовано 7 масло-артелей из 45 маслоартелей (14%). Выработана программа для разработки опросников.

2. По текущей статистике:

а) Текущий учет количества кооперативов (составлялись сводки и сведения об изменениях).

б) Текущая регистрация квалифицированных сотрудников Алтгубсоюза и его отделений.

в) Разработан план и даны инструкции по текущей статистике рабочей и военной кооперации.

г) Текущее исследование деятельности п. о-в по ежемесячным карточкам.

Работы местного значения производились по заданиям разных отделов Губсоюза. По заданиям Правления производилась обработка сведений по сельско-хозяйственному производству и некоторым неземледельческим промыслам. Работа разделялась на следующие части:

1) Выяснение посевной площади и степени урожайности в 1922 г.

2) Выяснение современного положения скотоводства.

3) Мараловодство.

4) Сборка сведений о состоянии пушного промысла.

Для выяснения посевной площади п/отделу пришлось принять участие в подсчете весеннего опроса, произведенного Губстатбюро. По данным подсчета была вычислена посевная площадь по всем районам и процентное распределение ее по культурам.

Работа эта отняла у подотдела много времени и сил в ущерб другим работам.

По выяснению степени урожайности п/отдел пользовался сведениями Губстатбюро на 1 и 15 числа каждого месяца и информировал Коммерческий Отдел.

О пушном и кедровом промыслах были составлены описания в виде докладов.

Одновременно с вышеуказанной работой была начата работа по заданию Коммерческого Отдела по обработке материалов учета торгово-заготовительных операций Губсоюза. Были составлены диаграммы по данным Учетно-статистического п/отдела. Всего было составлено 17 диаграмм: 10 диаграмм по заготовкам, количественный учет заготовок, сравнительно (в %%) с заданием, 7 диаграмм суммового учета заготовок, сравнительно с отправленными для товарообмена товарами. Затем, были сняты копии с диаграмм в 2-х экземплярах, схема диаграмм организационного построения Губсоюза на 1/IX—1922 г. и диаграмма баланса Губсоюза на 1/I—22 г.

Были собраны и разработаны сведения о состоянии пчеловодства, льноводства за прежние годы и составлена картограмма о посеве льна по отношению к другим культурам.

Велась разработка кратких сведений о сельских потребобществах по программе, выработанной самим п/отделом. На основании этих сведений была составлена картограмма промышленных предприятий кооперативов Алтгубсоюза.

Произведена разработка материалов по регистрации членов губернского и районных собраний уполномоченных.

Были выработаны подробные программы для получения сведений о сети кооперативов и рабочем аппарате, разосланы на места, получены и частью разработаны.

В течении года было приобретено 5 карт Алтгубернии, 20-ти верст. масштаба, причем на 3 карты 20-ти верстного масштаба и 2 карты 25 верст. масштаба нанесены границы губернии и экономических районов.

Кроме того, п/отделом производились выборки различных сведений о состоянии сельского хозяйства в Губстатбюро.

Исправлены списки населенных мест, по данным Губстатбюро, по Барнаульскому и Бийскому уездам.

Работа Статистического п/отдела в 1923 году.

В первые 6 месяцев 1923 г. работа Статистического отдела выражалась в следующем:

1. Составление плана работ на 1923 год.

2. Организация сплошного основного обследования потребкооперации на 1|I—23 по бланкам Центросоюза.

3. Организация текущего выборочного ежемесячного учета союзов и крупнейших потребобществ по бланкам Центросоюза.

Учету подлежит Союз, его отделения, 5 городских ЕПО и 30 наиболее крупных сельских первичных кооперативов.

4. Разработка общей части опросников СОЦ за 1922 г. по всем отделениям, в абсолютных числах, по таблицам, выработанным Статистическим п/отделом.

5. Разработка сведений о кооперативной сети на 1|XI—22 г. и рабочем аппарате кооперативов на 1|I и 1|VI—23 г.

6. Текущий учет кооперативной сети на 1 число каждого месяца.

7. Разработка сведений по обследованию маслозаводов за 1922 г. по отделениям и по губернии.

8. С начала марта с. г. на Статистический п/отдел были возложены работы по руководству чертежными работами по изготовлению диаграмм к Всероссийской Сельско-Хозяйственной Выставке. Были составлены проэкты диаграмм по Секретариату, Коммерческому и Финансовому отделам (2 картограммы и 22 диаграммы) и подготовлен цифровой материал для них.

9. Исполнено 35 диаграмм по заданиям Секретариата и Правления на различные темы и с 1 февраля с. г. ведется ежедневная подвижная диаграмма рыночных цен на продукты, ходовые товары и сырье по г. Барнаулу.

10. Делались выборки и копировались материалы по различным вопросам в Губстатбюро (о товарообмене, посевной площади, количестве скота и т. д.

11. Кроме того, велись справочные работы для отделов Губсоюза и других учреждений, согласно их запросам.

С 1 мая с. г. п/отдел работает в составе только двух человек, без заведывающего отделом. Это обстоятельство чрезвычайно невыгодно отзывается на его работе. Попытки найти квалифицированного кооперативного работника для заведывания Статистическим п/отделом пока безрезультатны.

Информационно-Издательский п/отдел.

Деятельность Информационно-издательского п/отдела Алтгубсоюза в 1922 год заключалась:

1. В еженедельной информации в газету «Алтайская Кооперация» по отделам Губсоюза, по кооперативной России, по Сибири и Алтаю.

2. Учете книг, библиотеки и введении карточной системы.

3. Выписке и распределении периодических изданий и литературы для Центрального Правления и системы Губсоюза по смете и отдельным требованиям.

4. Ведении книги-справочника, освещающей все стороны экономико-кооперативной жизни Республики.

5. Выдаче разного рода справок и подборе литературного материала на задаваемые темы, по требованиям ответработников Губсоюза, и

6. Издании и распределении газеты „Алтайская Кооперация", листовок, бланок и помещении разного рода объявлений в печати.

С преобразованием Организационно-инструкторского отдела и Отдела Управления в Секретариат—Информационно-издательский отдел, как таковой, был ликвидирован, с оставлением особой информационной части при Организационно-инструкторском отделе со штатом служащих в 1 человек, но и эта особая информационная часть в феврале месяце 1923 года была совершенно ликвидирована. Таким образом, работа информационного п/отдела сосредоточилась в издательской части.

Налогово-страховой п/отдел.

Создавая свободную торговлю, новая экономическая политика естественным ходом событий вызвала к жизни и разного рода налоги с торгово-промышленных предприятий и личных промыслов.

Со второй половины 1921 года введена выборка патентов.

С начала 1922 г. введены уравнительный сбор, акциз, далее, с 1 марта—гербовый сбор, затем—социальное страхование служащих, рабочих и т. д.

Объединяя громадную сеть торгово-промышленных предприятий Алтгубсоюз, естественно, подпал под действие налогов и первое наблюдение за выплатою их было поручено консультанту по налогам при Финсчетном отделе.

Одновременно с налогами и социальным страхованием служащих было введено в жизнь обязательное государственное страхование от огня имуществ по декрету СНК, от 6 октября 1921 г., и в то же время Центросоюзом было учреждено кооперативное страхование для имуществ кооперативов всего государства, и всем губсоюзам было предложено образовать страховые агентства Страховой секции; вследствие чего, в заседании 5/VIII—22 г. Президиумом Правления Алтгубсоюза постановлено образовать при Финсчетном отделе Губсоюза Страховой п/отдел, которому подчинить и налоговую работу.

Для заведывания этим п/отделом был назначен страховой спец, который приступил к организации агентства и с 13 сентября 1922 г. открыл прием страхований. 3-го ноября 1922 года, вследствие наплыва страхований, постановлением Президиума Правления от 27 октября, при Бийском отделении Губсоюза была образована субагентура в лице страхового агента

Изобилие новых и новых законоположений в налоговой области, в связи с установлением крупных штрафов и пени за несоблюдение какого-либо закона о налоге, побудило Правление Алтгубсоюза усилить штат сотрудников Налогово-страхового п/отдела и, по постановлению Президума, штат этот в декабре 1922 г. был установлен в 5 человек: завед. п/отделом, консультант, помощник консультанта, делопроизводитель и счетовод, а затем Налогово страховой п/отдел был отчислен от Финсчетного отдела в Секретариат, под непосредственное наблюдение юрисконсульта Губсоюза.

Круг деятельности Налогово-страхового п/отдела заключается:

а) в информировании отделений и кооперативов Алтгубсоюза о всякого рода законах по налогам вообще;

б) выборке патентов;

в) составлении сведений об оборотах и оплате уравнительного сбора;

г) составлении ежемесячных сведений на предмет страхования служащих и оплата их;

д) поверка актов на подакцизные товары и оплата их;

е) оплата гербовым сбором заключаемых Губсоюзом договоров и др. документов;

ж) оплата всех прочих налогов;

з) Страхование от огня имущества кооперативов.

В минувшем 1922 г. через п/отдел выплачено разных налогов около 266.640 руб. знаками 23 г. и по страхованию служащих выплачено 84.195 р. зн. 23 г.

За первую половину 1923 г. выплачено разных сборов: патентного, уравнительного, акциза, гербов. и т. д—2 202 788 руб. зн. 1923 г. и по страхованию служащих и рабочих 961.952 р.

Заключено страхований от огня: в 1923 г.—162 страхования, из них—6 товарных, 3 оборудов. маслозаводов и 153 построечных.

За первую половину 1923 г. заключено: возобновлений 43, новых страхований 299; из них 13 товарных и 286 построечных. Всего заключено по 1 июля 1923 г.—501 страхование, 64 из них застрахованы в червонцах и 447 в советских дензнаках.

Собрано сборов: по страхованию 1923 г.—21568 р. знаками 1923 г. и по страхованию в 1923 г. за 6 месяцев: 53620 р. ден. зн. 1923 г. и 45,077 червонца.

Отчислено из страховых сборов в пользу агентства, в комиссионное вознаграждение за 1922 г., 4973 р. зн. 1923 г., за 1923 г. 11657 р. зн. 1923 г. и 9,1 червонца.

В настоящее время штат сотрудников Налогово страхового п/отдела состоит из 4 человек: заведывающего п/отделом, двух помощников по налогам и одного—по страхованию от огня.

Наличные штаты Секретариата.

Заканчивая краткую характеристику работ Секретариата по его п/отделам, считаем нужным привести наличность штатов его за последнее время.

Табл. № 7.

Штаты Секретариата.

	На 1 января.	1 апреля.	1 июля.
Завед. Секретариатом	1	1	1
Юрисконсульт	1	—	—
Библиотекарь	1	—	—
Редактор	1	1	1
Всего	4	2	2
Общий Отдел	12	11	10
Налог.-Страховой.	5	4	4
Орган.-Инструкт.			
Заворганотдел	1	—	—
Губинструктор	1	2	2
Инструкторов по рабочей кооперации	3	2	1
Статистик	1	—	—
Счетчик	3	2	2
Информац. часть	1	—	—
Всего	10	6	5

Всего по всем п/отделам Секретариата:

На 1 января.	На 1 апреля.	На 1 июня.
31	23	21

Таким образом, в течение нескольких последних месяцев Секретариат работает с очень небольшим штатом.

Правлением Губсоюза принимаются все меры к приглашению нужных сотрудников для Секретариата, но найти хороших работников, удовлетворяющих всем условиям, необходимым для занятия ответственных мест, не так легко, и пока Секретариат остается без достаточного количества сотрудников.

Связь Организационно-инструкторского Отдела с Сибцентросоюзом и местами.

Связь между Организационно-инструкторским отделом Алтгубсоюза и Организационным Отделом СОЦ за отчетное время не была тесной. Дело ограничивалось, главным образом, письменными сношениями по текущим вопросам; посещения Губсоюза инструкторами СОЦ были чрезвычайно редки. То же самое нужно сказать и относительно связи губернского организационого центра с районными коллегиями инструкторов. Связь эта была также, главным образом, бумажной. Два Съезда Заведывающих районными инструкторскими отделами, созывавшиеся в г. Барнауле в феврале и августе месяцах,—прошли для жизни инструкторских коллегий почти незаметно, мало отразившись на их работе.

Кооперативная сеть Алтгубсоюза

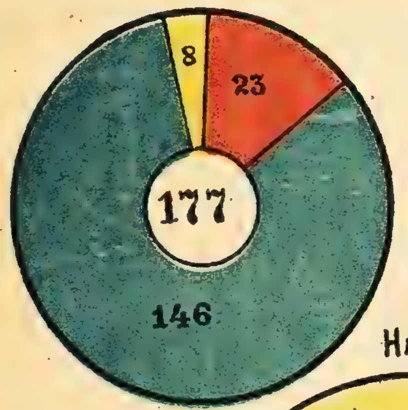
С первого Января 1922 г. по первое Апреля 1923 г.



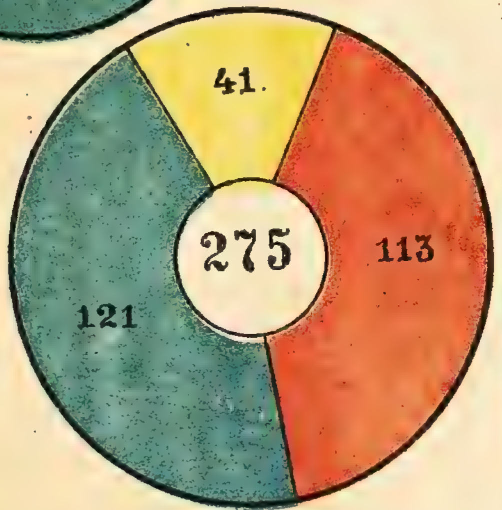


Маслоартели.
Многолавки.
Однолавки.

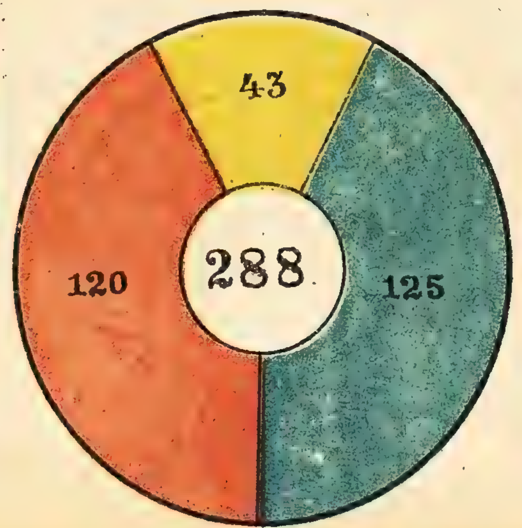
На 1е Янв. 1922 г.



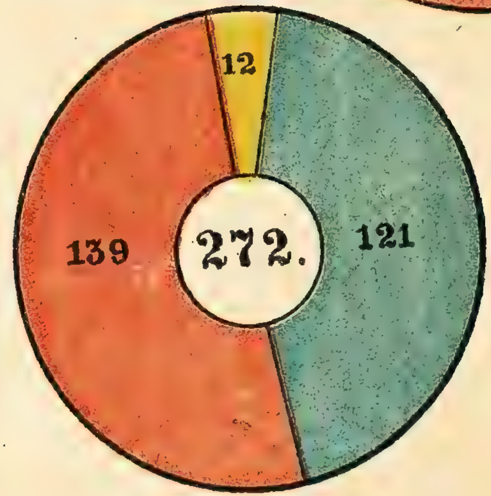
На 1е Августа 1922 г.



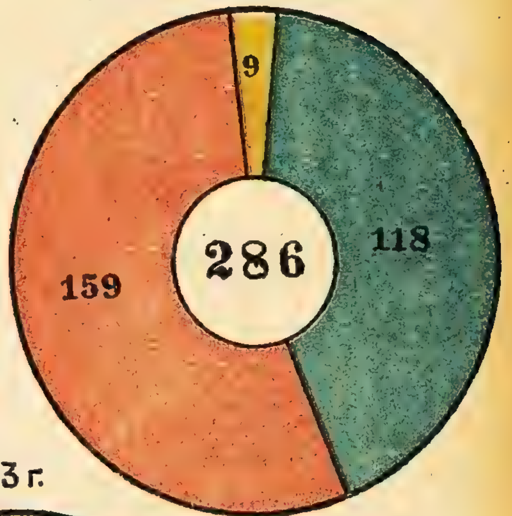
На 1е Октября 1922 г.



На 1е Янв. 1923 г.



На 1е Апреля 1923 г.



Черт. А. Беленко.

Складывающееся изменение в направлении работ существующих кооперативных организаций, в смысле приближения их к населению, естественно, выдвинет организационно-инструкторскую работу на надлежащее место, заставит инструкторов вплотную втянуться в новую работу и тем самым сблизит и свяжет инструкторские коллегии теснее друг с другом. В качестве практических мероприятий—в смысле установления более тесной связи между губернским инструкторским центром и районными коллегиями инструкторов—Секретариат расчитывает на съезды заведывающих инструкторскими отделами и, главным образом, на внутригубернский инструктаж; доведенный до нормы штат губернских инструкторов, при умелом распределении их работы, несомненно, явится тем связующим звеном между губернским инструкторским центром и районными коллегиями, которого так недостает в данное время.

Кооперативы первой степени.

В основе всякой кооперативной системы лежат первичные кооперативы, входящие в качестве членов в эту сеть. Благополучие всей кооперативной сети зависит от благополучия этих первичных кооперативных ячеек; благополучие же последних измеряется степенью сознательного участия кооперативных масс в жизни своего кооперативного объединения. Истина старая,—особенно резко выдвигаемая жизнью за последнее время. Вот почему в описании той или иной кооперативной системы характеристика первичных кооперативов должна занимать одно из самых видных мест; знание низовых кооперативных объединений дает ключ к пониманию и усвоению положения всей кооперативной системы.

Изменения в кооперативной сети.

Здесь прежде всего обращают на себя внимание различные типы построения первичных кооперативов, входящих в систему Алтгубсоюза: многолавочные и однолавочные потребительные общества (ЕПО) и маслоартели. Многолавки, как известно, появились в Алтайском Губсоюзе, в силу настояния губернских руководящих кооперативных центров (оффициально—по приказу Губпродкома от 20 марта 1921 г.), как раз накануне нового основного декрета о потребительской кооперации от 7 апреля 1921 г. и перехода потребительской кооперации с государственного бюджета на собственные средства (декрет от 26 июля 1921 г.). Указанные законодательные акты, конечно, были естественным следствием новых, намеченных Советской властью, экономических путей в жизни РСФСР; в результате, многолавочная кооперативная система, возникшая на закате распредовского периода и приноровленная к его потребностям, естественно, должна была потерпеть в процессе своего дальнейшего бытия значительные изменения. Приводимая на обороте таблица № 8 с отчетливостью рисует наметившиеся тенденции в этом изменении.

Из анализа таблицы № 8 видно, что количество многолавочных потребительных обществ уменьшается—это первое, и второе—оставшиеся многолавочные потребительские общества уменьшаются не только в количестве, но, главным образом, в размере района, обслуживаемого ими: многолавки дробятся и на их месте возникают из отколовшихся отделений самостоятельные однолавочные потребительные общества. С уменьшением района, обслуживаемого многолавочными потребительскими обществами, естественно, уменьшается и количество отделений многолавок,—таблица подтверждает это обстоятельство. Однолавки зато постепенно, но упорно растут и нужно думать, что в ближайшие годы многолавочные потребительные общества в системе нашего Союза будут считаться десятками, а может быть и единицами. До последнего времени Бийское отделение Алтгубсоюза являлось твердыней многолавочного типа потребительных обществ; из общего количества кооперативов, входящих в это отделение, на 1 апреля текущего года—47—громадное большинство, а именно 40, были многолавочные и 7 кооперативов—однолавочные. Но теперь и в Бийском Отделении положение резко изменилось; замедлившийся здесь процесс дробления многолавок, несмотря на осторожный подход к этому делу со стороны инструкторского отдела, начинает сказываться с особой силой. По имеющимся в Секретариате Алтгубсоюза сведениям, уже в конце апреля количество кооперативов в Бийском Отделении, при прежнем почти количестве многолавочных кооперативов, достигло до 53 и к первому июля — до 64; ясно, что вновь возникшие кооперативы появились здесь от тех же многолавок, путем, если можно так выразиться, „почкования“.

Таблица № 8.

	Количество кооперативов—членов Алтгубсоюза:			
	Многолавочных п/о	Однолавочных п/о	Маслодельных артелей	ВСЕГО
На 1/I—22 г.	146/624	23	8	177
„ 1/VIII—22 г.	121/227	113	41	275
„ 1/X—22 г.	125/238	120	43	288
„ 1/I—23 г.	121/179	139	12	272
„ 1/IV—23 г.	118/169	159	9	286
„ 1/VII—23 г.	82/124	220	14	316
Всего	—	—	—	316/124
Разница в сети на 1/VIII—22 г. и на 1/IV—23 г.	—3/—58	+46	—32	+11
„ „ „ 1/IV—23 г. и на 1/VII—23 г.	—36/—35	+61	+5	+30

Примечание: В знаменателе указано количество отделений при многолавочн. потр. о-вах, в числителе—количество центральных лавок.

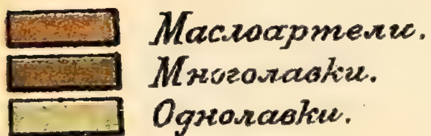
Причины дробления многолавок различны. Не останавливаясь подробно на их разборе, укажем только некоторые: 1) созданные в 1921 году сверху, без участия населения и выполнявшие первое время только лишь государственные задания по продналогу и товарообмену, многолавки, естественно, в глазах населения были чуждыми организациями, ни в какой мере не защищавшими интересов кооперированных масс; 2) дальность расстояния центра многолавок от отделений, вследствие чего большинство об'единяемого многолавками населения было оторвано от жизни своего кооператива; 3) стремление создать „свой" ближайший кооператив, в надежде этим изжить, с одной стороны, бестоварье, а с другой—высокие цены на предметы широкого потребления.

В заключение, говоря о наметившихся тенденциях в кооперативном строительстве, необходимо отметить еще следующее: рост вновь возникающих однолавочных потребительных обществ далеко не заполняет той пустоты, которая образовывается в кооперативной сети от сокращения сети многолавок.

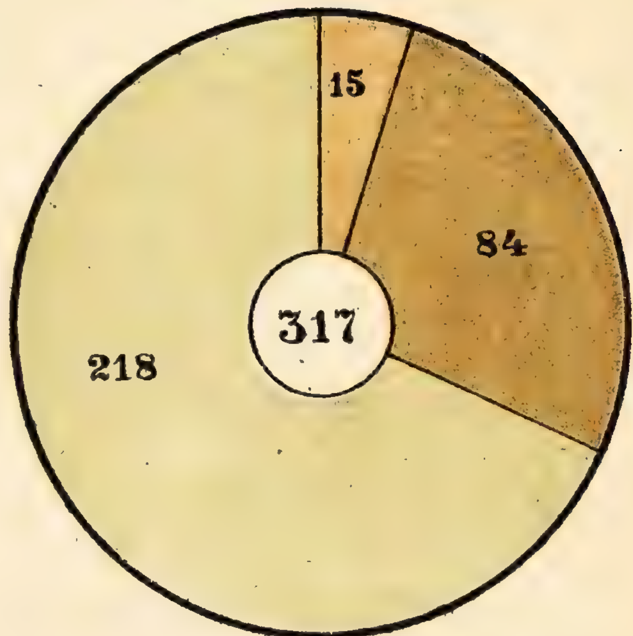
Из таблицы № 8 видно, что на 1-е января 1922 г. в системе Алтгубсоюза состояло всех кооперативных распределительных пунктов, считая в том числе все отделения, однолавки и маслоартели—801, на первое же июля 1923 г., несмотря на увеличивающийся рост однолавочных потребительных обществ, таких распределительных пунктов осталось всего 440, т. е. количество их уменьшилось на 361; говоря проще, ряд селений в районе Союза остается совершенно кооперативно необслуженным; вывод, заслуживающий чрезвычайно серьезного внимания и соответствующей проработки: оголять фронт для частного капитала нам, конечно, следует менее всего.

В районах есть селения, имеющие до 5000 душ населения, в которых нет никакого намека на какое-либо кооперативное объединение. Правда, здесь, как бы нет и частного торговца, но это только видимость: налоговая политика научила торгаша вести свою торговлю по новому—на возах, делая его почти неуловимым для обложения и незаметным в работе. В уменьшении количества распределительных кооперативных пунктов значительную роль играет не только уменьшение коли-

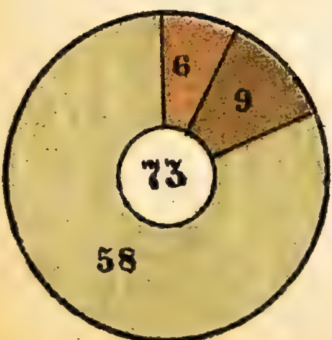
Количество сельских кооперативов 1й степени системы Алтгубсоюза на 1е Июня 1923 г. (по Районам).



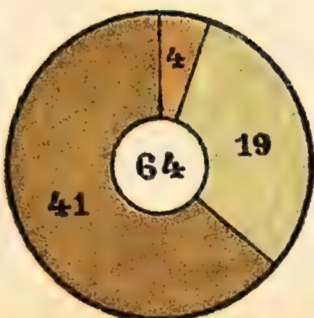
Всего



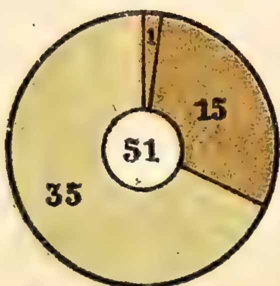
Алейский.



Бийский.



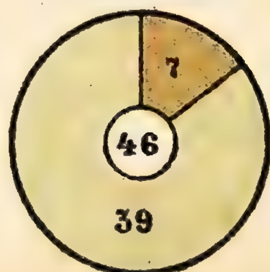
Барнаульский.



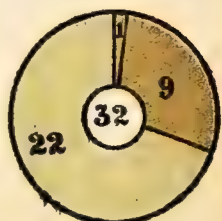
Уч.-Пристанской.

3 3 51 45

Рубцовский.



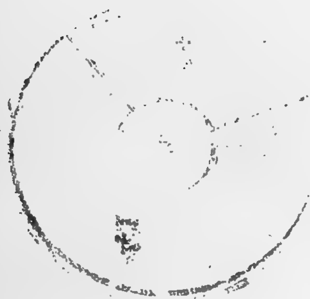
Ойратский.



Черт. А. Белов








чества многолавок, но и закрытие неработоспособных (убыточных) отделений многолавок. В этом случае приходится признать, что если являются убыточными отделения, то вместо их, конечно, нельзя создавать самостоятельного кооператива. Здесь, очевидно, оказывает влияние понижение покупательной способности деревни.

Рабочий аппарат кооперативов 1-й степени.

О состоянии рабочего аппарата по кооперативам первой степени, к сожалению, на 1-е января 1922 г. не имеется полных сведений; из 177 кооперативов, бывших на это число в системе Алтгубсоюза, сведения имеются только от 145. Сведения эти таковы.

Таблица № 11.

Наименование отделений	Число п. о.	Членов Правления		Число п. о.	Членов Ревизионных Комиссий	
		Всех	Из них чл. РКП		Всех	Из них чл. РКП
Алейское	16	42	9	10	32	—
в %	—	—	21,4	—	—	—
Барнаульское . .	40	155	51	40	148	36
в %	—	—	32,9	—	—	24,3
Бийское	38	128	21	36	117	12
в %	—	—	16,4	—	—	10,3
Ойратское	15	47	12	8	23	3
в %	—	—	25,5	—	—	13,0
Рубцовское . . .	23	88	19	19	55	10
в %	—	—	21,6	—	—	18,2
Учпристанское . .	13	44	10	12	37	10
в %	—	—	22,72	—	—	27,2
ВСЕГО . . .	145	504	122	125	412	71
в % . . .	—	—	24,2	—	—	17,2

На 1-е января 1923 г. положение с рабочим аппаратом в кооперативах первой степени рисуется в следующем виде:

Рабочий аппарат на 1/I—23 г.

Таблица № 12.

Наименование отделений	Число кооперативов	Членов Правления		Членов Ревиз. Ком.		Счетоводов		Мастеров маслоделов		Приказчиков		Прочих	
		Всего	Из них ч... РКП	Всего	Из них чл. РКП	Всего	Из них чл. РКП	Всего	Из них чл. РКП	Всего	Из них чл. РКП	Всего	Из них чл. РКП
Алейское	63	176	17	182	14	38	8	38	7	34	8	29	6
в %	—	—	9,6	—	7,7	—	21,1	—	18,4	—	23,5	—	20,7
Барнаульское	49	144	39	141	30	63	3	43	3	64	4	72	—
в %	—	—	21,7	—	21,3	—	4,8	—	7,0	—	6,3	—	—
Бийское	42	130	13	129	10	47	—	69	—	89	—	99	—
в %	—	—	10,0	—	7,8	—	—	—	—	—	—	—	—
Ойратское	30	87	15	83	17	18	2	14	2	13	1	10	—
в %	—	—	17,2	—	20,5	—	11,1	—	14,3	—	7,7	—	—
Рубцовское	41	123	25	120	13	27	—	14	1	17	1	45	3
в %	—	—	20,3	—	10,8	—	—	—	7,1	—	5,9	—	6,7
Чарышское	27	81	21	80	21	16	3	11	1	24	3	15	—
в %	—	—	25,9	—	26,3	—	18,7	—	9,1	—	12,5	—	—
Всего . . .	252	741	130	735	105	209	16	189	14	241	17	270	9
в %	—	—	17,5	—	14,3	—	7,7	—	7,4	—	7,1	—	3,3

Ввиду неполноты сведений таблицы № 11, сравнивать их в целом не представляется возможным, однако некоторые цифры такому сравнению поддаются. Здесь интересно сравнить среднее количество членов Правления, которое приходится на каждый кооператив. На 1 января 1922 г. на каждый кооператив приходилось около 3,5 человека (504 : 145=3,5), на первое же января 1923 г. эта цифра уменьшается до 2,9 (741 : 252=2,9); очевидно, управляющий аппарат в первичных кооперативах сжался, вызываемый к тому стремлением удешевить свои накладные расходы.

Обращаясь к анализу таблицы № 12, рисующей рабочий аппарат кооперативов на 1 января 1923 г., можно сделать следующие наиболее существенные выводы: среднее количество служащих, считая в том числе и членов правлений, приказчиков и счетоводов, равно 2,7 человека на каждый кооператив, включая сюда и все отделения; цифра, с нашей точки зрения, вполне нормальная, если принять во внимание, что кооперативы в качестве общественных организаций должны иметь более сложный рабочий аппарат. Обращает на себя внимание в этой таблице и следующее: общее количество кооперативов, давших сведения на 1 января 1923 г., достигает 252, между тем счетоводов на то же число в этих кооперативах значится всего 209 человек. Указанное обстоятельство с несомненностью говорит, что со счетной частью в кооперативах первой степени дело обстоит далеко неблагополучно. Особенно обращают на себя внимание в этом отношении районы: Алейский, Учпристанской, Ойратский. На 63 кооператива в Алейском отделении приходится только 38 счетоводов, в Учпристанском Отделении на 27 кооперативов—16 счетных работников, в Ойратском Отделении на 30 обществ потребителей—18. Предполагать, что во многих потребительных обществах обязанности счетовода выполняют члены правлений—едва ли возможно, а если это и ведется в некоторых обществах, то, при сложности существующего учета, заранее можно сказать, что в таких потребительных обществах в действительности нет никакого счетоводства. Поступающие из районов сведения от Инструкторских отделов, к сожалению, подтверждают наши выводы; но, конечно, меньше всего заставляют Секретариат считать дело с правильной постановкой счетоводства в кооперативах первой степени безнадежным. Очевидно необходимо принять экстренные меры по подготовке счетных работников для деревни, в виде краткосрочных счетоводных курсов, курсов-съездов уже для работающих в кооперативах счетоводов. Следовало бы также улучшить материальное положение счетоводов на местах, с целью привлечь туда нужные счетные силы.

Как видно из таблицы, лучше всего со счетоводным аппаратом обстоит дело в Бийском и Барнаульском районах; так ли это в действительности—покажут годовые отчеты, которые составлены далеко еще не всеми потребительными обществами.

Что касается партийного состава рабочего аппарата, данные эти устанавливаются теми же таблицами №№ 11 и 12. Средний % партийных в управляющих органах кооперативов сравнительно невысок; объясняется это, главным образом, недостаточным количеством на местах хозяйственных партийных работников, могущих встать во главе кооперативов; обычно,—все деловые хозяйственные партийные работники удерживаются в местных советских организациях и отдаются на кооперативную работу с большим трудом.

О работоспособности аппарата первичных кооперативов дает некоторое представление следующая таблица:

(Таблица № 13 на 1 января 1923 г.).

Членов Правления			Членов Ревизионной Комиссии			Счетоводов			Мастеров маслоделия		
Работоспособных	Неработоспособных	С невыявленной работоспособ.	Работоспособных	Неработоспособных	С невыявленной работоспособ.	Работоспособных	Неработоспособных	С невыявленной работоспособ.	Работоспособных	Неработоспособных	С невыявленной работоспособ.
55,0%	13,4%	31,6%	41,9%	12,2%	45,9%	48,8%	—	51,2%	52,5%	—	47,5

Сведения эти даны районными инструкторами и, хотя они являются личными мнениями инструкторов, все-же до известной степени характеризуют работоспособность аппарата первичных кооперативов.

Финансовое положение кооперативов.

Для правильной оценки финансового положения кооперативов необходимо, конечно, иметь под руками сводки годовых отчетов за интересующий нас период времени; разбор этих сводных данных и помог бы нам уяснить степень финансовой устойчивости кооперативов первой степени; хорошо понимая, каков должен был бы быть правильный подход к этому вопросу, Секретариат, однако, вынужден в данном случае ограничиться менее определенными материалами: отдельными отчетами потр. о-в, докладами инструкторских отделов, предварительными балансами некоторых кооперативов, докладами инструкторских коллегий на съездах и т. д.

Эти материалы с определенностью устанавливают, что большинство потребительных обществ 1922 г. закончили сравнительно благополучно.

Для иллюстрации этого положения приводим данные, извлеченные из докладов отделений Губсоюза на Пленуме Правления, состоявшемся в марте месяце текущего года. Сведения относятся к 15 марта 1923 г.

Таблица № 14.

ОТДЕЛЕНИЯ	Число кооперативов			
	Сильных	Средних	Слабых	Всего
Барнаульское	9	24	17	50
Бийское	5	35	7	47
Алейское	11	39	14	64
Рубцовское	7	24	17	48
Усгпристанское	8	19	18	45
Ойратское	8	20	4	32
	48 17%	161 56%	77 27%	286 —

Здесь под кооперативами „сильными“ разумеются кооперативы, могущие сразу уплатить Губсоюзу весь числящийся за ними долг и тем не менее продолжать свою работу; под средними—которые в состоянии свободно выплатить свой долг Губсоюзу, но которые без поддержки Союза после выплаты долга работать не могут; под слабыми кооперативами разумеются те, которые живут исключительно поддержкой Губсоюза, перебиваясь изо дня в день. Цифра таких кооперативов, как видите, довольно значительна и, казалось бы, тем самым подрывается наше утверждение об относительном благополучии наших кооперативов первой степени. Но по поводу этого замечания нужно иметь в виду следующее: в процессе дробления многолавочных кооперативов организовалось некоторое количество, так называемых, „карликовых“ кооперативов; слабые кооперативы, в большинстве случаев, именно „карликовые“; условия текущей действительности чрезвычайно тяжело отзываются на их работе, но нужно некоторое время, чтобы проверить их жизненность. Вот почему, говоря о слабых кооперативах, мы намеренно воздерживаемся от оценки работ этих карликовых кооперативов и пока не включаем их в общую оценку.

Анализ имеющихся в распоряжении Секретариата годовых отчетов потребительных обществ также до некоторой степени подтверждает правильность сведений, рисуемых приводимой выше таблицей № 14. Всего таких отчетов Инструкторскими отделами отделений представлено 116, из общего количества 272 кооперативов, состоящих членами Алтгубсоюза на 1 января 1923 г.

Пользуясь этими отчетами, мы позволяем себе сделать приблизительные обобщения для всех кооперативов системы Алтгубсоюза; говорим приблизительные,

т. к., располагая сравнительно незначительным и недостаточно проверенным материалом, конечно, и можно говорить только о приблизительности.

Сводный баланс потребительных обществ по 1-е января 1923 г. по отделениям: Бийскому, Алейскому, Барнаульскому и Усть-Пристанскому представляется в следующем виде:

АКТИВ. Выражен в эквивал. руб.

Наименование счетов	Бийское отделение			Алейское отделение			Барнаульский район			Усть-Прист. отделение			Сводный баланс по всем отделен.		
	Руб.	К.	% отн. к общ. сум.	Руб.	К.	% отн. к общ. сум.	Руб	К.	% отн. к общ. сум.	Руб.	К.	% отн. к общ. сум.	Руб.	К.	% отн. к общ. сум.
Сч. Кассы	42322	91	4,3	3368	41	2,8	21578	12	2,5	8823	10	3,7	76092	54	3,1
» товаров . . .	446687	94	45,2	60979	15	50,7	232269	31	26,3	87440	82	36,4	827377	22	37,1
» заготовок . .	134422	09	13,6	18472	15	15,3	63077	87	7,1	23312	50	9,7	239284	61	10,7
» разн. лиц и учреждений	127137	12	12,8	8829	01	7,3	51153	08	5,8	39633	33	16,5	226752	54	10,1
Сч. паев и акц. в Губсоюзе .	5149	01	0,5	2739	58	2,3	7506	12	0,8	22199	22	9,3	37593	93	1,7
» имущества .	191013	48	19,3	13961	27	11,6	495259	22	56,1	58180	64	24,2	758414	61	34,0
» масл. завод. .	16661	39	1,7	12060	98	10,0	убытки	—	—	—	—	—	28722	37	1,3
» материалов и припасов .	17619	10	',8	—	—	—	9274	60	1,0	—	—	—	26893	70	1,2
» расходов пром. завед. . . .	7857	35	0,8	—	—	—	3202	68	0,4	530	42	0,2	11590	45	0,8
Баланс .	988870	39	—	120410	55	—	883321	—	—	240120	03	—	2232721	97	—

ПАССИВ. Выражен в эквивал. руб.

Наименование счетов	Бийское отделение			Алейское отделение			Барнаульский район			Усть-Прист. отделение			Сводный баланс по всем отделен.		
	Руб	К.	% отн. к общ. сум.	Руб	К.	% отн. к общ. сум.	Руб.	К.	% отн. к общ. сум	Руб	К.	% отн. к общ. сум.	Руб.	К.	% отн. к общ. сум
Сч. капиталов .	221489	99	22,4	16335	96	13,6	499959	69	56,6	70142	57	29,2	807928	21	36,2
„ паев. имущес.	4492	06	0,4	991	80	0.8	3533	28	0,4	2282	92	0,9	11300	06	0,5
„ Алтгубсоюза .	477121	—	48,2	50209	87	41,7	250863	16	28,4	101992	89	42,5	880186	92	39,5
„ доход. и расх.	72867	77	7,4	25946	93	21,6	49465	98	5,6	6180	42	2,6	154461	10	6,9
„ разн. лиц . .	77822	8	7,9	2480	18	2,1	20316	38	2,3	27329	91	11,4	127948	55	5,7
„ маслозаводов	—	—	—	16293	72	13,5	17666	42	2,0	—	—	—	33960	14	1,5
„ чист. прибыли	94618	59	9,6	7752	79	6,4	39749	45	4,5	31964	05	13,3	174084	88	7,8
„ неоплаченных расходов .	40458	90	4,1	399	30	0,3	1766	64	0,2	227	27	0,1	42852	11	1,9
Баланс .	988870	39	—	120410	55	—	883321	—	—	240120	03	—	2232721	97	100

Большее внимание из всех заслуживает сводный баланс потребительных обществ Бийского отделения, так как он почти полностью представляет собой весь район. Анализ этого баланса устанавливает следующее: собственные капиталы потребительных обществ Бийского отделения на 1-е января 1923 г. были, сравнительно, невелики, достигая 31,14°|₀ к общей сумме баланса; размер же привлеченных средств равен почти 60°|₀ (59,12°|₀), причем из них 48,2°|₀ относятся за счет Алтгубсоюза. Таким образом, кооперативы Бийского отделения, в общей своей массе, питались в своих оборотах, главным образом, средствами Губсоюза. Этот вывод одинаково правилен в отношении кооперативов всех отделений; некоторое исключение как бы представляет Барнаульский район, где по балансу видно, что потребительные общества этого

района имели собственных капиталов на 1 января 1923 г. до 60% к общей сумме баланса и привлеченных только до 32%; из них на долю Губсоюза приходится 28,4%; но если мы посмотрим, как размещены эти капиталы, то увидим, что все они состоят в имуществе; работают же кооперативы исключительно на привлеченные средства и опять таки, главным образом, на средства Губсоюза. Обращаясь к определению финансовой устойчивости кооперативов Бийского отделения на 1 января 1923 г.,—мы должны признать, что положение это, как видно из баланса, довольно удовлетворительно: задолженность по пассиву легко покрывается активной массой баланса, оставляя кооперативам некоторые собственные средства, помимо имущества. К такому же выводу приходим мы, обращаясь к анализу сводного баланса потребительных обществ всех отделений Алтгубсоюза. Так общая задолженность всех кооперативов по балансу на 1 января 1923 г., выраженная в % отношении к общей сумме баланса, равна 47,18%; задолженность эта почти покрывается одними товарами и остатками заготовок, достигающими 47,8% общего баланса; на долю кооперативов, за покрытием всей задолженности, остается еще значительная часть активных ценностей, дающих им возможность продолжать работу и после покрытия своих долгов.

Размеры оборотов потребительных обществ, средний размер наценки данными отчетов устанавливаются по районам в следующем виде:

Таблица № 16.

Наименование отделений	Колич п/отдел под св. обор.	Общая сумма оборота		Накладные расходы		% расходов на оборот.	Приходная сумма товаров		Средн. % наценки на товар.
Бийское отдел.	33	1805119	05	364787	17	20,2%	1224544	15	29,9%
Алейское	20	278035	21	40555	84	12,6%	261804	75	6,2%
Барнаульское	24	1011533	68		—	16,5%	704523	—	22,2%
Учпристанское	17	343889	43	41505	57	10,3%	336965	92	17,7%
Ойратское	19	626837	28	105794	31	16,8%	423096	27	24,6%

Наибольшие обороты по своим размерам имели кооперативы Бийского и Ойратского отделений, из них на первом месте стоит Черно-Ануйское потребительное общество, оборот которого за 1922 достиг 186,851—88 к. эквивалентн.

Размер наценки на товар, указанный в последней таблице, не дает еще правильного представления о размерах общей наценки, практикуемой кооперативами в своих операциях, так как сюда не включена валовая прибыль от заготовок, являющаяся, по существу, той же наценкой на заготовку.

Если мы возьмем для сравнения отчеты потреб. о-в за г.г.: 1916, 1917, 1918, то увидим, что отчетные цифры почти по всем затронутым вопросам будут, приблизительно, одинаковы. Так, по данным статистического обследования кооперативов Алтайского Союза за 1917 г., размер наценок колебался от 15 до 26% и в среднем равнялся 18%; накладные расходы по тем же сведениям были равны 9—17% и в среднем приходилось также 11—12% к обороту; по размеру своих оборотов одиночные, наиболее сильные кооперативы (Сорокинское о. п.) и в прошлом, приблизительно, равнялись обороту Черно-Ануйского п/о.,—оборот достигал тысяч до 40; средний же оборот был, приблизительно, равен 8—10 тысяч рублей.

Изложенное подтверждает нам общий вывод, что 1922 г. кооперативы системы Алтгубсоюза кончили сравнительно благополучно.

1923 г. начался менее счастливыми предзнаменованиями: вынужденные условиями рынка перейти в некоторой части к денежному обращению, а в соответствии с этим, и к учету своих операций в совзнаках—кооперативы долго не могли приспособиться к новым условиям и в результате многие из них, как об этом свидетельствуют доклады с мест и представленные балансы некоторых потребительских обществ, понесли значительные убытки.

Приводимая ниже таблица № 17 дает наглядное представление о происшедшем изменении (сравниваем в % отношении, а не в суммах—в виду разных измерителей; баланс на 1-е января 1923 г. составлен в эквивалентн. рубл., баланс же на 1 мая и 1-е июня—в золотом).

Барнаульское отделение

Табл. № 17.

Наименование счетов АКТИВА	В % отношен. На 1/I	На 1/VII	Наименование счетов ПАССИВА	В % отношен. На 1/I	На 1/VII
1. Сч. кассы	2,5	0,5	1. Сч. капиталов	56,6	58,5
2. „ товаров	26,3	21,4	2. „ паев. капитала	0,4	0,2
3. „ заготовок	7,1	5,1	3. „ Алтгубсоюза	28,4	26,2
4. „ разн. лиц и учреж.	5,8	5,6	4. „ нац. на факт. ост. тов.	5,6	—
5 „ паев и акц. в Губсоюзе	0,8	0,9	5. „ разных лиц	2,3	—
6. „ имущества	56,1	58,1	6. „ маслозаводов	2,0	2,2
7. „ маслозаводов	—	2,1	7. „ чистой прибыли	4,5	—
8. „ матер. и припасов	1,0	0,7	8. „ неоплачен. расходов	0,2	—
9. „ расх. пром. зав и пред	0,4	2,2	9. „ служащ и рабочих	—	6,8
10. „ подъотчетных сумм	—	3,2	10. „ переходящ сумм	—	2,2
11. „ служащ. и рабочих	—	0,2	11. „ нац. на факт. ост. тов.	—	3,9
БАЛАНС	100,0	100,0	БАЛАНС	100,0	100,0

Алейское отделение

Наименование счетов АКТИВА	В % отношен На 1/I	На 1/V	Наименование счетов ПАССИВА	В % отношен. На 1/I	На 1/V
1. Сч. кассы	2,8	2,2	1 Сч. капиталов	13,6	29,3
2. „ товаров	50,7	31,1	2. „ паев. капитала	0,8	1,0
3. „ заготовок	15,3	6,7	3. „ Алтгубсоюза	41,7	48,3
4. „ разн. лиц и учреж.	7,3	22,7	4. „ нац. на факт. ост. тов.	21,6	6,8
5. „ паев и акц. в Губсоюзе	2,3	2,0	5. „ разных лиц	2,1	6,8
6. „ имущества	11,6	26,6	6. „ маслозаводов	13,5	7,8
7. „ маслозаводов	10,0	2,0	7. „ чистой прибыли	6,4	—
8. „ расх. пром. зав. и пред.	—	—	8. „ неоплачен. расходов	0,3	—
9. „ матер. и припасов	—	0,6	9. „ служащ. и рабочих	—	—
10. „ доходов и расходов	—	6,1	10. „ переходящ сумм	—	—
11. „ служащ. и рабочих	—	—	11. „ нац. на факт. ост. тов	—	—
БАЛАНС	100,0	100,0	БАЛАНС	100,0	100,0

Особенно характерна сравнительная таблица по Алейскому району. Здесь мы видим и резкое увеличение задолженности, и быстрое исчезновение из актива товарных и заготовительных ценностей, и увеличение задолженности кооперативам и пр., словом, баланс кооперативов Алейского отделения на 1 мая 1923 г. резко ухудшился, в сравнении с балансом на 1 января того же 1923 г. Таково же положение дел и в других районах союза.

Но жизнь учит, кооперативы вскоре-же перешли на золотое исчисление, остановили процесс ухудшения баланса и мы твердо уверены, что при деятельной поддержке инструкторского и коммерческого отделов быстро сгладятся недочеты этого краткого периода.

Паевые взносы.

При просмотре сводного баланса потребительных обществ на 1 января 1923 г. обращает особое на себя внимание почти полное отсутствие паевых взносов. Паевых капиталов в кооперативах ничтожное количество; положение с паями представляется в следующем виде:

Табл. № 18.

	Размер паевого капит. в зол. исч. Руб.	К.
Барнаульское отделение	954	22
Бийское „	1744	25
Алейское „	3029	55
Рубцовское „	694	58
Усть-Пристанское „	158	22
Ойратское „	781	07
Всего	4332	34

Паевые капиталы в кооперативах ничтожны, но это не является характерным лишь для настоящего времени. Доказательнее всего в этом отношении отчеты за старые годы.

Перед нами отчет Алтайского Союза Кооперативов за 1916 г.; в нем имеются сводные данные по 87 сельским кооперативам. Общая сумма паевого капитала всех этих кооперативов равна 35.338 р. 85 к., в среднем 406 р. на кооператив, причем характерно—из 87 кооперативов паи имеют только 32, у остальных их нет совершенно; к общей сумме капиталов, как видно из этого отчета, паевой капитал составляет всего 16%, причем и в былое время паи собирались, главным образом, при помощи специальных наценок на товар, а не непосредственно взносами.

Так было в прошлом,—таково положение с паями и теперь и, очевидно, одним простым равнодушием населения к своим кооперативам этого явления объяснить нельзя.

Причин слабого поступления паевых взносов много. Среди них, разумеется, и недостаток кооперативного развития крестьянских масс, делающий трудным выделение пая в кооператив из скудного бюджета крестьянина; отсутствие материальной заинтересованности тоже играло свою роль, равно как и неуменье руководителей кооперативной жизнью побороть настроение крестьянина.

Промышленные предприятия кооперативов.

Заканчивая характеристику кооперативов первой степени, нельзя не отметить положение в них с собственными промышленными предприятиями.

Печатаемая ниже таблица № 18 даст некоторое представление о количестве собственных промышленных предприятий в кооперативах первой степени.

Таблица № 18.

	ВСЕГО	Количество промышлен. предприят.		
		В том числе		
		При многолавочных п/о.	При однолавочных п./о.	При маслоартелях
На 1/VII—22 г.	54	53	1	—
„ 1/X—22 г.	50	48	2	—
„ 1/I—23 г.	55	48	7	—
„ 1/IV—23 г.	55	48	7	—
„ 1/VII—23 г.	70	58	10	2

Распределение промышленных предприятий кооперативов первой степени по районам дает следующая таблица № 19 (сведения относятся на 1 июля 1923 г.).

Таблица № 19.

ОТДЕЛЕНИЯ	ВСЕГО	Количество промышлен. предприят.		
		В том числе		
		При многолавочных п./о.	При однолавочных п./о.	При маслоартелях
Алейское	7	4	3	—
Барнаульское	26	22	4	—
Бийское	24	22	—	2
Ойратское	4	4	—	—
Рубцовское	5	5	1	—
Учпристанское	3	1	2	—
Всего	70	58	10	2

В большинстве случаев - это кожзаводы и мельницы.

Несколько иначе обстоит дело с маслозаводами; количество маслозаводов у потребительных обществ достигает солидной цифры и можно определенно сказать, что вся маслодельная промышленность губернии, за исключением очень незначительного количества маслозаводов, находится в руках кооперативов—членов нашего Союза.

Печатаемая ниже таблица № 20 даст представление о положении с маслозаводами в кооперативах первой степени за время с 1 сентября 1922 г. по 1 апреля 1923 года.

Таблица № 20.

	ВСЕХ	Количество маслозаводов системы Губсоюза — В том числе: При многолавочных п./о.	При однолавочных п./о.	При маслоартелях
На 1/VII—22 г.	478	327	110	41
« 1/X—22 г	492	335	114	43
« 1/I—23 г.	452	298	142	12
« 1/IV—23 г.	455	301	145	9
Сравнит. итог	—23	—26	+35	—32

Подводя итоги и останавливаясь, прежде всего, на состоянии самого Союза, Секретариат считает, что положение Союза в ряду других экономических организаций губернии является прочным и не вызывает никаких опасений за уменьшение влияния Союза на экономическую жизнь губернии.

Недочеты организационного порядка, порожденные распредовским и началом товарообменного периода—уже изжиты. Союз в своих отношениях к первичным кооперативам приблизился к методам чисто кооперативным; аппарат Союза приведен в соответствие с объемом работы и отвечает требованиям современной кооперативной деятельности.

Наиболее уязвимым местом Союза является инструктаж, который в массе своей недостаточно подготовлен к сложной и ответственной работе руководства всей жизнью кооперативов 1-й степени. Секретариат должен обратить особенное внимание на усиление инструкторского состава, как путем повышения квалификации малоопытных работников, так и посредством пополнения его опытными инструкторами.

С другой стороны, необходимо принять все меры к тому, чтобы увеличить состав ответственных работников Организационно-инструкторского отдела настолько, чтобы он имел возможность действительно руководить всей организационной работой и наладить школьно-курсовое и кооперативно-просветительное дело.

Сеть первичных кооперативов—членов Алтгубсоюза, если принять во внимание покупательную способность населения, вполне охватывает район деятельности Союза не только в области торгово-заготовительной деятельности, но и маслодельной промышленности.

Возможные сокращения ее не нарушат этого охвата и коснутся только тех кооперативов, где их существование не оправдывается экономическими причинами, при том условии, разумеется, что союзный инструктаж сумеет наладить работу в тех кооперативах, в которых слаб рабочий аппарат.

Материальное положение кооперативов, несмотря на незначительные собственные средства, позволяет им при помощи значительного кредита Губсоюза занимать доминирующее положение на сельском рынке.

Новый курс торговой политики Губсоюза, перемещающий центр тяжести накопления средств из Союза в первичные кооперативы, а также усиление организационной и кооперативно-просветительной работы, еще усилит их и даст Союзу прочный фундамент для дальнейшего укрепления кооперативных позиций.

ДОКЛАД

Коммерческого Отдела за время с 1 августа 1922 года по 1 июня 1923 года и операционный план на 1923/24 операц. год.

Общая обстановка, в которой протекала коммерческая деятельность Союза за время с августа 1922 г. по 1 июня с. г., характеризуется несколькими основными моментами, из коих главными являются: 1) окончательный переход от системы монополии заготовок на средства Республики к системе работы за свой счет и своими средствами, каковое обстоятельство настоятельно диктовало необходимость накопления достаточных собственных материальных средств; 2) новая экономическая политика в своем естественном поступательном движении вызвала к жизни целый ряд государственных учреждений, предприятий, стремившихся обслуживать потребителя, причем большинство государственных торговых организаций повели свою работу через частных посредников и комиссионеров. В дальнейшем эти посредники, накапливая с своих руках достаточно средств, выступали на рынках в качестве самостоятельных предпринимателей,—появлялся вольный торговец, вольный рынок и росла весьма нездоровая конкуренция. С этой конкуренцией Союз часто сталкивался и был вынужден с ней считаться; 3) чрезвычайно быстрое повышение цен на все потребительские товары, при гораздо меньшем повышении цен на продукты сельского хозяйства—создавали кризисы сбыта; 4) слабая покупательная способность населения; 5) чрезвычайно прогрессивный рост государственных налогов, акцизов, замена части натуральных налогов денежными и сокращение эмиссии, в целях стабилизации рубля—создавали периодически денежный кризис; 6) малая емкость рынков сбыта при их отдаленности от нас, при слабой пропускной способности транспорта и высоком тарифе—определенно задерживали товарооборот и увеличивали накладные расходы и, наконец, 7) благоприятные перспективы, ввиду вполне удовлетворительного урожая—умалялись сокращением посевной площади, тяжелым налогом, переходом с пшеничной культуры на просяную и низкой натурой твердых основных культур.

Вот в основном те объективные условия, в коих развертывалась и протекала работа Коммерческого отдела.

Задача накопления собственных капиталов определяла методы нашей работы и систему калькуляции, ибо с того момента, как кооперативная система перестала быть контрагентом государства и перешла на свой бюджет, Союзу естественно приходилось создавать для себя твердую экономическую базу, обеспечивающую ему вполне прочное положение.

Ранее, еще до начала отчетной торгово-заготовительной кампании, основной метод оперативных работ был установлен следующий: все закупочные и сбытовые операции на внегубернских рынках проводить исключительно через аппарат СОЦ-а и его представительства.

Этот метод работ неуклонно проводился в жизнь и никаких отступлений от него не мыслилось. Однако, учитывая складывающуюся конъюнктуру и чрезвычайно тяжелую обстановку, требующую колоссальной изворотливости, умелого и быстрого вращения капиталом,—Правление Губсоюза, по докладу Коммерческого отдела, нашло необходимым помочь аппарату СОЦ. С этой целью принято было следующее положение:

Командировать своих представителей на главные рынки России (Москва, Петроград, Урал) и Дальнего Востока (Иркутск, Чита, Харбин, Владивосток) для их изучения и установления деловых торговых связей с местными крупными объединениями.

Это диктовалось самой жизнью, необходимостью сохранения целости организации и в конечном счете вылилось в форму непосредственных, но обычно согласованных с СОЦ-ем, выступлений на внегубернских рынках.

В отношении цен был установлен определенный принцип: цены на товары, сырье и с.-хоз. продукты определять на основе средних рыночных губернских цен, с

ориентацией на главные рынки Сибири и Европейской России, с таким расчетом, чтобы соотношение между ценами на товары и ценами на заготовляемое сырье и с.-хоз. продукты соответствовало соотношению на рынке или покрайней мере приближалось к нему.

Далее, исходя из создавшегося положения и имея ввиду недостаток средств, при разброске товаров основывались исключительно на емкости районов, их покупательной и заготовительной способности.

Номенклатура закупаемых товаров была ограничена только предметами широкого потребления и фабрикатами, необходимыми в сельском хозяйстве.

Почти все отмеченные здесь основные положения, в процессе дальнейших работ Коммерческого отдела оказались правильными и дали вполне осязательные результаты. Непосредственное изучение рынков, установление систематической коммерческой информации и деловых связей с внегубернскими объединениями и представительствами СОЦ—создали вполне благоприятную обстановку и в конечном счете дали возможность ввести наши сбытовые и закупочные операции в определенное русло и проводить их с большей уверенностью, чем это было в первой половине нашей торгово-заготовительной кампании.

В период до 1-го декабря 1922 г. методы работ с членами Союза были следующие:

Отпуск товаров кооперативам первой степени оформливался договором. В договоре этом подробно определялись: размер, срок и количество продуктов и сырья, которые кооператив обязался сдать Губсоюзу в покрытие взятых им товарных ценностей. Этот метод работ имел некоторые свои недостатки. Так, например: сроки договоров были различны и иногда очень длинны и, т. к. цены на продукты сельского хозяйства отставали от цен на потребительские товары—создавалась масса недоразумений.

Учитывая эти обстоятельства, было признано необходимым ввести систему заключения *краткосрочных* договоров, установив наибольший срок в один месяц. Кроме того, в договор стала включаться задолженность кооперативов, чтобы таким образом побудить кооперативы к погашению этой задолженности.

Необходимо отметить, что заключение краткосрочных договоров дало, особенно в начале, некоторые благоприятные результаты,—но затем в скором времени было признано наиболее целесообразным перейти к работе с кооперативами за наличный расчет. Образовавшаяся прежде задолженность кооперативов Губсоюзу зачислена как ссуда, а все новые операции ведутся за наличный расчет, с параллельным погашением задолженности. Операции за наличный расчет, как показала практика, вносят определенную ясность и четкость во взаимоотношения Губсоюза с кооперативами.

Характеристика структуры коммерческих отделов, изменения и направления в этой части.

В целях наиболее правильной постановки торгово-заготовительной деятельности, ранее существовавшие раздельно—Торговый и Заготовительный отделы были объединены в один общий Коммерческий отдел с подотделами: *Заготовительным*, ведающим заготовками продуктов сельского хозяйства и охотничьего промысла и снабжающим охотников и промышленников необходимыми промысловыми припасами и принадлежностями, и *Товарным*, ведающим закупом потребительских товаров и сбытом с.-хозяйственного сырья, причем для руководства всей этой работой была создана особая Оперативная Коллегия из трех членов Правления, заведывающих Коммерческим отделом и его двумя п/отделами, дававшая согласованное направление по определенному плану.

В дальнейшем, когда выяснилась необходимость согласования оперативной работы не только между п/о. Товарным и Заготов., но и др. оперативными отделами, Оперативная Коллегия была реконструирована и составлена из членов Правления, ведающих отделами: Коммерческим, С.-хозяйственным и Финсчетным, в каковом виде действует и по настоящий момент. Такая-же структура была применена и в отделениях и можно с определенностью сказать, что такая вязка оперативных отделов предостерегала и от затоваривания, и от зарывания в заготовках, а также гарантировала целесообразное использование финансовых возможностей и правильную ориентировку в условиях свободного рынка, при наличии нарастающей конкуренции и при весьма скромных средствах.

Характеристика работы по товарным и сырьевым направлениям и результаты ее.

В начале отчетного периода все операции по закупу и сбыту продолжали сохранять форму товарообмена и по январь месяц мы оперировали с эквивалентным рублем; с января мы перешли на учет в советском рубле, причем постепенно стали все более вводить этот рубль в качестве определенного платежного средства, так как к этому времени часть натуральных налогов была заменена денежной, но все-же денежные знаки требовались лишь постольку, поскольку и самой кооперативной системе, и населению они были необходимы на оплату патентов, акцизов, налогов; при совершении же всякого рода торговых сделок—бумажный рубль являлся только фиксирующим элементом, прикрывающим собой все те-же товарообменные операции, в случаях уклонения от этого порядка—бумажный рубль, вследствие своей неустойчивости, приносил явный ущерб. Поэтому с 1 мая мы перешли по всей системе на расценку в золотом рубле, что создало устойчивую твердость всем нашим ценностям и операциям и одновременно дало возможность вводить безубыточно в свой оборот, все в возрастающем количестве, бумажно-денежную валюту, упрощающую и ускоряющую самый товарооборот.

Так как кооперированная масса обладала малой покупательной способностью и при предъявлении продукции своего хозяйства немедленно требовала покрытия таковой потребительскими товарами, Губсоюзу пришлось вести свои операции почти исключительно за твердый счет. Поэтому, при построении заготовительного плана—одновременно выдвигался план соответствующего товарного покрытия.

План заготовок, сообразно требованиям рынка, был сужен и номенклатура выявлена в пределах трех основных групп: хлебопродукты—пшеница, просо, овес, ячмень, гречиха, горох; экспортное сырье—пушнина, волокно, кожсырье, щетина и волос; разные—мясо и сало, шерсть и продукты пчеловодства. В порядке практического проведения этого плана, главное внимание было обращено на заготовку хлебопродуктов, пушнины, кожсырья и щетины. Номенклатура товарного покрытия предусматривала следующие виды товаров, необходимых в крестьянском обиходе:

1) Мануфактура разная и нитки.
2) Железо, железн. изделия, чугунное литье.
3) Спички, мыло, керосин, соль.
4) Стекло, посудные изделия.
5) Кожевенные товары, обувь.
6) Маслодельные принадлежности, мелкий с/хоз. инвентарь (косы серпы, молотки),
7) С.-хозяйственные машины и орудия.
8) Галантерейные и москательные товары.
9) Чай, сахар, табак.
10) Канцелярские принадлежности и бумага.
11) Огнеприпасы и охотничьи принадлежности.

Причем рынками закупа и сбыта являлись: Российский центральный рынок (Москва, Петроград), рынки Дальнего Востока (Иркутск, Чита), Урал (Екатеринбург, Ирбитская ярмарка), а также заграничные рынки через Центросоюз.

Учитывая нашу работу по сырьевым и товарным направлениям за отчетный период, мы видим (см. табл. № 5), что заготовительный план выражался в максимальной цифре:

по хлебопродуктам в золотом рубле	1.134.230	
„ экспортному сырью „ „	587.149	
„ иным видам сырья „ „	47.422	
Всего . .	1.768.801	
„ молпродуктам „ „	776.233,77	2.545.034,77.

А наличные средства к выполнению намеченного плана слагались из следующих данных:

товаров на центральном складе на . .	296.496,99		
„ на складах отделений „ . .	273.457,05	569.954,04	
минус из этой суммы:			
20% на неходовые и несезонн. товары	113.990,80		
5% „ хозяйств. и др. нужды	28.497,70	142.488,50	427.465,54

долги за м/лавками	543.000 —	
За скидкой 5% на сомнительн. суммы по расчетам и на списание долгов	27.150 —	515.850 —
Всего было средств (в зол. рублях) Руб.		943.315,54

Что составляло к общей сумме сырьевых заготовок	53,3%
Причем товарная наличность к той же сумме	24,2 „
и задолженность за м/лавками	29,1 „

Среди неходовых товаров большую часть составляли такие, кои остались на наших складах от снабженческого периода и товарообменного фонда, а в номенклатуре ходовых (см. табл. № 1) значительное место (65%) занимали товары: бакалейные, железо-скобяные и с.-хозяйственные, и весьма скромное: галантерейные (до 12%) и мануфактурные (до 1,5%). Правда, кроме наличности товаров и сырья, значительные ценности Союза были заключены в сыре, каковой, по целому ряду технических причин, был приведен в актуальное состояние только весной т. г. Таким образом, к началу заготовительного сезона Союз располагал весьма скромными ресурсами: товарные средства были ограничены как количественно, так и качественно в смысле ассортимента, и было необходимо дать им соответствующее подкрепление за счет привлеченных средств. Работа в этом направлении дала следующие результаты:

Привлечено средств по договорам

От СОЦ на руб.	428.200 —		
„ местн. кооперативов „ „	9.500 —	437.700 —	82%
„ „ госучреждений „ „	11.500 —		
„ уральских госучреждений „ „	84.000 —	95.500 —	18 „
		533.200 —	100%

По линии закупа потребительских товаров работа велась, главным образом, через кооперативную систему (см. табл. № 2):

СОЦ-а на сумму Руб.	1.551 536,17	или	53,24%
Госучрежден. и иных „	959.012,77	„	32,91 „
Собственн. промпредприятий „	178.975,63	„	6,14 „
Прочие поступления „	224.313,35	„	7,71 „
Всего . . Руб.	2.913.837,92	или	100,00%

В это число составными частями входят:

Мануфактура на Руб.	1.022.688,94	или	35,1%
Бакалея „ „	450.199,06	„	15,4 „
Сельско-хоз. „ „	433.381,14	„	14,9 „
Железо-скобянн. „ „	407.601,65	„	14,0 „
Галантерейные и шапочн.-обувн. „ „	469.156,69	„	16,1 „
Остальные товары „ „	130.810,44	„	4,5 „
Всего . . Руб.	2.913.837,92	или	100,0%

По линии сырьевых заготовок (в том числе молпродуктов) были двинуты товарные средства в следующем ассортименте (см. табл. № 3):

Мануфактуры	1.640.000 арш. на Руб.	819.548,12	или	43,24%
Бакалейных (в том числе соли)	200.000 пуд.			
Керосину	25 000 пуд.			
	на Руб.	328.098,69	или	16,91 „
Железо-скобян.	„ „	221.590,18	„	11,42 „
Галантерейн. и шапочн.-обувных	„ „	232.203,48	„	11,97 „
Сельско-хозяйств.	„ „	183.257,37	„	9,44 „
Остальных товаров	„ „	155.686,87	„	7,02 „
	Руб.	1.940.384,71	„	100,00 „
и дензнаков на сумму	„	307.074,12		
	Всего . . Руб.	2.247.458,83		

Калькуляция товаров производилась по системе средне-рыночных цен.

Размещение наших средств по районам представлялось в следующем виде (с остатком на 1-е августа 1922 года).

Районы	Товары			Дензнаки		
	Сумма		в %%	Сумма		в %%
Барнаульский	168.359	91	8,68	44.737	61	14,56
Бийский	474.367	70	24,44	90.516	43	29,12
Учпристанский	358.191	30	18,46	51.935	73	16,91
Алейский	415.603	91	21,41	51.854	03	16,89
Рубцовский	311.485	40	16,05	43.919	06	14,30
Горно-Алтайский	212.376	49	10,96	24.110	36	7,85
Всего	1.940.384	71	100,00	307.074	12	100,00

В общей массе двинутых в заготовительную операцию ценностей

товары составляли 86,3%
денежные знаки . . . . 13,7 „ (см. табл. № 4).

Переходя к характеристике отдельных видов заготовок по основным группам, мы попутно остановимся и на тех мероприятиях, кои принимались Коммерческим отделом в процессе практического выполнения поставленных заданий.

Неизжитые еще последствия Поволжского голода и выявившаяся потребность в хлебе для центральных кооперативных учреждений и местных предприятий—понуждали фиксировать внимание на заготовке хлебопродуктов и в этом направлении двигать товарные рессурсы. Цены на хлеб регулировались губернской пятеркой, соответственно средне-рыночным ценам. Общая цифра заготовки всех видов хлебопродуктов определялась в 894.000 пуд., из коих подлежало сдать:

Центросоюзу по договору до	550.000 пуд.	
Пром. т-ству „ „	60.000 „	
Кож. Кобинату „ „	25.000 „	635.000
Для собств. аппарата и торг. операций	259.000	894.000

В договоре с СОЦ—цифра заготовок твердо не фиксировалась и обуславливалась товарным покрытием, в коем Союз отсчитывался в течении 40 дней со дня получения товаров, таким порядком было получено до 1/XI товарных покрытий на 70.896 пуд хлебопродуктов, а в дальнейшем СОЦ выдвинул новый порядок, при коем товар отпускался лишь против дубликата, что при наших транспортных условиях привело к срыву заготовок, ибо товары стали поступать в конце декабря и в январе, когда хлебозаготовки заканчиваются. Таким образом, хлебные заготовки, из за отсутствия средств, надлежащим образом развернуты не были, ввиду чего было заготовлено 444.744 пуд. или 49,5% плана.

Если мы обратимся к сырьевым и пушным заготовкам, то увидим подобную же картину.

Хотя предшествовавший год, в смысле сырьевых заготовок, нужно признать весьма удачным, но затянувшаяся реализация заготовленного сырья замедлила возврат затраченных на заготовки средств и в новую заготовительную кампанию Союзу пришлось вступить с весьма ограниченными рессурсами.

Если в отношении хлебопродуктов, хотя и с большим опозданием, было достигнуто соглашение с СОЦ-ем, давшее в результате поступление товаров, хотя и незначительное, то в отношении пушнины такого соглашения по целому ряду причин, главным образом, отсутствию у СОЦ-а средств, достигнуто не было и для СОЦ была проведена только незначительная, по своим размерам, комиссионная заготовка.

Что же касается заготовки сырья, то все переговоры с СОЦ-ем в этой области своевременно ни к каким реальным результатам не привели и только в апреле м-це, т. е. в конце сезона, Губсоюзом было получено предложение от СОЦ о заготовке сырья, когда серьезно говорить об этом уже не приходилось.

К этому еще нужно добавить, что на заготовку пушнины кинулось бесчисленное множество всяких организаций и целая туча мелких скупщиков.

Для того, чтобы обеспечить успешность пушных заготовок, Коммерческий отдел провел следующие меры:

1) Провел доплату (бонус) организованным охотникам и многолавкам за заготовленную в предыдущем сезоне пушнину (было выплачено до 24.370 зол. руб.)

2) Продолжал вести организацию охотничьих артелей.

3) Заключил договора, с выдачей авансов, с многолавками и охотничьими артелями:

по Бийскому району	14	договоров на	86 970	хвостов.
„ Учпристанскому	22	„ „	54.348	„
„ Г.-Алтайскому	17	„ „	26.000	„
„ Рубцовскому	15	„ „	15.000	„
„ Барнаульскому	47	„ „	14.291	„
„ Алейскому	8	„ „	1.000	„
В общем	123	„ „	197.000	„

4) Ввел в платежные средства, в отношении не только организованных, но и неорганизованных охотников—огнеприпасы и дензнаки.

5) Оплачивал заготовки по средне-рыночным ценам.

6) Использовал ярмарки.

В результате было заготовлено:

Через первичные кооперативы	181.854 хв.	или	79%
На ярмарках	48.341 „	„	21 „
Всего	230.195 „	„	100%

На третьем месте стояли заготовки волокна: льна, кудели и пеньки. Оживление текстильной промышленности в России вызвало довольно значительный спрос на волокно, но транспортные условия и, главным образом, высокий тариф к слишком удаленным для нас рынкам, иногда затрудняли его сбыт. Тем не менее этой работе уделялась часть оперативных средств, с применением к этому виду заготовок системы сначала полутвердого счета, а в дальнейшем—оплаты по минимальным ценам, с условием доплаты по реализации, ввиду того, что волокно у населения некоторых районов являлось солидной частью покупательных средств.

Заготовка дала 19.080 пудов волокна—95,4% к заданию.

Если пушнина и волокнистые вещества, как производящиеся лишь в известных районах и то не всем населением, а только частью его—сравнительно легко поддаются организованной кооперативной заготовке, то совсем иначе обстоит дело с кожсырьем, держателями коего являются самые широкие крестьянские массы.

Кооперирование сбыта кожсырья требует как коммерческой, так и организационной работы по инструктированию низовых кооперативов.

Ценность этого продукта бесспорна, ибо кожсырье является товаром валютным, имеющим большой спрос на заграничном рынке; большой спрос на кожсырье также со стороны русской промышленности в Центральной России и на местных заводах, причем, ввиду сокращения скотоводства, цены на него все время растут.

При заготовках Коммерческий отдел производил оплату по рыночным ценам, закупая кожсырье на местных ярмарках и рынках Барнаула и Бийска. Щетина и волос заготовлялись через первичные кооперативы.

Всего было заготовлено:

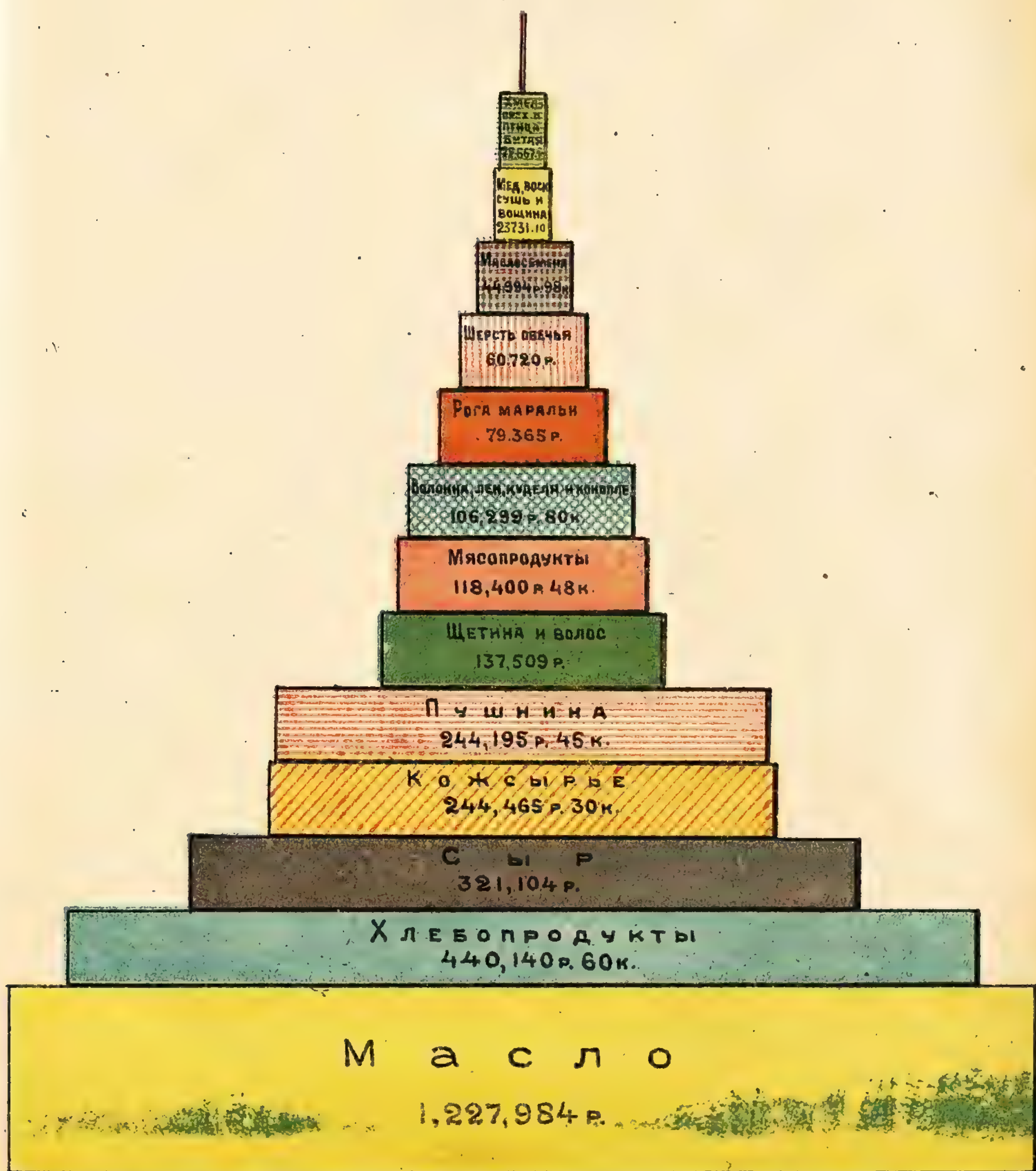
Кожсырья		25.509 шт.	или 22,24%
Щетины	646 п. 35 ф.		
Волоса	647 „ 01 „	1.293 п. 36 ф.	„ 61,57 „

К номенклатуре разных заготовок мы относим мясо и сало, шерсть и продукты пчеловодства, из коих шерсть встречала спрос со стороны центральной промышленности, сало было необходимо для своих мыловаренных заводов, мясо в значительной степени требовалось для нужд своего аппарата, на заготовку меда были привлечены средства от СОЦ.

Заготовки хлебопродуктов, сырья, пушнины и молпродуктов Алтгубсоюзом.

за 1922 г.

(в золотых рублях)



Итого заготовлено на сумму – 3,072,077 р. 41 к.

Черт. А. Белин...

Всего было заготовлено:

Мяса	7.569 п. 30 ф.					
Сала	1.412 „ — „	8.981 п.	30 ф.	или	274,22%	
Шерсти		3.234 „	19 „	„	84, 0 „	
Меду	594 „ 05 „					
Воску	298 „ 25 „					
Суши	309 „ 29 „					
Вощины	340 „ 23 „	1.543 „	02 „	„	128,58 „	

Попутно со сборкой волокна, шла сборка и маслосемян, давшая 10.277 п. 28 ф., а также подсолнуха, ореха, дегтя, бересты и щепных товаров, давшая в общем сумму 10.586 р. 90 к.

В общем всего было заготовлено (см. табл. № 5):

По хлебопродуктам	317.673 р.	83 к.	или	28,00%
„ экспортному сырью	221.304 „	14 „	„	37,69 „
„ иным видам сырья	76.327 „	85 „	„	160,97 „
Всего	615.305 „	82 „	„	34,78%
„ молпродуктам	656.047 „	50 „	„	84,51 „
	1.271.353 „	32 „	„	49,95%

По линии сбыта заготовленного сырья работа представляется в следующем виде:

Сдано хлебопродуктов СОЦ-у . . на р.	100.846,82	
„ „ Пром. Т-ству . . „	7.695 —	
„ „ Кожкомбинату . „ „	8.545,11	
„ волокна Сибпродкому . „ „	2.879,25	119.966,18

Налажен сбыт на Урале:

Там проведено проса . . . на р.	5.831,04	
подсолнуха . . . . „ „	3.308,40	
ореха кедрового . . . „ „	1.136,20	
мяса и свинины . . . „ „	7.892,52	
воровины . . . . . . „ „	1.008,91	
волокна . . . . „ „	21.516,50	
шерсти . . . . . . „ „	8 226,49	48.920,06

На рынки Дальнего Востока двинуто:

Пушнины (бурундука) . . . на р.	1.582,08	
Маральего рога . . . . . . „ „	2.240 —	
Кабарговой струи . . . . . „ „	1.177,50	4.999,58

В покрытие нашей заявки по сделке Центросоюза с Хлопковым Комитетом было двинуто на заграничный рынок, через Петроградский порт и Шанхай:

Пушнины . . . . . . на р.	213.559,62	
Щетины и волоса . . . „ „	43.308,09	256.867,71

и реализовано на месте (по сделке с Кожсиндикатом)

Кожсырья . . . . . на р.	8.234,16	
Пушнины . . . . . . „ „	14.348,84	22.583 —

Для Нижегородской ярмарки отправлено:

Зайчины	36.989 шт. на р.	5.718,30	
Кож яловых . . .	3.393 „ „ „	5.338,45	
„ конских . .	1.546 „ „ „	1.979,65	
Жеребка	290 „ „ „	210 —	
Опойка резного . .	2.540 „ „ „	2.905,67	
„ палого . .	2.028 „ „ „		
Собачины	1.215 „ „ „	1.102 —	17.254,07

Для своих промышленных предприятий пошло:

Сала . . . 1412 п. на р. 4.942 475.532,60

Оценка проделанной работы.

Переходя к общей оценке нашей торгово-заготовительной работы, мы видим, что к началу этой операции мы имели:

Собственных средств (товарн.)	Руб. 427.465,54	или	44,5%
Привлеченных „	533.200 —	„	55,5 „
Всего	Руб. 960.665,54	или	100%

причем в цифру показанных собственных средств не включается капитал, заключавшийся в задолженности нам первичных кооперативов,—задолженность на I/VIII—22 г. была Руб. 543.000, на I/VI—23 года она выражается в Руб. 674.620,65. Этот капитал в заготовительных операциях Союза играл самую незначительную роль.

Заготовили продук. с/хоз. на	Руб. 615,305.82	или	48,40%
„ молпродуктов	„ 656.047,50	„	51,60 „
Всего на	Руб. 1.271.353,32	или	100%

К нашей предположительной программе мы заготовили продуктов сельского хозяйства:

	% к заданию	%% отношен. к заготовленному
Хлебопродуктов	28,00	24,98
Экспортного сырья:		
пушнины	35,82	12,58
волокна	171,05	2,22
кожсырья	32,35	2,20
щетины и волоса	125,19	1,86
Разных:		
мяса и сала	91,45	1,65
шерсти	27,87	0,77
продуктов пчеловодства	111,19	0,70
маслосемян	—	0,60
прочих заготовок	—	0.83
В среднем	34,00%	48,40%
Молпродуктов	84,51 .	51,60 .
ВСЕГО	49,95%	100%

Доля участия районов в этой работе представляется в следующем виде:

Районы:	Нагрузка в %%: По предположению	Нагрузка в %%: По выполнению	Средний % выполн. к задан
Барнаульский	11,87	20,43	66,68
Бийский	20,06	22,47	55,94
Уч.-Пристанской	13,47	17,85	64,35
Алейский	27,00	19.19	35,51
Рубцовский	19,00	11,25	28,68
Горно-Алтайский	8,60	9,31	54.07
	100	100	49,95

Оперативный план на 1923 и 1924 г.г.

При составлении оперативного плана на 1923 и 1924 г.г. мы за основу взяли собственные средства и вполне реальные возможности, в смысле выявленной емкости нашего района.

Виды на урожай мало утешительны. По данным Статбюро на I/VII они представляются в следующем виде:

По уездам:	Рожь		Пшеница	Ячмень	Просо	Овес	Греча	Лен	Конопля	Картофель	Трава	
	Озим.	Яровая									Заливная	Суходольн.
Барнаульскому	2,2	2,0	1,9	1,7	1,6	1,7	1,4	1,9	1,9	2,2	3,0	2,0
Бийскому	2,0	1,7	2,9	2,0	1,6	2,3	1,8	1,8	1,5	2,4	2,7	2,3
Рубцовскому	1,6	1,6	1,6	1,3	1,3	1,5	1,2	1,5	1,5	1,7	2,0	1,2
Среднее	2,2	1,8	1,9	1,8	1,6	1,9	1,6	1,8	1,6	2,2	2,6	1,8
По Ойрат. обл.	—	—	2,2	2,2	2.6	2,6	2,6	—	—	—	—	—

Налог менее прошлогоднего; контрольные цифры посевной площади по уездам:

Барнаульскому	311.500 десятин.
Бийскому	277.150 „
Рубцовскому	186.000 „

Очевидно, что заготовка хлеба будет крайне ограниченной, в пределах необходимой потребности для надобностей собственного аппарата и для переброски в мало обеспеченные хлебом районы, в виде платежного средства.

Наши собственные средства слагаются из следующих ценностей (по данным на 1-е июня с. г.):

Товары на складе в Барнауле	346.836,70		
„ „ „ в отделениях	648.477,90	995.314,60	
За скидкой на неходовые 15%	149.297,19		
На разные хозяйственные и др. нужды 5%	49.765,73	199.062,92	796.251,68
Задолженность за многолавками	674.620,65		
За скидкой на сомн. долги 5%	33.731,03	640.889,62	640.889,62
Всего			1.437.141,30

Заготовительная смета определяется:

По заготовкам сырья (см. табл. № 6). в Р.	1.288.172,30	
По молпродуктам (приблизительно)	776.000 —	2.064.172,30

Предположено заготовить:

		На сумму.	В %%
Хлебопродукты	457.000 пуд.	364.600 —	33,96
Кожсырье	40.200 шт.	126.340 —	11,77
Пушнина	404.115 „	236.049,75	21,99
Мясо	7.500 пуд.	14.400 —	1,34
Волокно	37.000 „	46.500 —	4,33
Шерсть	5.700 „	44.400 —	4,13
Щетина	1.200 „	48.000 —	4,47
Волос	1.000 „	25.000 —	2,33
Сало	7.000 „	70.000 —	6,52
Мед	1.500 „	10.500 —	0,98
Воск	2.400 „	24.000 —	2,24

			На сумму.	В %.
Сушь	515	пуд.	2.060 —	0,19
Вощина	485	„	727,50	0,07
Дубкорье	50.000	„	25.000 —	2,33
Орех	9.000	„	15 300 —	1,43
Маральи рога	80	„	19.200 —	1,79
Струя кабарги	350	шт.	1 400 —	0,13
Всего			1.073.477,25	100
Прибав. на повышение цены 20%			214.695,05	—
Всего			1.288 172,30	—

Размещение заготовок по районам представляется в следующем виде:

	На сумму	В %%
Барнаульский	222 703,75	20,74
Бийский	316.557,50	29,48
Уч.-Пристанской	137.638,50	12,82
Алейский	153.300 —	14,28
Рубцовский	108 572,50	10,11
Горно-Алтайский	134.705,—	12,54
Итого	1.073.477 25	100

Детали указаны в таблице № 6.

Потребуется на заготовку:

	Сырья	Молпродукт	Всего
Товаров до 60%	772.900	465.600	1 238.500
Дензнаков 30%	386.500	232.800	619.300
Хлебопродуктов 10% (от 923572)	92 300	77.600	169.900
Всего	1.251.700	776.000	2 027.700

В общем же потребуется потребительских товаров:

На заготовку сырья, молпродукт.	1 238.500	
Для надобностей промпредприятий	100.000	
„ снабжения город. ЕПО	150.000	1.488.500

Причем товары эти предположено закупить в две очереди:

В первую на сумму . . . . . . Руб. 769.465 к I/X с. г.
Во вторую „ „ . . . . „ 332.137 к I/XII с. г.

В следующем ассортименте:

Мануфактуры	на Руб. 351.488	31,90%
Галантереи	„ „ 95.361	8,65 „
Железо-скобян.	„ „ 138.338	12,55 „
Бакалейных	„ „ 320.900	29,06 „
Шапочно-обувн.	„ „ 140.122	12,75 „
Посудных	„ „ 56.093	5,09 „
Всего	на Руб. 1.101.602	100%

Причем в отношении закупа они распределяются:

На Московском рынке	на Руб. 616.444	55,95%
„ Уральском	„ „ 111.015	10,07 „
„ Д.-Восточном	„ „ 4.180	0,37 „
„ местном	„ „ 369.963	33,61 „
Всего	на Руб. 1.101.602	100%

Особенно увлекаться закупом мануфактуры не приходится, ибо все растущие на нее цены делают этот необходимый товар малодоступным для потребителя и вследствие этого он легко может перейти в категорию малоходовых. Особенное свое внимание Коммерческий Отдел обращает на овладение солью, керосином, стеклом,

спичками, железом, ибо без этих товаров крестьянское хозяйство обойтись не может и Союз считает своей прямой обязанностью сполна обслужить в этом отношении кооперированное население.

Учитывая слабый и пестрый урожай, Коммерческий Отдел предполагаемые хлебозаготовки имеет в виду обратить на следующие надобности, в качестве платежного средства:

По сырьевым заготовкам	на Руб.	92.300
„ заготовкам молпродук.	„ „	77.600
Для собствен. надобн	„ „	52.000
„ покрытия заявки по экспорту	„ „	50.000

При практическом проведении намеченного минимального плана заготовок, спланированнного на основе собственных средств, Коммерческий Отдел будет руководствоваться постановлениями Пленума от 17, 18, 19 июля с. г.:

1) Коренное изменение торговой и сбытовой политики в сторону уменьшения наценок на товары городской промышленности и повышения цен на продукты сельского хозяйства.

2) Отказ от заготовительных методов за твердый счет и переход к кооперативно-комиссионной работе, при которой часть прибылей возвращается сельским кооперативам и населению.

3) Постепенное кооперирование продукции сельского хозяйства и улучшение доходности крестьянского хозяйства, причем, в целях расширения оборотов Союза и наиболее полного обслуживания потребительских и производственных нужд кооперированного населения:

а) принять энергичные меры по привлечению средств прежде всего от СОЦ, а затем от госорганов, путем заключения договоров на поставку продукции сельского хозяйства и промысла;

б) в дальнейшем проводить в жизнь систему закупа товаров и сбыта продуктов и сырья через СОЦ, ставя перед последним условия точного и быстрого исполнения наших заказов на товары и наивыгоднейшего сбыта продуктов сельского хозяйства;

в) при разброске товаров по отделениям, в целях наиболее правильного распределения их, руководствоваться исключительно требованиями отделений, вменив последним в обязанность представлять Коммерческому Отделу свои заявки заблаговременно, строго обосновывая их на действительной покупательной способности района;

г) в целях интенсификации некоторых отраслей сельского хозяйства, как: волокноводства, пчеловодства, мараловодства и пушного промысла в губернии, установить дополнительную выплату (бонус) за пушнину, маральи рога, волокно, мед и воск, после реализации указанной продукции;

д) неуклонно продолжать заготовку продукции сельского хозяйства и сырья исключительно через кооперативы первой степени, минуя частных посредников;

е) стремиться к достижению наивысшей кондиционности продуктов, заготовляемых кооперативами, приняв в этом направлении определенное техническое инструктирование кооперативов и населения по обработке продуктов сел. хоз. и, как стимул, побуждающий население улучшать кондиционность своей продукции, ввести строгую приемку таковой, установив разницу на принимаемые продукты, с резким уклоном в сторону повышения цен за высокую кондиционность продуктов;

ж) имея в виду ограниченность собственных средств, которыми Губсоюз располагает для заготовительных операций, и считая необходимым целесообразное использование этих средств, признать правильным введение плановых заготовок продуктов сельского хозяйства, имеющих сбыт на рынках. Но, учитывая, что население может предлагать для сбыта продукты и не вошедшие в план заготовок, в целях поднятия сельского хозяйства и кооперирования его продукции—принимать таковые от населения.

Будем надеяться, что руководители первичных кооперативов и рядовые члены помогут нам в нашей работе и объединенными усилиями мы наверняка достигнем намеченной цели, ибо **„в единении—сила“**.

ТАБЛИЦА № 1.

Об остатках товаров в центроскладе, в складе припасов и на складах отделений, на 1/VIII 1922 года.

Номенклатура товаров.	Центросклад и склад припасов мелоч. хозяйства		Бийское отделение		Учпристанск. отделение		Алейское отделение		Рубцовское отделение		Ойратское отделение		ВСЕГО		Примечание
Мануфактурных	5627	51	33	99	423	16	707	56	872	18	1034	69	8699	09	Все суммы показаны в золотом исчислении.
Галантерейных	52597	63	587	97	2175	11	1539	55	11390	64	646	09	68936	99	
Бакалейных	34074	27	24595	75	21092	10	27429	07	24167	88	15390	81	146749	88	
Железо-скобяных	91381	85	1622	25	2097	79	5002	46	12339	79	1861	57	114305	71	
Шапочно-обувных	10368	18	—	—	—	—	—	—	2385	81	—	—	12753	99	
Посудных	8328	80	—	—	—	—	—	—	117	07	—	—	8445	87	
Щепных	2286	50	—	—	—	—	—	—	794	86	—	—	3081	36	
С./хозяйственных	83323	15	2391	43	9703	97	7397	58	2643	35	9010	89	114470	37	
Разных	8162	59	44089	37	11997	37	23759	01	—	—	4155	93	92164	27	
Тары	346	51	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	346	51	
ИТОГО	296496	99	73320	76	47489	50	65835	23	54711	58	82099	98	569954	04	

ТАБЛИЦА № 2.

О приходе товаров на центросклад и склад припасов и материалов молочного хозяйства Алтгубсоюза за время с 1-го августа 1922 г. по 1-е июня 1923 г.

Номенклатура товаров.	От Сибцентросоюза		% отношение к общей сумме поступ. товар.	От разных лиц и учреждений		% отношение к общей сумме поступ. товар.	От собств. пром. предприятий и производ.		% отношение к общей сумме поступ. товар.	От отделений		% отношение к общей сумме поступ. товар.	От многолавок Барнаульского района		% отношение к общей сумме поступ. товар.	Переходящих товаров		% отношение к общей сумме поступ. товар.	ВСЕГО	
Мануфактурных	748621	13	73,20	263404	76	25,75	79	25	0,02	764	87	0,07	27	36	—	9791	57	0,96	1022688	94
Галантерейных	132913	67	64,56	67906	11	32,99	—	—	—	1349	44	0,66	41	39	0,02	3653	03	1,89	205863	64
Бакалейных	214732	66	47,69	113783	01	25,27	58091	01	12,90	61328	34	13,62	250	61	0,06	2013	43	0,46	450199	06
Железо-скобяных	174262	87	42,75	135856	31	33,33	25342	69	6,22	14704	68	3,61	1878	—	0,46	55557	10	13,63	407601	65
Шапочно-обувных	50059	13	19,01	117799	03	44,74	66149	07	25,12	3155	52	1,20	9	56	0,01	26120	74	9,92	263293	05
Посудных	62917	83	75,00	18051	78	21,39	—	—	—	730	20	0,87	11	54	0,01	1440	63	2,73	83151	98
Щепных	7509	59	47,05	3140	01	19,66	68	55	0,42	3598	88	22,53	—	—	—	1652	60	10,34	15969	63
Сельско-хозяйствен.	149738	42	34,55	227020	53	52,38	27736	72	6,40	5025	17	1,16	—	—	—	23860	30	5,51	433381	14
Разных	10291	13	45,21	10640	17	46,82	432	63	2,00	156	86	0,69	—	—	—	1200	85	5,28	22721	64
Тары	489	74	5,46	1411	06	15,75	1075	71	11,99	638	54	7,12	36	28	0,40	5315	86	59,28	8967	19
ИТОГО	1551536	17	—	959012	77	—	178975	63	—	91452	50	—	2254	74	—	130606	11	—	2913837	92
% отношение	53,24		—	32,91		—	6,14		—	3,13		—	0,10		—	4,48		—	100%	

Примечание: Суммы показаны в золотом исчислении

ТАБЛИЦА № 3.

О распределении товаров по отделениям Алтгубсоюза за время с 1-го августа 1922 года по 1-е июля 1923 года.

Наименование товаров.	Барнаульская контора.			Бийское отделение			Учпристанская контора			Алейское отделение.			Рубцовское отделение.			Ойратское отделение.			ВСЕГО.		
	СУММА		%% к общей сумме отпущ. товаров.	СУММА.		%% к общей сумме отпущ. товаров,	СУММА		%% к общей сумме отпущ. товаров.	СУММА		%% к общей сумме отпущ. товаров.	СУММА.		%% к общей сумме отпущ. товаров.	СУММА.		%% к общей сумме отпущ. товаров.	СУММА.		%% к общей сумме отпущ. товаров.
Мануфактурных . .	62886	83	37,40	192233	53	40,52	147838	31	41,27	164445	99	39,56	141913	20	45,56	110230	26	52,90	819548	12	43,24
Галантерейных . .	8169	74	4,85	13569	25	2,86	10909	12	3,04	11024	76	2,65	15986	57	5,13	5923	11	2,79	65582	55	3,38
Бакалейных	39597	29	23,62	91797	55	19,35	59122	09	16,50	62463	81	15,03	41501	48	13,32	33616	47	15,82	328098	69	16,91
Железо-скобяных .	22302	11	13,24	47818	99	10,08	33694	37	9,40	62015	83	14,92	38965	07	12 51	16793	81	7,92	221590	18	11,42
Шапочно-обувных .	14567	16	8,64	34659	80	7,30	31696	22	8,81	44232	66	10,65	34247	45	11,00	7217	64	3,40	166620	93	8,59
Посудных	7295	19	4,32	14120	70	2,97	8995	82	2,52	12754	30	3,07	9589	98	3,08	6372	29	3,00	59128	28	3,05
Щепных	911	48	0,54	504	30	0,12	696	93	0,21	2370	83	0,57	1813	48	0,58	710	35	0,33	7007	37	0,36
Сельско-хозяйствен	11588	82	6,80	43252	53	9,12	47230	86	13,19	34618	82	8,33	22454	99	7,21	24111	35	10,35	183257	37	9,44
Разных	473	38	0,28	35666	25	7,52	17423	40	4,87	20273	78	4,88	4026	56	1,29	6748	36	3,18	84611	73	3,36
Тара	567	91	0,31	744	80	0,16	584	18	0,16	1403	13	0,34	986	62	0,32	652	85	0,31	4939	49	0,25
ИТОГО	168359	91	100%	474367	70	100%	358191	30	100%	415603	91	100%	311485	40	100%	212376	49	100%	1940384	71	100%
В % отношении	8,68			24,44			18,46			21,41			16,05			10,96			100%		

ТАБЛИЦА № 4.

О суммах дензнаков, отпущенных отделениям Губсоюза на товаро-заготовительные надобности с I/VIII—22 г. по I/VI—1923 года.

Наименование отделений	Август		Сентябрь		Октябрь		Ноябрь		Декабрь		Январь		Февраль		Март		Апрель		Май		ВСЕГО		%%
Барнаульская к-ра . . .	1257	07	2661	91	618	17	4569	91	13460	74	1101	89	1771	96	3777	56	2835	47	12682	98	44737	61	14.56
Бийское отделение . .	1713	33	1569	67	390	47	6134	77	41418	69	18	11	9974	68	148	31	12298	20	14977	09	88643	32	28,87
Учпристанская к-ра . .	883	54	607	45	914	31	3708	48	24365	65	673	88	2974	53	1971	61	6265	42	9570	86	51935	73	16,91
Алейское отделение . .	981	48	1115	70	1904	37	6195	11	18753	54	2289	54	1451	99	3133	81	10158	88	5870	51	51854	93	16,89
Рубцовское „	85	46	589	95	156	90	6841	88	18032	76	1610	61	3697	76	725	15	7868	31	4310	28	43919	06	14,30
Ойратское „	741	90	217	38	730	05	1190	48	10976	14	64	28	955	15	1539	28	2805	28	4890	42	24110	36	7,85
Сыроуправление . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1843	43	20	06	9	09	—	53	1873	11	0,62
ВСЕГО . .	5662	78	6762	06	4714	27	28640	63	127007	52	5758	31	22669	50	11315	78	42240	65	52302	62	307074	12	100%

ТАБЛИЦА № 5

Алтгубсоюза, о выполнении заданий по заготовкам за сезон 1922—1923 г.г. (с 1 августа 1922 г. по 1 июня 1923 г.).

Наименование хлебопродуктов, сырья и пушнины	г. Барнаул				Барнаульская контора					
	Предполагалось заготовить		Заготовлено		Предполаг. загот.		Заготовлено		% выполн. по сумме	% выполн. к заданию по колич.
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма		
Хлебопродукты	Заданий не было		16990 32	8513 83	83500 —	91433 —	79647 14	55214 11	60,38	95,38
Маслосемена	„		42 36	13 72	— —	— —	1265 36	549 90	—	—
Сало и мясо	„		1930 18	7423 01	75 —	523 —	149 31	605 69	115,81	198,66
Кожсырье . . . штук	„		6816 —	9419 41	15000 —	17468 —	1337 —	1187 49	5.80	8,91
Шерсть разная	„		2226 14	6592 90	650 —	5950 —	26 11	79 69	1,33	4,00
Щетина, волос	„		345 39	8733 36	450 —	4450 —	162 09	1912 73	42,98	36,00
Волокна	„		2383 18	5975 46	10500 —	3250 —	9984 —	12098 —	146,64	95,08
Мед, воск, сушь, вощина	„		48 32	315 58	200 —	1333 —	108 02	964 34	72.34	54,00
Пушнина . . . штук	„		28214 1/2	19950 22	64670 —	40032 —	9249 —	6702 53	16,74	14,30
Молпродукты	„		— —	— —	9582 —	117257 42	9289 17	111473 10	95,06	96,94
Проч заготовки	„		— —	1667 10	— —	— —	— —	382 55	—	—
ИТОГО	—	—	— —	68604 59	— —	286696 42	— —	191170 13	66,68	—
% выполнения к общей сумме	—	—	—	5,39	—	—	—	15,04	—	—
% участия к общей сумме задания	—	—	—	—	—	11,87	—	—	—	—

Продолжение.

Наименование хлебопродуктов, сырья и пушнины	Бийское отделение										Учпристанская контора									
	Предполаг. загот.				Заготовлено				% выполн. по сумме	% выполн к заданию по колич.	Предполаг. загот.				Заготовлено				% выполн. по сумме	% выполн. к заданию по колич.
	Колич.		Сумма		Колич.		Сумма				Колич.		Сумма		Колич.		Сумма			
Хлебопродукты	99500	—	106567	—	94493	08	57689	—	54,13	94,96	115000	—	127700	—	61176	30	39838	23	31,19	53,19
Маслосемена	—	—	—	—	2461	12	1056	63	—	—	—	—	—	—	296	04	226	60	—	—
Сало и мясо	1100	—	7700	—	3776	03	2670	93	34,68	343,68	800	—	5600	—	601	05	1659	32	28,63	75,12
Кожсырье . . . штук	15000	—	16392	—	5103	—	4784	19	28,32	36,02	995	—	8167	—	2528	—	1995	57	24,43	254,07
Шерсть разная	1050	—	10150	—	200	32	352	20	3,46	19,04	300	—	2333	—	75	08	116	95	5,01	25,00
Щетина, волос	550	—	5375	—	325	28	5180	42	96,37	59,09	350	—	3525	—	146	10	1944	39	55,16	41,71
Волокна	10500	—	8250	—	6598	15	10067	32	117,82	62,83	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мед, воск, сушь, вощина	300	—	2000	—	581	12	2524	16	126,20	193,66	200	—	1333	—	377	36	3165	13	236,44	188,50
Пушнина . . . штук	273925	—	193997	—	90955	—	58334	72	30,06	33,20	63870	—	43933	—	20852	—	23997	96	54,62	32,64
Молпродукты	12388	19	159691	09	11577	13	138927	90	86,99	93,45	12559	30	150222	14	12293	31	147525	30	98,20	97,88
Проч. заготовки	—	—	—	—	—	—	4094	44	—	—	—	—	—	—	—	—	153	51	—	—
ИТОГО	—	—	510622	09	—	—	285681	91	55,94	—	—	—	342813	14	—	—	220622	96	64,35	—
% выполнения к общей сумме	—		—		—		22,47		—	—	—		—		—		17,35		—	—
% участия к общей сумме задания	—		20,06		—		—		—	—	—		13,47		—		—		—	—

Продолжение.

Наименование хлебопродуктов, сырья и пушнины	Алейское отделение										Рубцовское отделение									
	Предполаг. загот.				Заготовлено				% выполн. по сумме	% выполн. к заданию по колич.	Предполаг. загот.				Заготовлено				% выполн. по сумме	% выполн. к заданию по колич.
	Колич.		Сумма		Колич.		Сумма				Колич.		Сумма		Колич.		Сумма			
Хлебопродукты	338500	—	480800	—	115355	09	104236	83	21,68	34,07	252500	—	327730	—	64647	38	45276	64	13,81	25,60
Маслосемена	—	—	—	—	4991	03	5219	02	—	—	—	—	—	—	1006	38	543	91	—	—
Сало и мясо	100	—	700	—	5	07	23	94	3,42	5,00	100	—	700	—	737	02	2665	16	380,73	737,00
Кожсырье . . . штук	12300	—	10017	—	926	—	1592	04	15,89	7,52	21701	—	17700	—	3447	1/2	4685	39	26,47	15,88
Шерсть разная	300	—	2333	—	12	03	23	84	1,02	4,00	1050	—	10150	—	181	06	404	04	3,98	17,23
Щетина, волос	200	—	1850	—	61	37	1268	84	68,58	30,50	250	—	2600	—	114	24	2898	26	111,47	45,60
Волокна	—	—	—	—	93	20	59	85	—	—	—	—	—	—	20	31	23	32	—	—
Мед, воск, сушь, вощина	—	—	—	—	17	27	71	82	—	—	200	—	1333	—	108	—	629	38	47,21	54,00
Пушнина . . . штук	29100	—	15080	—	13786	—	5542	22	36,75	47,37	72635	—	39404	—	27501	—	20357	79	51,66	37,86
Молпродукты	14641	—	176348	—	10360	—	124320	—	70,49	70,76	8097	—	99208	13	5429	22	65154	60	65,67	67,04
Проч. заготовки	—	—	—	—	—	—	1663	87	—	—	—	—	—	—	—	—	217	57	—	—
ИТОГО	—	—	687128	—	—	—	244022	37	35,51	—	—	—	498825	13	—	—	142856	06	28,63	—
% выполнения к общей сумме	—		—		—		19,19		—	—	—		—		—		11,25		—	—
% участия к общей сумме задания	—		27,00		—		—		—	—	—		19,00		—		—		—	—

Продолжение.

Наименование хлебопродуктов, сырья и пушнины	Ойратское отделение										ВСЕГО ПО АЛТГУБСОЮЗУ									
	Предполаг. загот.				Заготовлено				% выполн. по сумме	% выполн. к заданию по колич.	Предполаг. загот.				Заготовлено				% выполн. по сумме	% выполн. к заданию по колич.
	Колич.		Сумма		Колич.		Сумма				Колич.		Сумма		Колич.		Сумма			
Хлебопродукты	—	—	—	—	12433	17	6906	19	—	—	894000	—	1134230	—	444744	28	317673	83	28,00	49,74
Маслосемена	—	—	—	—	213	19	49	75	—	—	—	—	—	—	10277	28	7659	53	—	—
Сало и мясо	1100	—	7700	—	1781	24	5915	18	76,82	161,90	3275	—	22923	—	8981	30	20963	23	91,45	274,22
Кожсырье . . . штук	49700	—	16600	—	5352	—	4343	11	26,16	10,76	114695	—	86844	—	25509	1/2	28007	20	32,25	22,24
Шерсть разная	500	—	3968	—	513	22	2154	14	54,28	102,60	3850	—	34884	—	3234	19	9723	86	27,87	84,00
Щетина, волос	300	—	1050	—	137	09	1661	62	157,24	45,66	2100	—	18850	—	1293	36	23599	62	125,19	61,57
Волокна	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	21000	—	16500	—	19080	14	28223	95	171,05	90,85
Мед, воск, сушь. вощина	300	—	2000	—	301	13	1223	83	61,19	100,33	1200	—	7999	—	1543	02	8894	24	111,19	128,58
Пушнина . . . штук	233735	—	114125	—	39638	—	25088	02	21,98	16,96	737945	—	446571	—	230195	1/2	159973	46	35,82	31,19
Молпродукты	6182	10	73506	99	5720	22	68646	60	93,38	92,52	64550	19	776233	77	54670	25	656047	50	84,51	84,69
Проч. заготовки	—	—	—	—	—	—	2407	86	—	—	—	—	—	—	—	—	10586	90	—	—
ИТОГО	—	—	218949	99	—	—	118395	30	54,07	—	—	—	2545034	77	—	—	1271353	32	49,95	—
% выполнения к общей сумме	—		—		—		9,31		—	—	—		—		—		100		—	—
% участия к общей сумме задания	—		8,60		—		—		—	—	—		—		—		—		—	—

ТАБЛИ

План заготово

Наименование заготовляемого продукта	Барнаульское: Количество	Барнаульское: На сумму золотом		Барнаульское: %% к общей намеченной заготовке	Бийское: Количество	Бийское: На сумму золотом		Бийское: %% к общей намеченной заготовке	У.-Пристанско: Количество	У.-Пристанско: На сумму золотом		%% к об-
Хлебопродукты	62900	49200	—	13,49	120000	99000	—	27,15	70000	59875	—	1
Кожсырье	12400	42275	—	33,46	8350	33267	50	26,33	4550	13107	50	1
Пушнина	51080	29998	75	12,71	165500	96440	—	40,85	33955	25956	—	1
Мясо	2000	4000	—	26,77	1000	2000	—	13,89	1500	5000	—	2
Волокно	23000	28500	—	60,30	14000	18000	—	39,70	—	—	—	–
Шерсть	300	2100	—	4,72	700	5800	—	13,07	400	3700	—	8
Щетина	375	15000	—	31,25	250	10000	—	20,33	200	8000	—	16
Волос	200	5000	—	20,00	250	6250	—	25,00	150	3750	—	15
Сало	2000	20000	—	23,57	1500	15000	—	21,43	600	6000	—	8
Мед	200	1400	—	13,33	500	3500	—	33,33	300	2100	—	20,
Воск	500	5000	—	20 83	700	7000	—	29,16	500	5000	—	20,
Сушь	50	200	—	9,71	200	800	—	38,83	50	200	—	9,
Вощина	20	30	—	4,12	200	300	—	41,29	100	150	—	20,
Дуб-корье	40000	20000	—	80,00	10000	5000	—	20,00	—	—	—	–
Орех	—	—	—	—	5000	9000	—	58,82	1000	1800	—	11,
Маральи рога	—	—	—	—	20	4800	—	25,00	20	4800	—	25,
Струя кабарги	—	—	—	—	100	400	—	28,57	50	200	—	14,
ВСЕГО	—	222703	75	20,74	—	316557	50	29,48	—	137638	50	12,
Стоимость продуктов с начислением 20% цены	—	267244	50	—	—	379869	—	—	—	165165	80	–

ЦА № 6.

на 1923—1924 г.г.

ство	Алейское: На сумму золотом		Алейское: %% к общей нашей заготовке	Рубцовское: Количество	Рубцовское: На сумму золотом		Рубцовское: %% к общей нашей заготовке	Ойратское: Количество	Ойратское: На сумму золотом		Ойратское: %% к общей нашей заготовке	По всей системе Губсоюза: Количество	По всей системе Губсоюза: На сумму золотом		%% к общей нашей заготовке	%% к общей сумме заготовок
500	130825	—	35,88	30700	21300	—	5,84	6900	4400	—	1,20	457000	364600	—	100	33,96
300	3517	50	2,78	5400	12457	50	9,88	8200	21715	—	17,18	40200	126340	—	100	11,77
750	5740	—	2,43	38615	23300	—	9,87	95215	54615	—	23,15	404115	236049	75	100	21,99
500	1000	—	6,94	1000	2000	—	13,89	1500	2400	—	16,68	7500	14400	—	100	1,34
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	37000	46500	—	100	4,33
250	2200	—	4,95	2000	15800	—	35,58	2050	4800	—	33,33	5700	44400	—	100	4,13
150	6000	—	12,50	200	8000	—	16,68	25	1000	—	2,58	1200	48000	—	100	4,47
50	1250	—	5,00	150	3750	—	15,00	200	5000	—	20,00	1000	25000	—	100	2,33
200	2000	—	2,85	1500	15000	—	21,43	1200	12000	—	17,15	7000	70000	—	100	6,52
100	700	—	6,66	250	1750	—	16,66	150	1050	—	10,00	1500	10500	—	100	0,93
—	—	—	—	500	5000	—	20,83	200	2000	—	8,33	2400	24000	—	100	2,24
15	60	—	2,91	50	200	—	9,71	150	600	—	29,13	515	2060		100	0,19
5	7	50	1,03	10	15	—	2,06	150	225	—	30,90	485	727	50	100	0,07
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	50000	25000	—	100	2,33
—	—	—	—	—	—	—	—	3000	4500	—	29,42	9000	15300	—	100	1,43
—	—	—	—	—	—	—	—	40	9600	—	50,00	80	19200	—	100	1,79
—	—	—	—	—	—	—	—	200	800	—	57,15	350	1400	—	100	0,13
—	153300	—	14,28	—	108572	50	10,11	—	134705	—	12,54	—	1073477	25	100	100
—	183960	—	—	—	130287	—	—	—	161646	—	—	—	1288172	30	—	—

Губрабкооп и его деятельность за 1922 год.

Возникновение Губрабкоопов.

В начале новой экономической политики на долю кооперации, кроме основных ее функций—снабжения потребителя—выпала задача борьбы с выступившим на сцену частным капиталом. Эта борьба имела целью уберечь трудящегося от эксплоатации его рынком, дать возможность создать такие организации, которые бы обеспечивали потребителю возможность удовлетворения, хотя-бы минимально, его нужд и сплачивали бы его в борьбе против нашествия частного капитала. Рабочие и служащие государственных и общественных учреждений и предприятий, находящиеся в городах' не имеющие больше никаких источников дохода, кроме заработной платы, естественно, в первую очередь должны были подвергнуться влиянию частного рынка и попасть в руки торговых хищников. Само собою понятно, что Советское государство должно было создать наиболее благоприятные условия для удовлетворения потребностей рабочего класса, обеспечив ему возможность реализации заработной платы, минуя частного посредника.

Декрет С. Н. К. от 13 мая 1921 г, об обменном фонде рабочих и служащих, положил начало организации Рабкоопов.

Целью авансового фонда, по мысли законодателя, является заготовка продовольствия для состоящих членами профсоюзов рабочих и служащих, и членов их семей.

Для осуществления настоящего положения государством был отпущен в распоряжение Временного Рабочего Кооперативного Комитета при Центросоюзе (Церабкоопа) обменный фонд товарами, в сумме 4-х миллиардов рублей золотом и дензнаками 40 миллиардов, выпусков прежних лет, органами реализации коего на местах стали Временные Рабочие Кооперативные Комитеты (Губрабкоопы) при Губсоюзах, существовавшие на основании Временного Положения о Губрабкоопах.

Задачи Церабкоопа и его органов на местах, определяемые декретом, под влиянием условий новой экономической политики, значительно расширялись и явилась необходимость вообще взять на себя руководство кооперативным строительством рабочих и влить его в определенное русло. Этому способствовали следующие причины:

1) Стихийное стремление рабочих завязать товарообмен с крестьянством;
2) повсеместное развитие добровольных кооперативных объединений.

Руководящий и технический аппарат Алтгубрабкоопа.

Руководящий аппарат Губрабкоопа—Президиум—к 1-му января 1922 г. состоял из 5 человек: председатель т. *Решетников;* члены: *Трусов*, *Горшков*, *Курочкин* и *Фролов;* из коих 3 партийных и 2 беспартийных. Постоянным работником до 20-го февраля был т. Фролов.

С 20-го февраля 1922 г. состав Президиума изменился, заменой т.т. *Трусова* и *Решетникова* т.т. *Сергеевым* и *Чусовым.* 24-го мая состав Президиума опять изменился и состоял из председателя т. *Баклушина* и членов: *Трусова*, *Чусова*, *Ванюкова* и *Сергеева*; этот состав Президиума работал до 6-го октября—начала организации Губрабсекции. Все время постоянным работником с 1-го марта был т. Чусов. Технический штат Губрабкоопа распределялся по 3-м отделам—Общему, Товарозаготовительному и Организационному, имея к 1 января 1922 г. 14 человек и сократился до 1 октября всего на 2 человека.

Заседаний Президиума за 9 месяцев было 31, с общим количеством разрешенных вопросов 172.

Работа Президиума по месяцам распределялась следующим образом:

	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сент.	Октябрь
Число заседаний . .	1	3	7	4	6	3	3	2	1	1
Число разр. вопросов	9	24	37	12	38	17	25	8	4	3

Число входящих бумаг 1.602
„ исходящих 1.321

Средства Губрабкоопа и их движение.

Первоначальные фонды Губрабкоопа, организованного еще 20/VII—21 г., перешли остатком от бывш. Отдела Рабочего Снабжения при Губсоюзе (Орснаба) и состояли, главным образом, из хлебопродуктов в количестве 9.884 пуд., на сумму Р. 7.599,87, эквивалентом товаров разного рода, а именно:

Мануфактуры	на Р.	8.711,46
Галантереи	„	2.240,31
Бакалейных	„	5.724,96
Скобяных	„	566,61
Кожевенных	„	3.532,25
Посудных	„	3.881,10
Итого	Р.	24.656,69 по эквиваленту.

В дензнаках—золота 415 р. и совзнаках 1.761 р. 91 к. вып. 1922 г. Указанный фонд и служил основой дальнейших хозяйственных операций Губрабкоопа.

Средства Губрабкоопа и их размещение характеризует таблица сравнения балансов на 1/I и 1/XI—22 г. в эквивалентных рублях по главным ценностям.

АКТИВ:

На 1-е января 1923 г.				На 1-е ноября 1922 г.			
Наименование ценностей	Сумма		% к бал.	Наименование ценностей	Сумма		% к бал.
Касса и т/счета . . .	1717	62	3,6	Касса и т/счета . . .	1378	64	1,2
Товары и продукты .	25774	36	54,4	Товары и продукты	19276	09	16,5
Имущество	556	60	1,2	Имущество	681	75	0,6
Дебиторы	18594	23	39,3	Дебиторы	95343	88	81,7
Прибыли и убытки . .	685	63	1,5				
Итого баланса Р. .	47328	44	—	Итого баланса Р. .	116680	36	—

ПАССИВ:

На 1-е января 1922 г.				На 1-е ноября 1922 г.			
Наименование ценностей	Сумма		%	Наименование ценностей	Сумма		%
Капитал	40962	82	86,5	Капитал	112789	57	96,6
Кредиторы	6365	62	13,5	Кредиторы	3890	79	3,4

Из приведенных таблиц видно, что ценности Губрабкоопа, правильно размещенные в начале,—к 1-му ноября получили очень невыгодное размещение, находясь большей частью в долгах за уездными ЕПО. Из пассивной части таблицы видно, что капитал Губрабкоопа, хотя к 1-му ноября и увеличился почти в 3 раза, но 81% его

составляла задолженность ЕПО, что показывает, что хозяйственно-торговые операции Губрабкоопа имели нездоровый уклон — раздачу ценностей большей частью в кредит.

Обороты Губрабкоопа по месяцам распределяются следующим образом:

Май	Р. 121.751,57	по эквивал.
Июнь	„ 86.320,00	„
Июль	„ 60.551,95	„
Август	„ 74.728,61	„

Сведений об оборотах с 1 января по 1 мая не имеется, т. к., за отсутствием бухгалтера, счетоводство было запущено и вновь приглашенному бухгалтеру пришлось только составить на 1-е мая баланс, выражающийся в сумме Р. 146.526 совзнаками 22 г. и Р. 55.063,39 эквивалентных.

Торгово-хозяйственная деятельность.

Вследствие незначительных финансовых средств Губрабкоопа, торговые операции имели весьма скромный размер. Кредитов на усиление оборотных средств получить не удалось, хотя к этому принимались меры, вплоть до поездок членов Президиума в г. Н-Николаевск в Сибрабкооп. Одним из основных фондов Губрабкоопа была пшеница до 9.000 пуд., часть которой в июле м-це была реализована на сумму до 10.120 эквивалентных рублей и эти средства частью были даны ЕПО в виде ссуды, на усиление их заготовительных операций, по заготовке, главным образом, хлебопродуктов, частью были употреблены Губрабкоопом на покупку необходимых товаров.

Ссуды были выданы:

Учпристанскому ЕПО	Р. 155.000	дензнаками	22 г.
Горно-Алтайск. „	„ 105.500	„	„
Улалинскому „	„ 72.000	„	„
Бийскому „	„ 100.000	„	„
Итого	Р. 432.500	„	„

Со всех ЕПО были взяты обязательства по заготовке ими хлебопродуктов, главным образом, пшеницы, масла и меда, но ЕПО своих обязательств выполнить, вследствие разных причин, не смогли, а если что и выполнили, то в очень ничтожном количестве и ссуда в конце-концов стала числиться, как долг, обратившись в форму долгосрочного кредита.

По приобретении товаров и заготовке хлебопродуктов, Губрабкоопом были заключены договора, из коих необходимо отметить: 1) договор с представителем Совхозов Петроградского Военного Округа—т. Зинкевич, на поставку им 75.000 арш. мануфактуры и 50 ящиков оконного стекла, и 2) договор с Сибрабсекцией на поставку для нее 300 пуд. меду, в обмен на товар.

Упомянутые договора никем выполнены не были, кроме частичного выполнения договора с Сибрабсекцией—и договор с т. Зинкевич был Президиумом аннулирован, что-же касается договора с Сибрабсекцией, то расчеты по нему были урегулированы в счет общих расчетов с Сибрабсекцией.

Потребительский план и его выполнение.

В начале работы Рабкоопа никакого плана по удовлетворению нужд членов составлено не было и отпуск товаров и их приобретение велись без всякого плана и никакой планомерности в этом отношении не было. В мае месяце была сделана попытка внести в дело снабжения членов корректирующее начало и был составлен потребительский план. Но цифры, приведенные в нем, настолько далеки от реальных, настолько не учитывали, как состояние рынка и возможности купить и заготовить исчисленное в нем количество хлебопродуктов и предметов широкого потребления, а так-же и покупательную способность членов, что приводить этот план здесь нет необходимости, а о степени снабжения членов можно судить по прилагаемым при сем таблицам № 1 и 2, из которых видно, что принимая число членов в то время в 7.405 чел., отпуск товара в среднем на каждого члена падал в 14 эквивалентных рублей.

Эти в высшей степени слабые результаты по удовлетворению нужд членов, конечно, нельзя целиком приписать слабости средств, неналаженности аппарата и вообще малодеятельности Губрабкоопа, а причины их коренятся в общих условиях того времени, отсутствии товаров, слабой или совсем ничтожной покупательной способности членов. К сожалению, в Губрабкоопе нет сведений о сумме отпуска то-

варов членам по каждому ЕПО, но все-же есть основания предполагать, что снабжение членов было далеко даже от минимальной нормы.

Рассматривая приведенные таблицы видим, что покупка товаров преобладала от кооперативных организаций, составляя 78% всех приобретенных товаров.

На первом месте по покупке товаров стоит Барнаульское ЕПО, затем следуют Учпристанское и Бийское. Отпуск товаров ЕПО производился большей частью в кредит, которым широко пользовались все ЕПО, в особенности Барнаульское, сроки уплаты долга точно не обуславливались, почему кредит принял затяжной характер, последствия коего не изжиты еще и до сих пор. С другой стороны, если широкий отпуск товаров в кредит лишил Губрабкооп своих оборотных средств и тем влиял на медленность оборота капитала, с другой стороны он помог рабочим ЕПО, лишенным в начале своей организации средств, укрепиться и встать на ноги, развивая далее безболезненно свои операции. В особенности это заметно было на Барнаульском и Учпристанском ЕПО, так-же и Бийском, но в менее значительной степени.

Размер наценки на товары колебался от 20 до 100%, кроме того со всех операций Губрабкоопа производилось 2% отчисление в пользу голодающих Поволожья, сумма этих отчислений достигла 4.525.900 руб. знаками 22 г. Техническая работа по торговым операциям, как-то: прием и отпуск товаров, их перевозка с пристани или ст. ж. д. в склад, переброска в другие ЕПО—совершались аппаратом Губрабкоопа и отчасти транспортом Барнаульского ЕПО. Губрабкооп имел свой склад для хранения товаров, своих торговых агентов, которые и производили все связанные с покупкой и отпуском товаров операции. Губсоюз никакого участия в обслуживании нужд Губрабкоопа ни в форме кредита или отпуска товаров на льготных условиях, за исключением расходов по содержанию аппарата, почти не принимал. Такое ненормальное положение с Губсоюзом происходило частью, вследствие неясности положения о Губрабкоопах и не точной формулировки взаимоотношений с общегражданской потребительской кооперацией, частью по тенденции некоторых руководителей Губрабкоопа к большей самостоятельности своих операций, вплоть до стремления к полному выделению из общей системы Губсоюза.

Необходимо отметить, что Губрабкооп состоял пайщиком Покобанка в Москве, имея там 5 паев и членом Алтайской Товарной Биржи. Там-же Губрабкооп со своей рабочей кооперативной системой принимал участие в содержании детей Поволжья и на средства Губрабкоопа содержался Троицкий Детдом, с количеством в 50 человек детей.

Кроме того, принимал также участие в содержении Рабфака, что выразилось в расходе 178 пуд. разных хлебопродуктов, 160 арш. мануфактуры и 16 пар обуви.

Организационная деятельность.

Кооперативная рабочая сеть губернии и ее развитие.

В начале организации Губрабкоопа имело место стихийное повсеместное возникнование первичных кооперативных объединений, чему способствовало стремление рабочих и служащих найти выход из товарного голода и жажда торгово-хозяйственной деятельности. Кооперативные объединения при своей организации почти совсем не учитывали своих средств и возможности хозяйственной целесообразности своего существования, что позднее привело к их ликвидации. На 1-е января кооперативная сеть губернии представлялась в следующем виде:

Наименование ЕПО	Количество кооперат., объединен., вход. в ЕПО	Число членов
Барнаульское ЕПО	22	2955
Бийское „	17	2396
Учпристанское „	3	420
Рубцовское „	—	987
Г.-Алтайское „	2	850

Итого 5 ЕПО, 44 первичных кооперативных объединения с 7608 чел. членов.

Состав инструкторского аппарата и его работа.

В самый горячий момент возникновения Д. П. О. инструкторов было на всю губернию 2 чел., из которых 1 постоянно жил в г. Бийске. Из ЕПО имели своих инструкторов только Барнаульское и Бийское. Первоначальная работа имевшихся 2-х инструкторов заключалась в руководстве при организации Д. П. О., налаживании счетоводства и делопроизводства в них, проведении собраний для ознакомления рабочих с принципами кооперации вообще.

Эта работа, при отсутствии в Д. П. О. подходящих работников, требовала больших затрат, сил и времени. Такое положение продолжалось до 1-го июня, когда постановление Губернского Съезда инструкторов о прикреплении всех инструкторов к Органотделу Губрабкоопа было санкционировано Губернской Рабочей Конференцией 21—22 мая 1922 года.

К июню состав инструкторов Губрабкоопа был доведен до 5 чел. и работа Органотдела пошла более оживленным темпом и по определенному плану. Главное место в составленном плане работ занимал вопрос о ликвидации экономически слабых Д. П. О. и их укрупнении.

Факторами, повлиявшими на постановку вопроса о ликвидации Д. П. О., главным образом были: их слабая экономическая мощь, связанная со слабостью руководящего и технического аппарата. Возникшие почти стихийно, ища выхода из товарного голода, кооперативные объединения, не имея достаточно средств и возможности получить их путем кредита, в процессе своей работы распылили, имевшиеся у них, скудные капиталы и очутились без средств. Не имеющие возможности удовлетворить даже минимальные потребности своих членов, Д. П. О. невольно лишились и их поддержки и для них единственным выходом из создавшегося положения являлось прекращение своего существования.

Такое отчаянное положение Д. П. О. было учтено и органы губернских центров решили повести их укрупнение, путем слияния слабых из них с более сильными. Эта работа была проделана инструктажем в три месяца и в результате сеть добровольных кооперативных объединений с 44 объедин., существовавших в январе,— к 1-му октября сократилась до 15, из коих—в Барнауле было—7 и в Бийске—8, таким образом сокращение коснулось 29 объединений. Работа по ликвидации и укрупнению Д. П. О. по районам свелась к следующему:

Барнаульский район: В Барнауле из 22 объединений ликвидировано 15, осталось 7, с общим количеством членов в 3741 чел. и капиталом руб.—253.699,48 обр. 22 года. Самым мощным объединением был „Кооператор", имевший 1064 чел., куда немного позднее влился и «Профессионалист» с 346 чел. членов.

Бийский район: В Бийске ликвидировано 9 кооперативных объединений и образовано 8, с количеством членов в 2188 чел.

Учпристанский и Горно-Алтайский районы: Существовавшие в Учпристани три Д. П. О. и Горно-Алтайском два—были ликвидированы и члены их влиты непосредственно в ЕПО.

Самые ЕПО довольно продолжительное время никаких изменений не потерпели, за исключением Горно-Алтайского, которое слилось с Улалинским и ЕПО в своем дальнейшем развитии, подкрепленные фондами Губрабкоопа, значительно окрепли. Намечавшийся переход ЕПО на устав Центрального Рабочего Кооператива был приостановлен, ввиду намерений Центра реорганизации Губрабкоопов.

Конференции и съезды.

За все время существования Губрабкоопа была созвана Губернская Рабочекооперативная Конференция, состоявшаяся в мае 1922 г. На Конференции присутствовало 17 член., делегатов ЕПО и К. О., 6 делегатов Губпрофсовета, представитель Церабкоопа, тов. Витольд и 12 чел. гостей, всего 35 чел. На повестке дня Конференции стояли следующие вопросы:

1) Текущий момент;
2) доклад Президиума Губрабкоопа о его деятельности и доклады с мест;
3) доклад о рабочей кооперации и ближайших ее задачах;
4) о помощи голодающему населению Поволжья;
5) выборы Президиума и Ревиз. Комиссии;
6) текущие дела.

Прошедшая конференция ярко и четко вскрыла недочеты хозяйственной и организационной деятельности Губрабкоопа и в резолюциях, хотя признавших дея-

тельность Губрабкоопа удовлетворительной, принимая во внимание те объективные условия и обстановку, в которой протекала его работа, наметила дальнейшие пути его работы, ориентируясь, главным образом, на всемерное кооперирование рабочих и их снабжение.

Взаимоотношения с Губсоюзом, Губпрофсоветом и др. организациями.

Взаимоотношения с Губсоюзом нельзя назвать вполне нормальными по причинам, указанным выше в н/докладе, но все-таки Губсоюз вполне исполнял взятые им на себя обязательства по отношению к Рабкооперации, поскольку таковые были необходимы в процессе работы.

Связь с Губпрофсоветом была крайне слаба и выражалась только в намечении кандидатов в Президиум Губрабкоопа, влияние же на работу почти ничем проявлено не было.

Взаимоотношения с Сибрабсекцией были также мало оживленными и ограничивались периодическими докладами Губрабсекции о своей работе и получением руководящих циркуляров, деловой-же работы никакой не велось.

Наиболее оживленной была связь с местами—ЕПО, поддерживаемая посредством инструкторов, частыми личными посещениями представителей ЕПО и деловой перепиской.

Большим пробелом было отсутствие в Губрабкоопе отчетов о деятельности ЕПО, их оборотах, вообще сведений, характеризующих работу ЕПО, как в хозяйственном, так и организационном отношении, так что представить картину деятельности каждого ЕПО по тем отрывочным, случайным материалам не было никакой возможности. Губрабкоопом принимались меры к организации планомерной отчетности ЕПО, но они по тем или иным причинам не дали положительного результата.

Связи с госорганами или другими родственными кооперативными организациями почти никакой не было.

Отношение членов к рабочим кооперативам.

Слабая покупательная способность рабочих, вследствие низкой заработной платы, отсутствие материальной заинтересованности и малое обслуживание потребительских нужд членов обусловливали безразличное отношение рабочих масс к своим кооперативам. По этим причинам, как дальнейшее кооперирование рабочих, так и привлечение средств, путем взноса паевых и целевых денежных сумм, имело слабый успех.

Оценка работы Губрабкоопа.

Подводя итоги деятельности Губрабкоопа за 1922 год и принимая во внимание наличие неблагоприятных условий работы, приходится сказать, что Рабкооперация в Алтайской губернии, имея скудные оборотные капиталы, которые были непроизводительно брошены в ЕПО, без надлежащего учета экономической целесообразности их затраты и попытки самостоятельного выступления на рынке со своим еще не совершенным аппаратом—*не могла и не имела возможности выполнить свое назначение в реализации зарплаты рабочих и полностью удовлетворить его нужды.*

Это были только попытки подойти к обслуживанию нужд рабочего, искание путей и методов работы, встречавшие на своем пути или несовершенство своего аппарата и его организационной структуры, или невозможность что-либо создать при общей нужде всего государства, только что окончившего свою борьбу за право существования.

Несмотря на это, все-же положительная сторона работы есть—это сплочение более сознательных рабочих и служащих в кооперативах, привлечение их к делу кооперативного строительства, создание ядра из элементов более стойких, более сознательных, которое могло бы служить фундаментом будущего развития Рабкооперации, имевшей целью выполнить свою основную задачу—удовлетворение потребительских нужд рабочих.

ТАБЛИЦА № 1

поступивших товаров в Губрабкооп за время с 1-го января по 1-е ноября 1922 г. в эквивалентных рублях.

ОТ КОГО	За 1922 год																				ВСЕГО	
	Январь		Февраль		Март		Апрель		Май		Июнь		Июль		Август		Сентябрь		Октябрь			
Госорганов	—	—	—	—	—	—	—	—	2307	—	—	—	—	—	2400	—	11695	64	—	—	17568	39
Кооперативных организаций	2389	78	7270	63	190	25	6381	65	6443	09	4084	03	5005	58	5929	46	4737	80	1015	40	78161	49
Частных лиц	1539	41	174	32	—	—	—	—	227	05	4	05	14	50	1018	12	300	—	—	—	3277	45
Всего	3929	19	7444	95	190	25	6381	65	8977	14	4038	08	5020	08	9347	58	16733	44	1015	40	99007	39

ТАБЛИЦА № 2

отпуска товаров Губрабкоопом за время с 1-го января по 1-е ноября 1922 г. в эквивалентных рублях.

КОМУ	За 1922 год																				ВСЕГО	
	Январь		Февраль		Март		Апрель		Май		Июнь		Июль		Август		Сентябрь		Октябрь			
Барнаульское ЕПО	194	40	8745	60	218	—	2449	33	585	11	3103	52	1990	75	4691	80	2527	35	286	75	22770	06
Бийское „	1408	45	4965	60	673	35	43	90	1823	37	623	90	—	—	—	—	4948	90	—	—	15123	47
Уч.-Пристанское „	2045	85	659	88	2086	72	4	32	1420	68	372	17	3511	23	80	10	1665	26	31	36	16725	39
Рубцовское „	—	—	—	—	794	94	—	—	2	10	—	—	—	—	—	—	4303	28	—	—	5100	32
Гор.-Алтайское „	1578	96	—	—	227	10	1	65	90	75	—	—	3440	71	426	86	14	40	—	—	5780	43
Улалинское „	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3387	48	—	—	852	53	3103	13	—	—	7345	14
Разным лицам и учреждениям	598	68	5138	68	38	48	2005	31	4802	92	1542	39	11848	39	3505	33	12763	44	151	31	43656	38
Всего	5826	34	14509	76	4088	59	4504	51	8724	93	9029	46	21791	08	9556	67	29827	76	469	42	116501	19

ДОКЛАД

о деятельности Алтгубрабсекции с начала ее организации по июль 1923 года

Губрабсекция, ее аппарат, место и цели в системе общепотребительской кооперации.

Практика работы Губрабкоопов показала, что в их организационном строительстве и круге задач хозяйственно-экономической деятельности есть неясность, что порождало ненормальности при взаимоотношениях с общепотребительской кооперацией. Имея задачей удовлетворение потребительских нужд рабочих, рабочая кооперация на практике осуществлять их не могла, т. к. все ее задания по реализации *должны проводиться аппаратом общегражданской потребительской кооперации.* В свою очередь потребительская кооперация не могла и не имела возможности выполнить задания рабочей кооперации.

III-й съезд уполномоченных Центросоюза в июле 1922 года положил конец такому ненормальному положению, признав необходимой реорганизацию Губрабкоопов *в хозяйственные органы по обслуживанию нужд рабочих при Губсоюзах,* и подтвердил обязательность обслуживания рабочей кооперации аппаратом Губсоюза. Таким образом возникли Губрабсекции при Губсоюзах, заменив существовавшие Губрабкоопы.

Положение о Губрабсекциях точно и ясно определяет, как круг их деятельности, так и место в аппарате общепотребительской кооперации, сущность которого сводится к следующему:

1) Губрабсекция сосредоточивает у себя спрос и предложение всей сети рабкоопов.

2) Разрабатывает потребительский план, осуществляя его через аппарат Губсоюза, рабкоопы и самостоятельно.

3) Производит обследование деятельности рабкоопов, в целях улучшения постановки торговых и хозяйственных операций.

Настоящее положение о Губрабсекции позднее было подкреплено и детализировано целым рядом циркуляров центра, где красной нитью проходит положение об обязательности для всех отделов Губсоюза *наиболее полного и первоочередного обслуживания нужд рабочей кооперации.*

Во главе Губрабсекции стоит Президиум, конструируемый из членов Правления Губсоюза, выделяемых по соглашению с Губпрофсоветом.

Алтайская Губрабсекция начала свою деятельность с 6-го октября 1922 г., когда состоялось первое заседание Президиума Губрабсекции в составе председателя т. Винокурова и членов—т.т. Трусова и Тимпко.

Со времени организации Рабсекции состав Президиума менялся 3 раза: в ноябре выбыл т. Винокуров, в декабре м-це выбыл т. Трусов, замененный т. Хорошавцевым, который в феврале тоже выбыл и вместо него в состав Президиума был введен т. Панкратов.

На 1-е июня Президиум Губрабсекции состоит из председателя тов. Тимпко, членов—т.т. Ахматова и Панкратова, из которых постоянным работником в Губрабсекции является т. Ахматов. Технический штат Губрабсекции виден из следующей таблицы (№ 1):

Таблица № 1.

Состав служащих	Состояло на 1-е октября 1922 г.	Состоит на 1-е июня 1923 г.
Секретарь	1	1
Бухгалтер	1	—
Счетовод	1	1
Заведующий складом	1	—
Торговый агент	1	—
Машинистка	1	—
Завед. п/отд. рабочей кооперации	1	—
Губернские инструктора	4	1
Рассыльный	1	—
Итого	12	3

В общем сокращение аппарата выразилось в 75%.

Работа Президиума выражается в следующем (табл. № 2):

Таблица № 2.

	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Янв	Февр.	Март	Апр.	Май	ИТОГО
Число засед. Президиума	2	3	3	1	3	1	—	—	13
Число разрешенных вопросов	22	20	16	1	20	1	—	—	80

Число входящих бумаг с I/X 22 г. по I/VI 23 г. . 789
" исходящих " " " " . 522

Переписка, главным образом, происходит с уездными ЕПО и Ц. Р. К.

Торгово-хозяйственная деятельность.

Общие условия работы. В начале своей деятельности Губрабсекция имела перед собой задачи:

1) Сконцентрировать у себя оборотные средства.
2) Выявить потребность своей периферии.
3) Установить взаимоотношения с Губсоюзом и хозорганами.

Средства Губрабсекции. Капитал Губрабсекции, с которым ей пришлось оперировать, на 1-е ноября состоял Р. 112.789 экв., или в переводе по существующему в то время курсу 1 р. 40 к. зн. 23 г. капитал равнялся Р. 157.904 зн. 23 г.—этот капитал заключался, главным образом, в товарах, составляющих 17% к капиталу и долгах за ЕПО, что к капиталу составляло 78,8%. Такое, сравнительно невыгодное, размещение капитала, в особенности связанное с трудностью получения с ЕПО долгов, которые в то время только что укрепляли свое положение, не дало возможности Губрабсекции шире развернуть свои операции по обслуживанию кооперированных членов и выявило необходимость увеличения своих средств, путем получения кредитов.

Таблица движения капитала Губрабсекции № 3, в золот. рублях.

Таблица № 3.

На 1-е ноября 1922 г.		На 1-е января 1923 г		На 1-е мая 1923 г.	
15.557	04	22.302	48	22.302	48

Из таблицы видно, что капитал на 1 ноября 22 г., по сравнению с капиталом на 1-е мая, увеличился.

Размещение ценностей Губрабсекции к 1 мая было—в товаре 36,8 и долгах за разными лицами 62,9%. Обязательства Губрабсекции, по отношению к балансу на I/V с. г., составляли 25,8%, из этого видно, что активные, легко реализуемые, ценности вполне покрывают обязательства.

Обороты Губрабсекции по месяцам выражались в золотых руб. следующим образом:

Ноябрь	40.043,16
Декабрь	33.337,82
Январь	21.681,36
Февраль	6.584,30
Март	23.693,61
Апрель	5.831,55
Май	12.479 —
Июнь	6.382 —
Июль	25.126 —

Капитал с 1 января по 1-е июня с. г. обернулся $3^1/_2$ раза, медленность оборота объясняется задержкой уплаты долга ЕПО и отсутствием ходовых товаров для снабжения рабочих.

Изыскание кредитов.

Губрабсекция состоит пайщиком Всекобанка, имея там 5 паев. Как уже было сказано выше, слабые оборотные средства Губрабсекции требовали своего усиления. С этой целью с декабря месяца со стороны Губрабсекции были предприняты ряд мер к получению кредитов. Первый кредит, который удалось получить Губрабсекции, был открыт Губсоюзом товарами на 35.000 р. зол., сроком на 6 месяцев, по ценам Центросклада, со скидкой от 3 до 10%. Кредит Губсоюза Губрабсекцией использован не полностью, по причине отсутствия необходимого ассортимента товаров.

Кредитом во Всекобанке Рабсекция и не пыталась воспользоваться, вследствие тяжелых для Рабкоопсекции условий кредитования—выдача векселей в червонцах, с учетом падения курса рубля, плюс 18% годовых.

В феврале м/це Губрабсекция обратилась с ходатайством о получении кредита в следующие учреждения:

в Сибброо Церабсекции	10.000 золотом
" Соцстрахкассу	50.000 зн. 23 г.

Результаты этих ходатайств выразились в предоставлении кредита Сиббюро Церабсекции в просимой сумме—10.000 руб. зол. Кредит этот был использован полностью получением товаров.

Соцстрахкассой кредит отклонен.

В декабре месяце было получено фондов, выделенных учреждениями и предприятиями С. Н. Х. для Рабкооперации, в размере месячного заработка рабочих и служащих предприятия по 6 разряду, на срок 3 месяца, со скидкой с рыночных цен товаров в 20%.

От Губсовнархоза товарами	Р.	3.523,20	знак. 23 г.
" Пайторга	"	8.991,36	" " "
" Сибкустпрома	"	1.076,88	" " "
Итого на	Р.	13.591,44	" " "

Дензнаками:

От электро-станции	Р.	4.547,20
" электро-водопровод. станции	"	2.320 —
Итого	"	6.867,20

Ассортимент полученных товаров состоял, главным образом, из мануфактуры, обуви, кожевенных товаров и кустарных изделий домашнего обихода.

В дальнейшем однако получение товаров от хозорганов приостановилось, вследствие изменений условий кредитования в неблагоприятную для рабочей кооперации сторону, а именно—приказом Алтгубсовнархоза № 9 выдача векселей была обусловлена в золотой валюте, с учетом разницы в курсе рубля и отсутствии 20% скидки.

Такое положение с кредитованием заставило Губрабсекцию обратиться в Губпрофсовет с ходатайством об изменении хозорганами условий кредитования в более благоприятную сторону.

В результате этого ходатайства Рабсекция получила право на ссуду фабрикатами или дензнаками, на срок 2 месяца, в размере 25% с суммы выплачиваемого предприятиями месячного содержания рабочим. При этом предметы производства должны были быть отпущены по следующей цене: действительная стоимость сырья, оплата рабочих рук, все накладные расходы, плюс 10% предпринимательской прибыли.

По ответам кредитующих госучреждений, общая сумма ссуды исчислялась в 200.000 руб. зн. 23 г., но по ознакомлении с ценами и ассортиментом предложенных хозорганами фабрикатов, выяснилось: 1) что на сбыт некоторых фабрикатов расчитывать трудно, и 2) цены на предложенные фабрикаты в некоторых случаях были даже выше рыночных, почему от получения ссуды фабрикатами пришлось отказаться и попытаться получить ссуду дензнаками, но все учреждения выдать ссуду дензнаками, за неимением таковых, отказались. В результате всего, ссуда была использована только от маслобойного завода № 1, где, по мере надобности, берется растительное масло.

Таким образом кредитование со стороны хозорганов для рабочей кооперации было неудачным и никаких существенных результатов не дало

Потребительский план и его осуществление.

Для наиболее планомерной работы по обслуживанию потребительских нужд членов был составлен потребительский план на 1922—23 г., причем в основу при составлении плана количество членов было принято в 8.000 чел., разделенных на 2 группы и нормы потребления были исчислены по норме потребительского плана Сибрабсекции (Бюлл. Сибцентросоюза № 27).

Потребительский план представляется в следующем виде:

Таблица № 4.

Основные прод. питания	Количество		Сумма в зол. руб.	
	пуд.	ф.		
Мука	56940	—	105539	—
Мясо	5694	—	34164	—
Масло	1138	32	18790	20
Сахар	2847	—	56940	—
Соль	2847	—	2847	—
Итого	—	—	218280	20
Предметы широк. потребления	**Количество**		**Сумма в зол. руб.**	
Мануфакт. легкая	396100 ар.		79220	—
„ тяжелая	23766 „		35649	—
Обувь	7922 п.		19805	—
Мыло	1188 п.		14259	60
Итого	—		148933	60
Всего на	—		367213	80

В отдельности на каждое ЕПО эта сумма распределялась следующим образом:

Барнаульское . . . . Р. 186.005,55
Бийское . . . . „ 117.419,80
Учпристанское . . . . „ 19.979.30
Рубцовское . . . . „ 32.203,15
Улалинское . . . . „ 11.606.—

Итого . . . . . Р. 367.213 80

Приобретено товаров для своей кооперативной системы за время с 1/XI—22 г. по 1-е июня 1923 г. в совзн. 23 г.

Таблица № 5.

От госорганов на . . . . Р. 41.485,33—11,7%
„ коопер. орган. . . . . 311 804.56—88,3%

Всего на Р. 353 289,89

Рассматривая таблицу видим, что покупка товаров преобладает от кооперативных организаций, составляя 88,3% всех приобретенных товаров, от частных же лиц приобретения товаров не было.

Распределение товаров Губрабсекцией по своей переферии за тот-же период времени видим из следующей таблицы (Табл. № 6).

Отпущено товаров Губрабсекцией за время с 1 ноября 22 г. по 1-е июня 23 г. в совзн. 23 г.

Таблица № 6

К О М У	За 1922 г.				За 1923 год									Итого		%%/
	Ноябрь		Декабрь		Ян	Февраль		Март		Апрель		Май				
Барнаульск. Ц. Р. К	7922	09	969	75	—	9300	13	138825	75	6100	—	7359	—	170476	7?	39,0
Бийскому „	5057	27	—	—	—	—	—	1085	50	—	—	11430	45	17573	22	4,0
Учпристанскому „	4516	36	301	24	—	13267	96	74252	36	180	50	—	—	91518	43	20,9
Рубцовскму „	3626	50	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3626	50	0,8
Улалинскому „	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Разным лиц. и учрежд.	2609	88	2026	74	—	1346	25	12264	50	17009	50	63790	15	99047	02	22,6
Стеклолесу	—	—	—	—	—	—	—	523	85	—	—	54843	25	55367	10	12,7
Итого . . .	22732	10	3297	74	—	23914	34	226951	96	23290	—	137422	85	437608	99	—

Отпуск товаров ЕПО производится в кредит, сроком на 1 месяц, с вексельным обеспечением в золотых рублях.

Такой порядок отпуска товаров вносит планомерность в расчеты и не создает той неопределенности, какая замечалась в этом отношении в прошлом.

Анализируя таблицу отпуска товаров видно, что больше всего отпущено Барнаульскому Ц. Р. К., Учпристанскому и Губсоюзу (в графе разные лица и учреждения). В сопоставлении с потребительским планом приобретение товаров составляет 8,2% и отпуск товаров для ЕПО и Ц. Р. К. 10,2%.

Работа по обслуживанию потребительских нужд членов ЕПО и Ц. Р. К.

Подходя к вопросу обслуживания потребительских нужд членов, приходится сказать, что это обслуживание членов производится всеми ЕПО в разной степени, в зависимости от его экономической мощи.

Всеми ЕПО установлена членам при отпуске товаров скидка—от 5 до 20%, в зависимости от покупаемого товара. Степень обслуживания членов показывает таблица № 7, № 8 и 8-а.

Отпуск товаров ЕПО и Ц. Р. К. своим потребителям.

Таблица № 7.

	Отпущено товаров.														
	Декабрь 22 г.		% снабж. членов	Январь		% снабж. членов.	Февраль		% снабж. членов	Март		% снабж. членов	Апрель		% снабж. членов
	Член.	Н/чл.		Член.	Н/чл.		Член.	Н/чл.		Член.	Н/чл.		Член	Н/чл.	
Барнаульский Ц. Р. К.	43157	52235	45%	87963	53071	62,0	215443	184273	53,9	555873	548704	50 3	490046	430714	53,2
Бийский „ „ „	свед	нет.	„	9673	42409	18, 6	12982	111823	10,4	62218	223922	21,7	74455	222821	25,0
Учприст. „ „ „	„	„	„	6533	47027	12,0	5582	78755	6,5	16098	144887	10,0	28905	69158	29,4
Улалинское ЕПО	„	„	„	24300	12924	65,2	20000	47496	29,4	16380	92480	14,2	сведн.	нет	
Стеклолес . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1995	3572	35,8
Рубцовское ЕПО			с	в е	д е	н	и й		н	е	т				

ВСЕГО распределено товаров членам на Р. 1.670.603 } 4.036.874 руб.
„ „ „ не членам „ Р. 2 366.271 }

Распределение товаров каждым ЕПО в отдельности.

Таблица № 8.

Наименование ЕПО и Ц. Р. К.	Отпущено товаров	
	Членам.	Не членам
Барнаульский Ц. Р. К	1.392.482	1.268.997
Бийский „ „ „	159.328	600.975
Учпристанск. „ „ „	57.118	339.827
Улалинское ЕПО	59.680	152.900
Стеклолес Ц Р. К.	1.995	3.572
Рубцовское ЕПО	—	—
ИТОГО . .	1.670.603	2.366.271

4 036.874

Общий % снабжения членов составляет за 4 м-ца 41,3%.

Отпуск на члена.

Таблица № 8-а.

Наименование ЕПО.	Сумма.	В 1 мес.
Барнаульский Ц. Р. К.	1 379	345
Бийский „ „ „	95	26
Учпристанский „ „	388	97
Улалинское ЕПО	178	59
Стеклолес	10	10

Отпуск товаров ЕПО и Ц. Р. К., по каждому ЕПО в отдельности, показывает наибольший % отпуска членам, в порядке постепенности, Барнаульским, Бийским и Улалинским ЕПО, наименьший % снабжения членов дает Учпристанский Ц. Р. К.

По отпуску посторонним первое место занимает Барнаульский Ц. Р. К., далее следуют Бийский и Учпристанский Ц. Р. К.

Приобретение товаров ЕПО и Ц. Р. К. характеризуется следующей таблицей (№ 9) в совзнаках 23 г.

Приобретено товаров ЕПО и Ц. Р. К.

Таблица № 9

Наименование ЕПО.	Январь.						Февраль.					
	В том числе											
	К. О.	%	Гос.	%	Час. л.	%	К. О.	%	Гос	%	Час л.	%
Барнаульский Ц. Р. К.	151986	71,9	34403	16,2	24856	11,9	343510	62,6	50284	9 2	155443	28,2
Бийский „ „ „ .	36812	35,9	47617	46,5	18077	17,6	50970	62,7	3029	37,3	—	—
Улалинское ЕПО . . .	42033	100	—	—	—	-	56860	100	—	—	—	—
Учпристанск. „ . . .			С в	е	д е	н и	й		н е	т		
Рубцовское „ . . .			С в	е	д е	н я	й		н е	т		

Наименование ЕПО.	Март.						Апрель.					
	В том числе:											
	К. О.	%	Гос.	%	Час л.	%	К. О.	%	Гос.	%	Час л.	%
Барнаульский Ц Р К.	699618	39,8	322897	46,7	235291	13,5	285106	55,3	50778	9,8	179969	34,9
Бийский . . .	41700	14,4	198285	68,4	49540	17,2	С в е	д е	н и й	н	е т	
Улалинское ЕПО . . .	148016	95,6	—	—	6844	4,4	С в е	д е	н и й	н	е т	
Учпристанск. „ . . .	200377	61,9	4850	15	118466	23,1	10638	43,3	8338	33,9	5593	22,8
Рубцовское . . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

ВСЕГО всеми ЕПО и Ц. Р. К. приобретено товаров на Р. 4.109.452.

Из них: Барнаульским Ц. Р. К на Р. 3.034.141.
Бийским „ „ „ „ „ 473.296.
Улалинским ЕПО „ „ 253.753.
Учпристанским „ „ „ 348.262
Стеклолес Ц. Р. К. . „ 55.367.

Сравнивая данные таблицы № 9 по характеру приобретения товаров, видим, что по сумме покупки товаров на 1-м месте стоит Барнаульский Ц. Р. К., далее следуют Бийский и Учпристанский Ц. Р. К.

Сопоставляя данные таблицы № 7 и 8 по распределению товаров среди членов с потребностью потребительского плана (табл. № 4), степень его осуществления можно видеть из следующей таблицы № 11, в совзн. 23 г.

Таблица № 11.

Наименование ЕПО	Сумма снабжения членов по потреб плану	Отпущено членам	% выполнения плана
Барнаульский Ц. Р. К.	2179985	1392482	63,9
Бийский „ „ „	1376160	159328	11,5
Учпристанск „ „ „	234157	57118	24,4
Рубцовское ЕПО	377421	Сведений нет	
Улалинское „	136022	59683	43,8

Необходимо отметить, что выполнение потребительского плана идет за счет предметов широкого потребления, а не за счет продуктов питания, т. к. таковые членами в таких пунктах, как Учпристань, частью Бийск и Барнаул, почти не требовались.

Положение со взаиморасчетами с ЕПО и Ц. Р. К. видно по таблице № 10, в совзн. 23 г.

Состояние задолженности ЕПО и Ц. Р. К. за время с 1 января по 1 июля 1923 г.

Таблица № 10.

Наименование Ц. Р. К.	Задолжен. на 1/I 23 г.		Отпущено в кредит на 1/VI 23 г.		Поступило в уплату долга.		Остаток долга на 1/VI 23 г.	
Барнаульский Ц. Р. К.	72894	30	174472	54	10181	06	237184	88
Бийский „ „ „	44019	92	19060	77	20169	47	42911	22
Учпристанск „ „ „	38090	29	110588	45	126837	21	21841	53
Рубцовское ЕПО	37226	39	10	—	4142	50	33093	89
Улалинское „	61784	32	14	—	3176	25	58622	07
Стеклолес Ц. Р. К	—	—	55367	—	—	—	55367	—
Всего	254015	22	359512	76	164507	39	449020	59

Рассматривая приведенную таблицу (№ 10) видим, что по величине задолженности на первом месте стоит Барнаульский Ц. Р. К., на 2-ом—Улалинское ЕПО, на 3-ем—Стеклолес, меньше всех должен Учпристанский Ц. Р. К.

По отпуску в кредит 1-е место занимает Барнаульский Ц. Р. К. и 2-е Учпристанский Ц. Р. К.

По степени аккуратной расплаты первое место занимает Учпристанский Ц. Р. К. и 2-е—Бийский Ц. Р. К.

Опасения, в смысле дальнейшей кредитоспособности и выплаты прежнего долга, внушают Рубцовское и Улалинское ЕПО, отпуск коим товаров в н/время не производится.

Положение о взаиморасчетах с Барнаульским Ц. Р. К. по прежней его задолженности до сих пор не урегулировано в отношении установления общей суммы долга и способов его уплаты. Комиссия по расчетам, составленная Губпрофсоветом, предлагает всю задолженность Губрабсекции разделить пополам; такое предложение Комиссии санкционировано Губпрофсоветом постановлением от 4 января с. г., за № 17. Губрабсекция, недовольная таким решением, внесла в Губпрофсовет мотивированное ходатайство о пересмотре этого вопроса вновь при участии представителей заинтересованных сторон; пока этот вопрос своего решения не получил.

К характеристике общей задолженности ЕПО следует отметить, что в числе суммы долга за ЕПО числится долг ЕПО за товары бывшего отдела рабочего снабжения (Орснаба), существовавшего в 1920 г. Этот долг в сумме Р. 36.769 зн. 23 г. ЕПО считает местным фондом рабочих и не подлежащим уплате Губрабсекции. Это принципиальное разногласие по задолженности за товары бывш. Орснаба внесено Губрабсекцией на разрешение Губпрофсовета и Сиббюро Церабсекции. Сиббюро

Церабсекции постановило: ценности б. Орснаба считать принадлежащими Губрабсекции, оставив их в ЕПО на условиях долгосрочной ссуды.

Взаимоотношения с Губсоюзом в хозяйственной области, в отношении хранения и отпуска товаров, их транспортирования на места, получения кредита и других хозяйственных мероприятий Губрабсекции, могут считаться вполне налаженными и все задания Губрабсекции выполняются аппаратом Губсоюза точно и своевременно.

Организационная деятельность.

Для организационной работы при Секретариате Губсоюза, на основании особого положения, учрежден п/отдел рабочей кооперации, штат коего состоял из заведующего п/отделом, губернского инструктора, инструктора-стажиста и 2-х инструкторов-практикантов—всего 5 человек. К 1 мая с. г. штат сокращен до 1 губернского инструктора.

Работу, проведенную инструктажем за время с 1 ноября по 1 июня можно разделить на 3 периода:

1) Обследование рабкоопов с целью выяснения возможности их существования и ликвидации экономически слабых.

2) Обследование районов губернии с целью организации там ЦРК и проведение реорганизации существующих ЕПО в Ц. Р. К.

3) Проведение кампании по кооперированию рабочих и служащих, сбору паевых взносов и проведение собраний среди рабочих с целью ознакомления их с задачами Рабкооперации.

Прежде, чем практически подойти к вопросу ликвидации кооперативных объединений, были произведены их ревизии и составлены отчеты, выявляющие их экономическую мощность.

В результате работы было ликвидировано 11 объединений. По отдельным районам ликвидация их выражается в следующих цифрах:

РАЙОНЫ	Состояло на 1 ноября 22 г.	Ликвидировано объединений	Состоит на 1 июня 23 г.
Гор. Барнаул	5	3	2
„ Бийск	8	6	2
„ Рубцов	2	2	—
Итого	15	11	4

Оставшиеся объединения в скором времени будут ликвидированы.

Все члены ликвидированных объединений влиты непосредственно в ЕПО и Ц. Р. К.

Из районов губернии обследован Змеиногорский район, где, за малочисленностью рабочих, создание Рабкоопа признано нецелесообразным. В целях осуществления влияния рабочих на местное ЕПО, в Правление ЕПО введены представители от рабочих.

В январе м-це в д. Н.-Ивановке, в 60 верст. от Бийска, при государственном стекольном заводе организован Ц. Р. К. „Стеклолес", куда Губрабсекцией, с согласия Губпрофсовета, командирован постоянный работник.

„Стеклолес" в хозяйственном и организационном отношении находится в сфере воздействия Бийского Отделения Губсоюза.

На проведенных собраниях уполномоченных Учпристанское, Бийское и Барнаульское ЕПО перешли на устав Ц. Р. К., Рубцовское и Улалинское ЕПО приняли нормальный устав ЕПО, утвержденный 7-й сессией Совета Центросоюза.

Проведению общих собраний предшествовали собрания рабочих и служащих, где инструкторами делались доклады о рабочей кооперации. В Барнауле таких собраний проведено 20. Все собрания рабочих и собрания уполномоченных проходили при непременном участии инструктажа Губрабсекции.

Работа по кооперированию, сбору паевых взносов велась и ведется инструкторами в ударном порядке. Везде на собраниях делаются специальные доклады на эту тему и выносятся постановления о вступлении в члены Ц. Р. К. В гор. Бийске, в феврале и марте, проведенный двухнедельник по кооперированию дал результатом вступление в члены Ц. Р. К. 250 чел. В гор. Барнауле кампания по кооперированию,

проведенная в апреле, дала следующие результаты: 7 учреждений и предприятий Совнархоза, в количестве 1481 чел., вынесли постановление о коллективном вступлении в члены Ц. Р. К. и возбудили ходатайство пред своими предприятиями о выдаче им ссуды для взноса паев в Ц. Р. К. 8-мь учреждений и предприятий, с общим количеством служащих и рабочих в 1532, также постановили вступить в члены Ц. Р. К. и ходатайствуют пред ЕПО о предоставлении им рассрочки для внесения членских взносов на 3 м-ца.

По всей кооперативной рабочей сети губернии размер членского взноса установлен в 2 р. 50 к. золотом по курсу дня внесения и ранее внесенные паевые взносы восстановлены в их золотой стоимости по дню их уплаты.

Паевые капиталы ЕПО и Ц. Р. К. характеризуются следующей таблицей в золот. рублях:

Наименование ЕПО	Паевой капитал	
	На 1/I—23 г.	На 1/IV—23 г.
Барнаульский Ц. Р. К.	5100	7319—62
Бийский „ „ „	1765—49	1972
Улалинское ЕПО	202—57	539—90
«Стеклолес»	—	328
Учпристанское ЕПО	218—55	266—89
Рубцовское „	Сведений нет	

Кроме того, инструктаж принимает участие в общих собраниях уполномоченных Губвпо и Линтпо.

В общем работа инструктажа за 7 месяцев, с октября м. г. по апрель месяц т. г., выражается следующей таблицей:

Характер работы				Всего посещен. за указан. срок	Среднее число посещений на месяц
Совещания, общие собран. и съезды	Заседан. правления и Ревизион комиссии	Работа по инструкт. и ревизии	Камеральная работа		
59	169	260	30	494	70

Кооперативная сеть губернии на 1 апреля представляется в следующем виде:

Наименование ЕПО и Ц. Р. К.	Общее количество рабочих и служащих	Колич. К. О.	Количество коопериров. членов	Остается кооперировать	В % отношении не коопериров
Барнаульский Ц. Р. К.	8607	2	3609	4998	52,2
Бийский Ц. Р. К.	4324	2	1666	2658	61,4
Уч.-Пристанской Ц. Р. К.	467	—	147	320	68,5
Улалинское ЕПО	334	—	334	—	—
Рубцовское „	1332	—	700	632	47,0
Стеклолес. „	197	—	197	—	—
	15264	4	6653	8608	—

Для пояснения этой таблицы необходимо добавить, что общее число служащих и рабочих взято по данным Алтгубпрофсовета, причем сведения о числе членов в Уч.-Пристани взяты за март, а по Рубцовке за февраль. В числе 3609 членов, кооперированных Барнаульским Ц. Р. К., имеется 957 членов, внесших полностью или частью паевые взносы. Нужно иметь ввиду, что с 1 апреля количество кооперированных членов увеличилось.

Взаимоотношения с Губсоюзом, Сиббюро Церабсекции, Губпрофсоветом и ЕПО.

Взаимотношения с Губсоюзом в организационном отношении вполне нормальны и во всех мероприятиях подотдела рабочей кооперации устанавливается согласованность с Орган. отделом Губсоюза. Связь с Губпрофсоветом заметно оживилась и Губпрофсовет работе Губрабсекции уделяет достаточно внимания; установлена ежемесячная отчетность Губрабсекции периодическими докладами, как письменными, так и устными.

Связь с Сиббюро Церабсекции установлена путем представления ежемесячных докладов о работе Губрабсекции и высылки протоколов. Организационных материалов и указаний от Сиббюро Церабсекции поступает мало, посещений инструкторами Сибрабсекции за весь 7-ми месячный период работы Губрабсекции было одно.

Связь с ЕПО и Ц. Р. К. поддерживается посещением инструкторов, представлением ЕПО ежемесячных отчетов, которые, под влиянием принятых мер понуждения через Губпрофсовет, стали поступать более аккуратно.

Принцип материальной заинтересованости членов пока существует в виде скидок на товар в размере до 10%.

Отношение членов к кооперации. За последнее время инструктажем отмечена большая заинтересованность рабочих и служащих в кооперации. На собраниях рабочими задается ряд вопросов, проводится критика тех или иных действий, вообще замечается усиление интереса к своему кооперативу.

Вопрос индивидуального кредитования рабочих, по полученным недавно материалам из центра, находится в стадии обсуждения.

Сведения об отдельных ЕПО и кооперативных объединениях.

Барнаульский Ц. Р. К.—самый большой из всех Ц. Р. К. Алтгубернии. Состав Правления 3 человека, из коих 2 парт., количество служащих и рабочих 68 чел. Имеет 6 магазинов-распределителей в городе, из коих один—типа универсала, остальные распределители расположены: в Подгляденском районе, на Горе, в Саде-городе, и „Заячьей части", т. е. в районах преимущественно с рабочим населением. Членов объединяет до 1109 активных и 3430 пассивных человек и в настоящее время ведет работу по кооперированию и сбору паевых взносов.

Всю работу Ц. Р. К., в общем можно охарактеризовать, как торговлю городского типа.

Из баланса Ц Р. К. за 1923 г. видно, что общий оборот составляет Р. 506.597—41 в знаках 1923 года.

Главные активные ценности Ц. Р. К. по балансу заключаются в движимом имуществе и живом инвентаре на Р. 147 460 зн. 23 года, что составляет 29,9% к общей сумме баланса

В материалах и припасах	Руб.	11.866—2,3%
В сельском хозяйстве	„	47.285—9,3%

В общем, трудно реализуемые, мало-подвижные статьи баланса составляют 41,5% всех активных ценностей Ц. Р. К.

Товары (собственные)	Руб.	143.689—28,3% бал.
Долги за разными лицами	„	94.886—18,6%
Заготовки, товары и прод. в перераб.	„	35.691— 7,0%
Разн. статьи баланса	„	— 3,1%

В общем легко реализумые, подвижные статьи баланса составляют 58,5%.

Обращаясь к пассивной части баланса видим, что общая задолженность Ц. Р. К. членам, разным лицам и по займам и вкладам составляет Руб. 179.194—35,4%.

Отсюда видно, что легко реализуемых ценностей Ц. Р. К., товаров и наличных денег, за исключением дебиторов, едва хватает для покрытия обязательств Ц. Р. К., в общем же, принимая во внимание дебиторов Ц. Р. К, видим, что превышение легко реализуемых ценностей Ц. Р. К. над его обязательствами составляет всего на 23,1%.

Оборотный капитал Ц. Р. К. на 1/I—23 г. равняется Руб. 323.957 зн. 1923 г.—63,9% к общей сумме баланса, но заключается, главным образом, в имуществе

Такое положение Ц. Р. К. по балансу представляется средне благоприятным и говорит за то, что операции Ц. Р. К. большей частью основаны на кредите.

Обороты Ц. Р. К. за	январь	месяц равняются	Руб.	606.597
„	февраль	„	„	1.016.784
„	март	„	„	11.057.492
„	апрель	„	„	9.221.319
„	май	„	„	9.570.289
„	июнь	„	„	21.718 136
„	июль	„	„	42.305.568

Месячная денежная выручка Ц. Р. К. по месяцам представляется в следующем виде:

Январь	136.157	руб. знак. 23 года.
Февраль	400.198	„ „ „ „
Март	920.844	„ „ „ „
Апрель	8[illegible]4.322	„ „ „ „
Май	1.003.900	„ „ „ „
Июнь	2.467.924	„ „ „ „

Паевой капитал Ц. Р. К., бывший в январе в сумме 5.100 з. руб., на 1-е июля достиг до 7.500 зол. рублей.

Во время устроенной Ц. Р. К. «Кооперативной недели» по случаю Международного дня кооперации — в члены Ц. Р. К. вступило 353 человека.

Бийский ЦРК. Членов Правления, постоянных работников — 2, технических сотрудников—40, членов—1963 чел. Бийский ЦРК имеет промышленные предприятия: колбасную мастерскую, маслобойный и мыловаренный заводы, транспорт в 13 лошадей. Колбасной мастерской выработано в декабре колбас—242 п., в январе—38 пуд., в марте—145 пуд., апреле—251 пуд., мае—90 пуд., и июне—179 пуд. Мыловаренным заводом в декабре мыла—56 пуд., в январе—47 пуд., в марте—34 пуд., апреле—94 пуд., мае—144 пуд. и июне—89 пуд.,—маслобойный завод сдан ЦРК в аренду артели для переработки конопляного семени.

Об экономической мощности ЦРК можно судить по его балансу на 1 января 1923 г.

Подвергая его анализу по тому-же методу, как и баланс Барнаульского ЦРК, находим:

Общий годовой оборот ЦРК равен Р. 680.119 зн. 23 г.

Активные, трудно-реализуемые статьи баланса—имущество на Р. 234.086—в процентном отношении к балансу составляют 34,4%.

Легко реализуемые ценности — товары на Р. 342.047, наличные деньги Р. 1.026, заготовки и посев 1922 г. Р. 14 556. Всего на общую сумму Р. 357.629, составлюет 52,5%.

Разные ст. баланса 2,7.

Дебиторы ЕПО—Р. 71.064 — 10,4%.

Пассивная часть баланса заключает в себе все обязательства ЦРК по отношению к кредиторам и членам—Р. 72.193, что составляет 10,6% всего баланса.

Таким образом видно, что для покрытия своих обязательств ЦРК имеет достаточное количество легко реализуемых ценностей.

Оборотный капитал ЦРК выражается в Р. 607.945.

Такое положение дел ЦРК по балансу представляется вполне благоприятным.

Денежная выручка ЕПО составляет 5—6 тысяч рублей ежедневно.

В общем про деятельность Бийского ЦРК можно сказать, что она носит нормальный, здоровый характер и ЦРК имеет все шансы на дальнейшее развитие.

Обороты ЦРК:

Январь	Р.	595.043	зн. 23 г.
Февраль	„	707.397	„
Март	„	1.718.708	„
Апрель	„	2.216.947	„
Май	„	2.060.303	„

Бийский ЦРК имеет 5 распределителей, из коих: есть распределитель при Кожевенном заводе и при Текстильной фабрике. Паевой капитал ЦРК на 1 июня выражается в сумме 3439 руб. золотом.

Учпристанский ЦРК. Состав Правления 3 чел., все партийные, служащих и рабочих 8. ЦРК имеет два распределителя, кирпичный завод с сметной выработкой до 100 000 шт. кирпича. Состояние экономической мощности ЦРК по балансу представляется в следующем виде:

Общий годовой оборот ЦРК—Р. 178.101 зн. 23 г.

Активные, легко-реализуемые ценности баланса—товары, денежная наличность, на общую сумму в Р. 106.369. составляют к общей сумме баланса 59,7%.

Имущество, трудно-реализуемая часть баланса—Р. 71.731, составляет 40,3%.

Обязательства ЦРК по балансу заключаются в Р. 50.915,69—28.4%, таким образом обязательства ЦРК легко покрываются имеющимися легко-реализуемыми ценностями.

Оборотный капитал ЦРК на 1/I—23 г. выражается в сумме Р. 127.185,94 зн. 23 г.

Оборот за январь	Р. 236.390	зн. 23 г.
" " февраль	" 292.028	"
" " март	" 729.411	"
" " апрель	" 348.178	"
" " май	" 500.973	"

В январе месяце приобретено товаров на	Р. 34.954
" феврале " " " "	" 65.996
" марте " " " "	" 323.674
" апреле " " " "	" 24.569
" мае " " " "	" 138.405

Месячная выручка за январь составляет	Р. 53.561
" " " февраль "	" 84.338
" " " март "	" 158.318
" " " апрель "	" 94.667

Характерную особенность хозяйственных операций Учпристанского ЦРК составляют ведущиеся им операции по заготовкам разного рода хлебопродуктов. В январе заготовлено разного рода хлебопродуктов 1.622 пуда, в феврале 290 пуд.

В общем работа ЦРК течет по здоровому руслу и имеет наклонность к дальнейшему улучшению.

Улалинское ЕПО: Состав Правления 3 чел., служащих и рабочих 23 чел. Промышленных предприятий 3—мельница, просорушка и маслозавод. Положение по балансу на 1/I—23 г. следующее: общий оборот Р. 407.327 зн. 23 г.

Активные, легко-реализуемые ценности—касса, товары, продукты и сырье, дебиторы в общей сумме Р. 73.284,78, т.е. 17,9% всего баланса.

Неподвижные, трудно-реализуемые части баланса—имущество, материалы и припасы, на сумму Р. 335.042, составляют—82,1% баланса.

Пассивную часть баланса представляют обязательства ЕПО по долгам на Р. 79.281, т.е. 19,4% баланса.

Оборотный капитал Р. 329.046,22, т.е. 80,6%, заключается, главным образом, в имуществе, которого имеется на Р. 331.221,30, что составляет 81,1% баланса, отсюда с несомненной ясностью видно, что легко-реализуемых ценностей ЕПО не хватает для уплаты по своим обязательствам, что указывает на явно неблагоприятное экономическое состояние ЕПО.

Оборот за январь м-ц	Р. 148.239	зн. 23 г.
" " февраль	" 556.112	"
" " март	" 636.117	"
" " апрель	" 658.738	"
" " май	" 500.973	"
" " июнь	" 1.159.636	"

Денежная выручка за январь	Р. 17.885,64
" " " февраль	" 21.880 —

Оценивая деятельность ЕПО, приходится сказать, что без кредитов и поддержки более сильной организации, ЕПО не сможет стать на прочный хозяйственный фундамент.

Рубцовское ЕПО. Отчет о деятельности ЕПО не получен, но из инструкторских докладов видно, что вся прошлая работа ЕПО носила бесхозяйственный характер при наличии злоупотреблений со стороны руководящего аппарата.

В настоящее время там происходит ревизия ЕПО и пока данных о результатах ревизии не поступило.

Добровольные кооперативные объединения.

Добровольных кооперативных объединений на 1/I с.г. осталось 4: 2 в Барнауле и 2 в Бийске. В настоящее время, т.е. на 1 июля, в г. Барнауле осталось 1 к. о.; остальные ликвидированы.

Сведения об экономическом состоянии имеются о Д. П. О.: „Нарсвязь", „Текстильщик" и „Кожевенник".

Д. П. О. „Нарсвязь" организовано 19/XII—21 г., имеет свой закрытый распределитель при Барнаульской почтово-телеграфной конторе и обслуживает исключительно только своих членов.

Оборот за 1922 г. по балансу на 1/I—23 г. равняется Р. 6.375,41. Положение по балансу устойчиво, по обязательствам Д. П. О., в сумме Р. 3.363,45, имеется достаточное покрытие в товарах и н/деньгах в сумме Р. 6.314 Оборот за январь Р. 32.983, за февраль Р. 52.422.

Поступило товаров в январе на . .	Р. 12.704	в феврале . .	Р. 17.739.
Продано „ „ „ . .	Р. 10.651	„ . .	Р. 13.787.
Денежная выручка за январь . .	Р. 13.678,49,	за февраль .	Р. 23.899.
Паевых взносов на 1/II			Р. 1.458,10.
Капитал на 1/II			Р. 8.260.

Деятельность Д. П. О. „Нарсвязь" носила правильный кооперативный характер.

Д. П. О. „Единение", существующее при Губпродкоме, ведет торговые операции; в прошлом вело распределение среди членов натурплаты, в настоящее время такового распределения не ведется. В июле К. О. ликвидировано.

Д. П. О. „Текстильщик" объединяет рабочих и служащих при бывшей текстильной фабрике Бородина в г. Бийске, в количестве 359 человек и ведет распределение продуктов и товаров в счет зарплаты членам.

Баланс „Текстильщика", составленный на 1/I с. г. в золотых рублях, показывает оборот в Р. 5.143,29. Задолженность выражается в Р. 4.904,92. Активных ценностей имеется Р. 5.082.

Оборотный капитал заключается в Р. 188 золотом и вся работа кооператива основана на кредите. В июле К. О. ликвидировано.

Д. П. О. „Кожевенник"—самое мощное из всех существующих в Бийске кооперативных объединений. Кооператив ведет распределение товаров и продуктов среди своих членов в счет зарплаты, а также и торговые операции, минуя Ц.Р.К.

Баланс на 1/I 23 г. показывает оборот в Р. 39.422. Капитал—Р. 10.522,09. В июле К. О. ликвидировано.

3-е Кооперативное Общество в Бийске—„Пищевик", в апреле ликвидировано.

Оценивая работу Д. П. О., нужно сказать, что все они не обладают большой экономической мощностью, существовали большей частью на кредиты, но все-же они вели распределение товаров и продуктов, являясь собирателями по кооперированию членов и сыграли большую роль в деле ликвидации заводских лавок. Кроме того, реализуя натурплату рабочих, они не допускали таковую попасть на частный рынок.

Итоги и перспективы.

Делая обзор и подводя итоги деятельности Алтгубрабсекции за 9-ти месячную ее работу видим, что строительство рабочей кооперации в Алтгубернии сделало значительный шаг вперед. Почти половина трудящегося населения в городах губернии кооперирована и принимает активное участие в работе Рабкоопов. Уездные ЕПО и Ц. Р. К. вполне окрепли и все время углубляют свою хозяйственную работу, идя по линии к полному обслуживанию своего потребителя. Взаимоотношения с системой общегражданской потребительской кооперации потеряли свою первоначальную остроту и неясность взаимного понимания своих целей и задач, наблюдавшиеся в период деятельности Губрабкоопа; хозяйственная и организационная связь с нею вполне налажены. В рядах самих рабочих и служащих начинает усиливаться интерес к рабочей кооперации и она завоевывает доверие, понемногу становясь распределителем между ними хозяйственных благ.

Теперь тяжелый путь пройден и остается только *вплотную подойти к массе рабочих, к их кооперированию и обслуживанию всем необходимым.*

Здесь на этом пути у рабочей кооперации есть главный враг—это *недостаток оборотных средств,*—всемерная поддержка рабкоопов средствами со стороны кооперативных центров, госорганов и государства приобретает первостепенную важность. Последняя статья вождя мировой революции—т. Ленина о кооперации вообще слу-

жит порукой, что все, что нужно, в частности для укрепления и развития рабочей кооперации, будет сделано.

Кооперирование рабочих, еще остающихся за бортом кооперации, с привлечением к этой кампании профсоюзов и месткомов, согласование всех мероприятий в этом отношении с Губпрофсоветом, должно вестись в ударном порядке.

Необходимо широкое участие госорганов в создании фондов для осуществления задач индивидуального кредитования рабочих.

8-я Сессия Совета Центросоюза в мае месяце отметила значительный рост и развитие рабочей кооперации и своим постановлением признала необходимым усиление работы со стороны всех кооперативных организаций по обслуживанию рабочих кооперативов и кооперированного ими рабочего населения.

Молодому дереву рабочей кооперации нужны питательные соки—финансовые средства и товары, тогда оно будет жить и рабочая кооперация может выполнить свою основную задачу—кооперирование рабочих и полное удовлетворение их потребительских нужд.

Транспортная контора.

Содержание собственного обоза всегда вызывало ряд сомнений в его выгодности и целесообразности. В целях проверки этого обстоятельства, в январе 1923 г. постановлением Правления была организована при Губсоюзе Транспортная контора, как предприятие, состоящее на хозрасчете, с прикреплением, в отношении общего руководительства, к Коммерческому отделу.

При формировании, Транспортной конторе были переданы штаты Транспортного п/отдела и Хозяйственного отдела, кроме того, от последнего контора получила весь живой и мертвый инвентарь, на общую сумму руб. 6688,69 золотом.

Как предприятие, состоящее на хозрасчете, Транспортная контора ведет самостоятельный учет работ, для каковой цели открыты соответствующее бухгалтерские счета.

Работа Транспортной конторы выражается в транспортировании грузов Губсоюза железнодорожным и водным транспортом, гужем, подвозка и вывозка грузов со станции, пристани, на склады и обратно, а также и внутригородские перевозки. Кроме того, конторой выполняется и гоньба по перевозкам сотрудников Губсоюза по разного рода командировкам в район.

При установлении тарифа за различного рода перевозки грузов были приняты во внимание ставки оплаты стоимости перевозок существующих в Барнауле частных ломовых артелей, размер коих, по соглашению с Коммерческим отделом, был установлен следующий с пуда:

а) со станции на склады и обратно	2 коп.
б) с пристани " "	2 »
в) внутригородские перевозки	2 »
г) с Нефтесклада и обратно	3 »
д) с кожевенного и овчинного заводов, из Подгляден и обратно	4 »

Причем приведенные выше ставки в феврале были пересмотрены и увеличены по всем пунктам на одну копейку.

С момента своей организации, т. е. с 15 января по 1-е июля с. г., Транспортной конторой было перевезено следующее количество грузов.

1) Собственным обозом (в 668 поденных дней):

Груза	336.316	пуд.
Дров	535	пог. саж.
Кирпича	23.876	шт.

2) Частным наемным обозом:

Груза	99.241	пуд.
Дров	850	куб. саж.
Кирпича	137.850	шт.

На общую сумму (час./возч). Р. 7.660 золотом.

Таким образом, из общего наличия грузов, предъявленных Транспортной конторой к перевозке, собственным обозом было перевезено 73,5%, а остальное количество—26,5%—было перевезено средствами частного обоза.

За указанный выше период собственным обозом было заработано Р. 12.541,14.

За исключением расходов по содержанию рабочих, служащих, лошадей, шорной мастерской и разных мелких расходов, выразившихся в сумме	Р.	6.105,23 зол.
Экономия на 1-е июля выразилась	»	6.435,91 »
Ценность живого и мертвого инвентаря на 1-е июля выразилась	в Р.	7.093,56 »

Из указанной экономии надлежит списать стоимость,как пришедших в полную негодность, 20 телег и 40 шт. саней.

Что касается вообще обозного инвентаря и сбруи, то таковые приводятся в соответствующий порядок.

В данное время в собственном обозе состоит на лицо 38 лошадей.

В течение операционного времени было куплено 9 лошадей и, в свою очередь, 6 продано.

Для наблюдения за здоровьем конского состава, его лечения, а также наблюдения за рациональной ковкой, при обозе имеется постоянный ветврач, производящий ежедневно осмотр лошадей.

В настоящее время штат Транспортной конторы, после произведенных за отчетный период видоизменений, состоит:

а) По конторе:

Заведывающий конторой	1 чел.
помощник	1 »
счетовод старший	1 »
экспедитор	1 »
пом. экспедитора	3 »
Итого	7 чел

б) Обоз:

Заведывающий обозным двором	1 чел.
конторщик	1 »
шорник	1 »
ремонтный мастер	1 »
кузнец	1 »
молотобоец	1 »
сторож	1 »
грузовые возчики	18 »
конюхи	3 »
Всего	35 чел.

Таким образом, полугодовой учет работы Транспортной конторы дает возможможность установить, что собственный транспорт желателен, не только как избавляющий Союз от непомерных требований частных возчиков, но и выгоден, по сравнению с их нормальными ценами.

Промышленная деятельность Алтгубсоюза.

Когда, с изданием декрета 7/IV—1921 г., потребительская кооперация получила возможность самостоятельного существования, Алтгубсоюз, вместе с общим стремлением к восстановлению и укреплению промышленности—обратил большое внимание на развитие кооперативной промышленности. Был создан Промышленный отдел с широкими планами и большим штатом работников.

Перед ним ставились задачи кооперирования кустарной промышленности, развития работы собственных промышленных предприятий и организации новых; предполагалось, что отдел будет обслуживать также предприятия первичных кооперативов.

За выполнение этих задач и принялся Промышленный отдел. Велась работа с кустарями, производился ремонт и дооборудование собственных предприятий; в самом производстве отдел стремился удешевить его и поднять производительность, о чем свидетельствуют калькуляции, нормы выработки и т. п., составляемые предприятиями совместно с отделом. Отдел начинал ставить работу и по обслуживанию промышленных предприятий первичных кооперативов: произведено анкетное обследование всех этих предприятий, были посещены наиболее крупные из них, давались технические указания, как на местах, так и в самом Отделе; производилось частичное снабжение предприятий оборудованием и материалами.

Вся эта работа отдела, ведущаяся в губернском масштабе, требовала больших средств, как на развитие промышленности, так и на содержание самого отдела. В то же время, в связи с появлением конкурента—частного торговца—и с появлением товаров, выброшенных на рынок крупными госпредприятиями, сбыт изделий кустарного производства затруднился, покупатель стал более разборчив, а посему и пред Промотделом встал вопрос о более тщательном выборе ассортимента изделий для рынка и, следовательно, о сокращении размаха производства; встал вопрос о повышении качества изделий, а вместе с тем наметилась возможность удовлетворительно разрешить этот вопрос только на собственных предприятиях. Выяснилась и нецелесообразность для Губсоюза расходовать, сравнительно большие, средства, которые необходимы для ведения работы отдела в таком большом масштабе; в результате, пришлось штат отдела к апрелю 1922 года сократить наполовину. Затем, по мере переложения руководства промышленностью на отделения Губсоюза, еще более сокращался штат отдела, и, таким образом, в феврале 1923 года постановлением Правления отдел, как самостоятельная единица, был упразднен и преобразован в п/отдел Коммерческого отдела, причем штат п/отдела был оставлен в лице одного заведывающего, которому приходилось по всем вопросам технического характера обращаться за консультацией к инженеру, заведывающему барнаульскими предприятиями. Вся работа п/отдела свелась к руководству предприятиями, расположенными в г. Барнауле, и к общему наблюдению за работой предприятий, расположенных в других районах.

Но в это время окончательно определился вопрос о переходе некоторых крупных национализированных предприятий, ранее принадлежавших кооперации, обратно Губсоюзу, а в связи с этим встал и вопрос об усилении самого п/отдела техническими силами, что и было намечено Правлением Союза, принявшим за правило вести комплектование отдела в пределах действительной потребности — по мере развития собственной промышленности.

Переходя к описанию самих промпредприятий, находящихся в ведении и управлении сперва Промотдела, а затем п/отдела, рассмотрим их в порядке мощности самих предприятий, причем необходимо предварительно отметить, что, в связи с образованием Алтайского Промышленного Т-ва Кооперативов, в которое Алтгубсоюз вошел пайщиком, овчинный завод, бывший в управлении Промотдела, был передан Товариществу, а расположенные при нем жестяночная мастерская и мыловаренный завод переведены во вновь выстроенное помещение. Таким образом, в настоящее время в ведении п/отдела находятся следующие предприятия:

В Барнауле:

Мыловаренный завод, оборудованный для огневой варки, с 2-мя варочными котлами, с производительностью до 1000 пудов в месяц мыла ядрового и клеевого

Жестяночная мастерская — оборудована нефтяным двигателем в 8 сил, с необходимыми для производства станками, с производством, главным образом, молочной посуды и посуды для крестьянского населения; может переработать до 600 пудов металла в месяц.

Мастерская рамочных ульев и пчеловодных принадлежностей, вновь организованная Промышленным п/отделом Губсоюза в начале 1923 года; оборудована механическим и деревообделочным станками, с производительностью до 150 шт. ульев ежемесячно.

Все эти предприятия находятся на одной территории и объединены под одним общим управлением, представляя тип комбинированного предприятия.

В Бийске:

Мыловаренный завод, перешедший в порядке денационализации от ГСНХ. Он оборудован двумя варочными котлами для огневой варки, производительностью до 1200 пуд. в месяц мыла ядрового и клеевого. По принятии завода от ГСНХ, в нем пришлось произвести основательный ремонт и снабдить материалами.

На одной территории с заводом была помещена и *механическая мастерская*, оборудованная локомобилем в 9 сил и необходимым инвентарем для ремонта оборудования маслодельных и сыроваренных заводов, чем, главным образом, и занята мастерская.

Кроме того, при мыловаренном заводе находится *веревочная мастерская*, производительностью до 3000 пудов, в настоящее время бездействующая.

В районе Бийского отделения:

Шиловский клепочный завод, расположенный в неудобной по транспорту местности и не имеющий вблизи завода хороших сортов древесины; намечен к переводу в другое место.

Барсанакский деревообделочный завод—по тем-же причинам оборудование перевезено частью в Бийск, частью в Барнаул.

Старо-Бардинская ремонтная мастерская—ликвидирована и оборудование перевезено в Барнаул и Бийск.

На ст. Алейской, Алтайской ж. д.:

Механические ремонтные мастерские, принятые в порядке денационализации от Губпродкома и вновь дооборудованные Промотделом Губсоюза. Оборудование мастерских состоит из вагранки для чугунного литья, двигателя в 10 сил и необходимого механического оборудования для ремонта с.-х. орудий. Кроме того, при мастерских имеется довольно большая динамо, служащая, как для электрификации самого производства, так и для освещения ж.-д. станции и прилегающего селения.

Производительность перечисленных предприятий видна из нижеследующей **таблицы:**

Выработано изделий (суммы в золотых рублях):

	В 1922 г.	В 1923 г. с 1/I—1/VI.
В Барнауле:		
1. Мыловаренный завод . . .	3746 п. 05 ф.	1727 п. 19 ф. мыла разного.
	(с 1/VII—31/XII)	
2. Жестяночная мастер. . .	10546 шт.	12534 шт. разн. жест. издел.
3. Мастерск. рамочн. ульев .	Не существовала.	500 шт.
В Бийске:		
4. Мыловаренный завод . . .	5184 п. 34 ф. (Не работая сентябрь и октябрь)	4304 п. мыла разного.
5. Веревочное произв. . . .	1313 п. 23 ф.	Производство прекращено.
6. Ремонтн. мастерская:		
Разного ремонта на	16481 р.	на 10502 р. 43 к.

В Алейской:

7. Механическая ремонтная мастерская.

	В 1922 г.	В 1923 г. с 1/I—1/VI.
Ремонт с/х. орудий, чугунное и медное литье	на 52612 р. 03 к.	на 21200 р. 45 к.

(Большая часть употреблена на дооборудование самого производства).

Знакомясь по отчетам с результатами работы предприятий и разбирая вопрос о целесообразности их эксплоатации, можно видеть, что производственный период в большинстве из них заканчивается с небольшой прибылью, которая, при достаточном снабжении предприятий сырьем и материалами, могла бы быть значительно повышена. Так, *в мыловаренной промышленности* оба завода—Барнаульский и Бийский—вынуждены были прекратить работу с июля месяца 1923 года, за полным отсутствием жиров; экономически указанные заводы имеют, при нормальных условиях, все данные для своего существования, даже при наличии в Ново-Николаевске крупного завода, так как район, где они расположены, был всегда богат сырьем—жирами.

Металло-обрабатывающая промышленность представлена 3-мя типами предприятий, разнородными по своими заданиям и способам производства:

Жестяночная мастерская в Барнауле, приспособленная к массовому производству изделий, нужных для молочного хозяйства и вообще для обихода сельского населения, являлась единственной в своем роде на довольно большой район. При достаточном снабжении материалами, она имеет все данные к еще большему развитию своего производства, к чему и направлены все стремления Промышленного п/отдела.

Ремонтная мастерская в Бийске главной своей задачей имеет обслуживание ремонтом масло- и сыро-заводов и, поскольку она успешно выполняет свою задачу, тем самым уже оправдывает свое существование. Ремонтируя удовлетворительно сложные и тонкие по конструкции аппараты молочной промышленности, мастерская имеет возможность уделять избыток своего времени и на производство прочих ремонтов и заказов для нужд сельского хозяйства.

Алейские ремонтные мастерские имеют задачей исключительно обслуживание нужд сельского населения, как по ремонту с.-х. инвентаря, так и по изготовлению запасных частей к с.-х. машинам. Расширение и дооборудование этих мастерских, предпринятое и законченное Союзом, должно, несомненно, в ближайшее же время дать положительные результаты, в смысле успешного обслуживания этих нужд, тем более, что при мастерских имеется электроустановка достаточной мощности.

Мастерская рамочных ульев в г. Барнауле организована, в связи с наблюдающимся восстановлением пчеловодства, вполне своевременно и имеет целью развитие культурного пчеловодства, путем замены примитивного колодного улья, в котором водит пчел большинство местных пчеловодов,—ульем рамочным; последний прививается в районе успешно, и сбыт фабриката мастерской можно считать обеспеченным. Выработка мастерской при механическом оборудовании—достаточно производительна.

Таким образом, видно, что из всех предприятий, имевшихся в начале деятельности Промышленного отдела, в процессе работы отдела, а затем п/отдела, были отобраны только более жизненные; кроме того, и эти жизненные, заслуживающие внимания предприятия были, по мере возможности, для сокращения накладных расходов, сконцентрированы группами на одной территории. Эту концентрацию нельзя еще считать законченной вполне, так как, с переходом некоторых денационализированных крупных предприятий обратно Губсоюзу, к этому вопросу придется еще раз вернуться.

Такими денационализированными предприятиями являются:

В г. Барнауле:

1. *Завод „Молот и Серп"* (бывший „Шпагат"), достаточно оборудованный, с большой производительностью; совмещает в себе цехи: литейный, механический и деревообделочный, при нем же завод для выработки кос (в настоящее время бездействует). Завод может быть приспособлен, как для массовой выработки с.-х. инвентаря, так и для выполнения государственных и частных заказов.

2. *Деревообделочный завод*—когда то был достаточно оборудован деревообделочными станками; в настоящее время часть этих станков на заводе „Молот и Серп", а часть вывезена Г. С. Н. Х.

В Бийске:

3. *Лесопильный завод* с 2-мя лесопильными рамами и третьей запасной.

4. Там же—*мельница* вальцовая (бывш. Морозовская)—с большой производительностью—до 800.000 пудов в год.

Помимо работы по управлению промпредприятиями, на Промышленном п/отделе лежит еще одна работа, которая заключается в обслуживании всех отделов по технической и производственной консультации; с этими же вопросами обращаются и представители первичных кооперативов.

Всю свою работу п/отдел ведет, руководствуясь принципом здоровой экономии и целесообразности в организации и развитии промпредприятий, имея ввиду, главным образом, возможность полнее обслужить нужды сельского населения, дав ему доброкачественный и дешевый фабрикат.

Сельско-хозяйственный отдел Губсоюза и его мероприятия в области сельского хозяйства и сельско-хозяйственной промышленности Алтайской губернии.

В былое время Алтайский край прозывался „житницей Сибири“; под этим „житом“ подразумевалась та огромная масса продуктов сельского хозяйства, главным образом масла и хлеба, которая здесь производилась. В границах бывшей Томской губернии, в которую ранее входила территория нынешней Алтайской, валовой сбор хлеба определялся за четырехлетие (1913—1916 г.г.) в 157.567.150 пудов в год, на сумму—107.145.000 руб. Валовая выручка от молока, вместе с потребляемым в хозяйстве, составляла для той же территории и времени—30.000.000 рублей в год. Всего валовой доход, по отмеченным здесь двум главным продуктам сел.-хоз. производства, в Томской губернии определялся в 137.145.000 рублей. В Алтайской губернии в 1917 году, в современных ее границах, было засеяно хлебом 1.511.000 десятин; считая средний урожай 1917 года в 50 пуд. с десятины, валовой сбор хлеба составлял 75.550.000 пудов; считая пуд по цене вышеприведенных данных Томской губ., по 68 коп., получим сумму—51.374.000 руб. За 1914 год из Алтайской губернии вывезено на заграничные рынки экспортного сливочного масла, кроме внутреннего потребления, 1.250.000 пуд., считая среднюю покупную цену в губернии указанного года по 13 р. за пуд., составится сумма 16.250.000 р. Таким образом, валовой годовой доход от основной продукции сельского хозяйства в прошлом Алтайской губ. можно определить в 67.624.000 руб.; маслоделие в этой продукции, или вернее его экспорт, определялся в 23%. По отношению обще-сибирского экспорта масла—Алтайская губерния вывозила около 40%. Кроме того, Алтайская губерния изобиловала медом, сотнями тысяч крупного и мелкого рогатого скота, животным и растительным сырьем и прочими продуктами сельского хозяйства. Вот поэтому, установившееся представление об Алтайском крае, как о „житнице Сибири“, понятие, живущее в представлении многих и до сих пор, в прошлом имело под собой вполне реальные к тому данные.

Область сибирского маслоделия в экономической жизни страны, несомненно, в прошлом играла роль крупного общественно-экономического фактора, являющегося, по нашему мнению, главным стимулом в деле развития сельского хозяйства в Западной Сибири. Краткий исторический очерк этого большого сибирского промышленного хозяйства, впоследствии вылившегося в огромное кооперативное движение, представляется в следующем:

Одной из основных отраслей сельского хозяйства в Западной Сибири является молочное скотоводство, в довоенное время разводившееся сельским населением этого края, с целью утилизации молока на маслодельных заводах. Богатейшие пастбищные угодья дали возможность сибирскому крестьянству в довоенное время широко развить у себя молочное скотоводство и поставить дело переработки и сбыта получаемых от него продуктов, вылившееся в процессе развития этого дела в грандиозный областной аппарат, который мы называем: „Сибирская маслодельная промышленность“. Начало этой промышленности относится к 1894 году, когда в Тобольской губ., Курганском уезде, частным предпринимателем было открыто 2 маслодельных завода; затем маслоделие стало быстро распространяться сначала в Тобольской г., затем в Томской и на Алтае, так:

В 1895 году открыто		7	заводов
„ 1896 „ „		22	„
„ 1897 „ „		51	„
„ 1898 „ „		68	„
„ 1899 „ „		168	„
„ 1900 „ „		438	„
„ 1901 „ „		794	„

С 1900 г. начинается эра сибирского кооперативного маслодельного строительства. В 1902 г. в Тобольской и Томской губ. имелось 100 кооперативных (артельных) маслодельных заводов и 2030 частно-владельческих. В 1910 году по этим двум губерниям кооперативных было уже 1320 и частно-владельческих 1860, а всего 3180 маслодельных заводов.

Развитие сибирской маслодельной промышленности шло по двум направлениям: частно-предпринимательскому и кооперативному. За овладение этим огромным торгово-промышленным делом в течениие полутора десятка лет в Сибири боролись, таким образом, две силы: капиталистическая и общественная. В конечном счете последняя взяла перевес: в 1914—16 годах 70% наличия маслодельных заводов принадлежало кооперации. На 1-е января 1917 года в Западной Сибири числилось 2500 маслодельных артелей.

Вырабатываемое на заводах масло вывозилось из Сибири, преимущественно, на заграничные рынки; посему объем производства по годам можно иллюстрировать данными за десятилетний период вывоза сибирского масла—за 1908—1917 г.г. (Последние три года масло вывозилось на внутренние рынки):

1908 год	2.840.756 пуд.
1909 „	2.980.878 „
1910 „	3.195.267 „
1911 „	3.848.300 „
1912 „	4.047.600 „
1913 „	4.442.700 „
1914 „	3.285.800 „
1915 „	4.612.500 „
1916 „	3.174.424 „
1917 „	3.521.000 „

В 1918 году заготовлено масла	1.783.000 пуд.
„ 1919 „	около 1 миллиона „
„ 1920 „	722.000 „
„ 1921 „	445.000 „

Кроме маслоделия, в Сибири, в особенности во время мировой войны, начало развиваться сыроварение. Дело это привилось, главным образом, на Алтае и точно также, как маслоделие, в начале своего развития находилось в руках частного предпринимателя. В 1919 году насчитывалось на юге Алтайской губ. до 70 сыро-заводов, из которых 90% принадлежало частным заводчикам.

Оборот сибирской маслодельной промышленности в довоенное время выражался в десятках миллионов руб. (до 70 миллионов), что, несомненно, имело огромное значение в деле поддержания, развития и укрепления крестьянского хозяйства Западной Сибири.

Весь вывоз молочных продуктов на заграничные рынки из России определялся в 6.000.000 пудов. Западная Сибирь вывозила из общей продукции всероссийского молочного экспорта около 75%. Вывоз молочных продуктов из России составлял 24% общего международного экспорта, причем Россия в этом экспорте, после Дании, занимала второе место. Таким образом, сибирское маслодельное производство, в то время 70% кооперированное, являлось в области международного экспорта и торговли значительным мировым фактором и, несомненно, не менее важным общественным фактором в экономической жизни страны и Сибирской области.

Сибирь выбрасывала на рынки масла на большую сумму, чем добывала золота. Экспортный годовой оборот с маслом выражался в сумме около 70 миллионов рублей. Выработка золота в Сибири (в среднем 3.000 пуд. в год) давала сумму в 48.000.000 рублей.

Вывоз масла из Алтайской губернии (в современных ее границах) по годам выражается в следующих цифрах:

за 1914 год	1.250.000 пуд.
„ 17 „	1.010.113 „
„ 20 „	188.648 „
„ 21 „	147.582 „
„ 22 „	122.400 „

Приведенные данные прошлого служат для нас руководящим элементом в направлении и развитии молочного дела Алтайской губ. в будущем. Сельское хозяйство в Алтайской губ. без возрождения молочного хозяйства не восстановится. Кооперативный Союз это положение учел и в большом объеме в конце 1921 года приступил к развитию своей деятельности в этом направлении. Был создан Сельско-хозяйственный отдел при Губсоюзе.

В структуре Алтайского Губсоюза Сельско-хозяйственный отдел его является аппаратом, обслуживающим производственные потребности кооперированного сельского населения губернии и проводящим в жизнь культурные начинания Губсоюза, способствующие восстановлению и подъему сельского хозяйства и сельско-хоз. промышленности губернии.

Образованию специального органа в Губсоюзе, ведающего вышеотмеченными заданиями, послужило ряд причин экономического и кооперативного порядка, характеристику коих можно, в общем, формулировать следующим:

„В условиях новой экономической политики с.-хоз. кооперация в народном хозяйстве приобретает, несомненно, огромное общественно-экономическое значение. Мероприятия в области: с.-хоз. культуры, производства и переработки с.-хоз. продуктов, сбыта, снабжения орудиями и предметами производства и вообще восстановление и культурное развитие сельского хозяйства, ставят в условиях современного экономического и политического момента перед кооперацией крупные, государственной и общественной важности, задачи. Организующая и производящая сила кооперативного движения постепенно должна охватить все стороны сельского хозяйства трудового населения".

Принимая во внимание изложенные основные моменты, с одной стороны и, с другой—декрет СНК, от 16 августа 1921 г., о сельско-хоз кооперации и учитывая в прошлом, какое значение в сельском хозяйстве Алтайской губ. имела маслодельная промышленность, Правление Губсоюза, имея ввиду перспективы развития в Алтайской губ. сельско-хоз. кооперации, ликвидирующиеся в конце 1921 года раймолсекции приняло в свой аппарат, создало Сельско-хоз. отдел и в большем масштабе приступило к организации и обслуживанию маслодельной кооперации.

К моменту перехода в Губсоюз раймолсекций, Губсоюз принял в свою систему около 600 маслодельных и 70 сыроваренных заводов; маслодельные заводы находились при потребительских обществах, эксплоатацию сыроваренных заводов Губсоюз взял в свое непосредственное ведение. Таким образом, дело переработки молока, этой основной функции с.-хоз. кооперации в Алтайской губернии, почти полностью с конца 1921 года находится в системе Алтайского Губсоюза, им направляется и от него получает свое дальнейшее развитие. Маслоделие и сыроварение Алтайского Губсоюза есть один из основных базисов оперативной деятельности всей его интегральной системы.

Переход раймолсекций в Губсоюз и реорганизация его в интегральную кооперативную организацию совпали с начальным периодом перехода государственного хозяйства в целом на путь новой экономической политики. Перед Правлением Союза стояли колоссальные задачи, как в области организационной, так и чисто практической, деловой. Союз принимал фактически от государства огромное, по количеству, разбросанное по всей губернии, производственное хозяйство. Все эти предприятия, до этого времени, за период 1920 и 21 года, находились на государственном снабжении и фактически им руководились. Живой аппарат в отдельности отвык за себя думать и проявлять индивидуальную инициативу. Хозяйство расхлябалось. Ремонт, снабжение, заготовка необходимых материалов дяя производства, замена износившихся: инвентаря, машин, посуды—не производились долгое время. Квалифицированные мастера-специалисты с заводов ушли. В общем, состояние молочных заводов в губернии представляло из себя безотрадную картину. Необходимо было сдвинуть с мертвой точки застывший производственный аппарат и дать ему толчек для дальнейшего его движения и развития. С развитием хозяйства в условиях новой экономической политики, с переходом от разверстки к продналогу и дальнейшему урегулированию хозяйственных форм между государством и крестьянином-производителем—область молочного хозяйства, с правильным построением и развитием промышленности этого хозяйства, имеет, как для крестьянина-производителя, точно также и для государства в целом, огромное экономическое значение, тем более в Алтайской губернии, где этого рода деятельность в прошлом имеет за собой большую фундаментальную историю. Без восстановления и развития молочного хозяйства в Алтайской губернии сельское хозяйство здесь не поднимется, ибо молочное дело

есть основа крестьянского хозяйства. Вышеприведенные соображения Правление Союза ясно учитывало и отдавало в них себе полный отчет. Нужны были огромные усилия, энергия, знание края и дела, чтобы принятый расхлябанный механизм большого производственного губернского хозяйства встряхнуть, отремонтировать и поставить его в течении весьма короткого времени, к наступающему молочному сезону 1922 г., в производственное состояние. И эту работу, как организационную, так и техническую, Правление Союза через свой специальный аппарат— Сельско-хоз. отдел — выполнило, можно сказать, в полном объеме. К весне 1922 года в системе Губсоюза функционировало маслодельных заводов 452, сыроваренных—46; остальные заводы, из количества принятых, частью не работали по причинам отсутствия молочного скота в районе их деятельности, а частью, находясь вне системы Губсоюза. При огромной затрате средств, сил, опыта и знания 498 молочных заводов полностью обслуживались системой Алтайского Губсоюза и стояли, благодаря его поддержке и руководству, на пути дальнейшего производственного развития. Проделанный Алтайским Губсоюзом объем работы в области постановки молочного дела в губернии в этот, тяжелый для кооперации и Союза, период времени, когда он сам был почти без средств и своих капиталов, нужно признать работой большой государственной важности и, кроме того, имеющей большое значение для дела будущего. Этот момент в сельском хозяйстве Алтайской губернии можно назвать—моментом перелома. Восстановить молочную промышленность, заставить производственный механизм работать в этот момент перелома—значило встать на путь возрождения сельского хозяйства губернии. Не восстановить, не поддержать этот перелом имело бы пагубные последствия на долгое время в деле правильного пути, на которое должно было встать сельское хозяйство в своем возрождении. И эту работу Алтайский Губсоюз выполнил, путь к возрождению сельского хозяйства губернии он подготовил.

По восстановлению молочных заводов системы Союза и дальнейшему техническому наблюдению за производством, в Губернском Сел.-хоз. отделе и в отделениях работает кадр высоко-квалифицированных специалистов молочного дела, в виде руководителей сел.-хоз. отделов в отделениях, техников, инструкторов и руководителей в Губернском Сел.-хоз. отделе, всего 38 человек.

Отпущено было средств: на ремонт заводов 11.440 руб. *), заготовку дров и льда 15.076 р., пособия мастерам в период нерабочего времени 7.440 р., выдано мастерам-маслоделам и сыроварам премий за первосортную выработку продуктов 1263 р., затраты на содержание и организацию курсов по маслоделию—500 руб.

В сезон 1922 года Губсоюз, в целях поддержания молочных заводов, заключил с Губпродкомом договор по переработке на заводах губернии, поступающего в специальный масляный налог, молока в молочные продукты. Выступая в качестве посредника между населением и государственным органом в техническом выполнении приема и переработки налогового продукта, Губсоюз оказал огромную услугу, как государству, так и населению в выполнении этого большого и сложного дела, и, с другой стороны, этим актом дал возможность проработать заводам без перебоя весь молочный сезон.

План работы.

План работы Союза в области его сел.-хоз. мероприятий на 1922 год, после построения Губернского Сел.-хоз. отдела, был намечен следующий:

а) организация сельско-хозяйственных кооперативов 1-й степени по признакам производственного, обрабатывающего, распределяющего и культурного значения;

б) руководство, контроль и направление деятельностм сельско-хозяйственной кооперации на местах;

в) приемка, экспертиза и хранение продуктов, получаемых от сел.-хоз. кооперативов, приведение их в кондиционное, экспортное и стандартное состояние;

г) эксплоатация сел.-хоз. предприятий, имеющих производственный характер, по обработке пищевых сел.-хоз. продуктов;

д) организация и руководство делом по сбору продуктов от населения, имеющих сел.-хоз. и культурное значение;

е) распределение сельско-хозяйственного инвентаря и машин среди земледельческого населения губернии;

ж) организация необходимых в Алтайской губернии агрикультурных мероприятий, способствующих делу культурного развития крестьянского сельского хозяйства;

*) Все цифры в настоящем обзоре обозначены в золотом исчислении.

з) руководство и постановка дела в отделениях Губсоюза в части, касающейся объема работ Сел.-хоз. отдела Губсоюза;

и) организация дела снабжения производственных кооперативов, предприятий и учреждений Губсоюза, и имеющих сел.-хоз. промышленное значение.

Вышеприведенная схема работ С.-хоз. отдела представляла из себя общий объем намеченных мероприятий в области поднятия производительных сил сельского хозяйства, путем кооперирования продукции сельского хозяйства и сел.-хоз. промышленности, и выполнить ее в первый год, или за один год, само собой не представлялось возможным. Выполнение намеченных мероприятий имеет длительный характер и, кроме того, учитывая отсутствие в то время достаточного количества свободных средств у Губсоюза, с одной стороны, и с другой—недостаток сел.-хозяйственных ценностей, подлежащих распределению среди производящих хозяйств,—были основной причиной большого процента невыполнения намеченного плана работ по Сел.-хоз. отделу Губсоюза за 1922 год.

Главное внимание и силы Сел.-хоз. отдела по намеченному плану были сосредоточены:

1) на хозяйственной организации и технической постановке дела производства продуктов молочного хозяйства (маслоделии, сыроварении);

2) снабжении материалами и предметами производства функционирующих маслодельных и сыроваренных заводов, и распределении сел.-хоз. орудий, машин и инвентаря среди земледельческого населения губернии, и

3) заготовках молочных продуктов.

Производство.

Одним из основных стимулов дела подъема маслодельного производства в системе Губсоюза в прошлом году было: 1) своевременное и нормальное объявление цен на принимаемое масло; 2) принятое постановлением Правления положение о расчете за вырабатываемое заводами в неурожайных местностях губернии масло—хлебом, в размере 20% стоимости масла; 3) снабжение заводов необходимым оборудованием, припасами и материалами, и 4) правильно построенный расчет товарами через сеть многолавок за молоко, поступающее от населения на маслозаводы. Указанные четыре признака были основой заинтересованности населения в сдаче молока, и поступление его на отдельных заводах весной прошлого года достигло в сутки до 200—300 пудов. Таким образом, Губсоюз рядом деловых приемов, имея ввиду в будущем располагать достаточным количеством расчетных товарных и хлебных средств, создал в первую четверть года определенное настроение среди населения губернии, направленное в сторону развития молзаводов.

Производственная годовая смета по выработке масла и сыра на маслозаводах системы Губсоюза в начале года была составлена—90.000 пуд. масла и 36.000 пудов сыра. В марте месяце, учтя общую хозяйственную обстановку и проявленный населением интерес в области переработки на своих кооперативных заводах молока, смета была пересмотрена в сторону увеличения выработки масла, и годовое производство его определилось до 160.000 пудов и сыра 36.000 пудов. Это количество годовой выработки Сел.-хоз. отдел считал, при наличии объективных условий работы, вполне нормальным. В целях поднятия качества масла и улучшения выходов, Губсоюзом был организован конкурс масла, с отпуском средств на выдачу премий мастерам за улучшение качества и выходов масла, и, кроме того, инструкторами давались указания мастерам в деле улучшения способов обработки масла и контроля над его выходами. Для подготовки мастеров при Ново-Шипуновском маслодельном заводе были устроены курсы по подготовке мастеров. Всего выпущено с курсов 23 мастера-маслодела.

В области сыроварения Сел.-хоз. отделом в этом году было предпринято ряд мер, направленных в сторону поддержания и укрепления этой отрасли сел.-хоз. промышленности, развитой в Бийском, Горно-Алтайском и Усть-Чарышском районах. Технический аппарат заводов, само производство, снабжение, управление заводами,—все это требовало особой постановки и особого руководства этого рода производством. Кроме того, имея ввиду, что сыроварение является предприятием Губсоюза, что у Губсоюза находится в эксплоатации 40 заводов и что это дело требует к себе тщательного внимания и специального надзора за ним, в этих видах было, согласно постановления Правления, сконструировано при Бийском отделении Губсоюза особое управление по сыроваренному производству, подчиненное в своей работе

губернскому Сел.-хоз. отделу. В Усть-Чарышском отделении и Горно-Алтайском находятся уполномоченные означенного управления Правление Губсоюза делу сыроваренной промышленности в Алтайской губернии, производящей продукт одной из жизненных необходимостей для городского потребителя, с одной стороны, и с другой—большей выгодности для производителя против маслоделия,—придает особое значение, тем более, что это производство в Сибири имеется только в Алтайской губернии.

Снабжение.

В области снабжения Сел.-хоз. отдел развивал свою деятельность в прошлом году по двум направлениям: 1) по снабжению маслодельного и сыроваренного производства необходимыми припасами, материалами, машинами, инвентарем и вообще принадлежностями означенного производства; 2) по распределению сел.-хоз. машин и орудий среди земледельческого населения губернии через сеть многолавок. Снабжение по первому направлению особых затруднений, за некоторым исключением, не встречало, ибо у Союза сохранилось от прошлых лет, да и в текущем году было большое пополнение необходимых для маслоделия и сыроварения материальных и производственных ценностей, ввиде: клепки, пергамента, соли, молочной посуды, сепараторов, маслобоек и проч. Большое затруднение встречалось в деле снабжения по второму направлению, требование же населением предъявлялось огромное. Засланные партии в Алтайскую губернию сел.-хоз. машин и орудий, само собой, ввиду их ограниченного количества, в смысле удовлетворения хозяйств сельского населения,—действие оказали слабое. То, что было—распределили; вновь же не поступало. Особенное требование в прошлом году со стороны населения предъявлялось к запасным частям сел.-хоз. машин. Не получая извне, был предпринят ряд шагов к изготовлению их заводским и кустарным способом в Барнауле и при других отделениях Губсоюза.

Кроме указанных видов снабжения, в 1922 году было приступлено к снабжению пчеловодных хозяйств. Вырабатывалась искусственная вощина, приступлено к выделке рамочных ульев и намечено производство пчеловодного инвентаря.

Заготовки.

Область заготовок, производившаяся Сел.-хоз. отделом,—это есть работа по приему вырабатываемого на заводах масла и свободная покупка его на рынке. Заготовки Сел.-хоз. отдел вел в прошлом году только масла. Разделение дела заготовок масла от производства его, в условиях нынешнего времени, имеет большое значение, ибо по многим причинам не все вырабатываемое, даже и при поддержке Союза, на заводах масло поступает к нему. Много его уходит на, так называемый, вольный рынок, к частным покупателям. В этом случае, стремясь обеспечить свой оборот большим количеством этого продукта, Губсоюзу пришлось обратить внимание, паралельно производству масла, и на заготовки его. В первом случае Союз оказывает содействие кооперативам нопосредственно в поддержании и развитии их производства, во втором—развивает самостоятельность заготовки, имея ввиду собственные торгово-заготовительные задания. Крупным моментом в деле заготовок масла можно отметить, заключенный Губсоюзом 8 мая, договор с Губпродкомом на поставку ему 25.000 пудов сливочного масла, по цене 15 руб. за пуд золотом, причем рассчет за поставку масла Губпродком, по договору, производил хлебом, в количестве 30.000 пудов и товарами по ценам 14 года, с надбавкой 10% к их стоимости. Означенная сделка для Губсоюза была вполне подходящая, в смысле цены на масло и расчетного за него покрытия, а главным образом, получение хлеба, которым мы съумели в течение всего сезона довольствовать во всех районах губернии, за исключением Рубцовки и частью Алейского, наличный штат служащих и рабочих молзаводов, выдавая им хлебный месячный паек. Задание поставки работой заготовок выполнено нами на 1 сентября полностью. Остальная часть выполненного задания по заготовкам масла отправлена для реализации в Москву, часть реализована на внутригубернском рынке. Смысл заготовок масла заключался в том, чтобы полученный продукт обменять на необходимые для населения товары и предметы производства, так называемый товарообмен, и эта область заготовительной работы Губсоюза в прошлом году имела для торгового аппарата Губсоюза большое значение.

Кроме выполнения вышеотмеченных основных заданий намеченного плана работ, Сел-хоз. отделом принимались меры к устройству сел.-хоз. фермы, с применением на ней культурных способов ведения хозяйства, с целью показательной, но дела этого сорганизовать не удалось, по причинам отказа Губземотдела сдать в аренду Губсоюзу намеченный им участок земли. Было устроено 5 прокатных пунктов, причем 1 пункт оборудован Губсоюзом, а 4 чрез него—многолавками. В конце года были приобретены быки-производители, каковые розданы потребобществам, в количестве 113 штук и распределены на 49 случных пунктах. При курсах маслоделия проведена была работа показательного кормления местных крестьянских коров.

Цифровая сводка за 1922 год по Сел.-хоз. отделу.

Состояло в системе Губсоюза заводов:

маслодельных	452	
сыроваренных	46	

Переработано на них молока:

на масло	2.399.989	пуд.
на сыр	453.857	„
Всего	2.853.846	пуд.

Выработано масла	102.332	пуд.
сыра	40.133	пуд.

Из этого количества продналогового:

масла	44.366	пуд.
сыра	9.372	пуд.

Всего в губернии работающих заводов:

маслодельных	505.
сыроваренных	46.

В среднем маслодельные заводы работали 5 месяцев. Среднее суточное поступление молока на завод 36 пуд. 04 ф.

Средняя производительность завода:

молока	5.557 пуд.	11 ф.
масла	247 „	30 „
выход	22,4	

Отпущено для маслодельных и сыроваренных заводов со складов Губсоюза—припасов, материалов и оборудования	100.000 руб.
Сел.-хоз. машин, орудий, инвентаря и запасных частей к сел.-хоз. машинам	225.000 „
Пчеловодных принадлежностей и материалов	6.000 „
Семян трав и огородных растений	1.500 „
Итого	332.500 руб.

Состояло специалистов в Сел.-хоз. отделе Губсоюза с отделениями:

Заведывающих сел.-хоз. отделами губернским и районными	6.
Техников по маслоделию	22.
Агрономов	2.
Губернских инструкторов-специалистов по молочному делу	2.
Специалистов по сел.-хоз. машинам	2.
Специалистов по сыроварению	4.
Итого	38.

Квалификация мастеров-маслоделов на заводах системы Губсоюза:

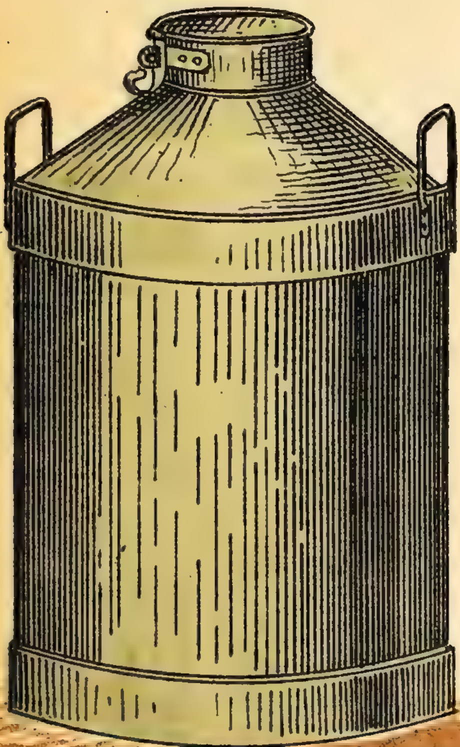
Со специальной школьной подготовкой	3%.
Прошедших курсы маслоделия	38%.
Самоучек-практиков	59%.

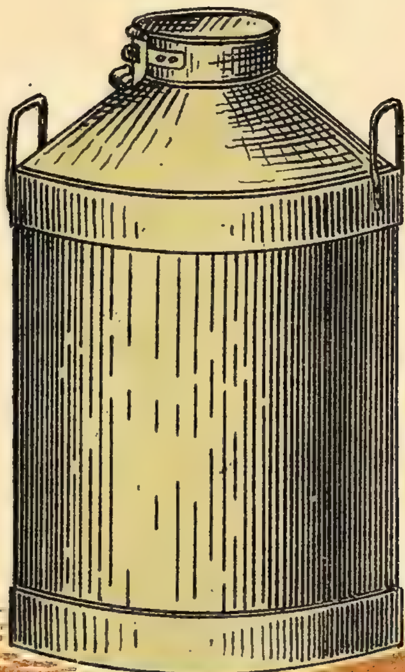
Если взять общее количество заготовленных в 1922 году Союзом с.-хоз. продуктов, животного и растительного сырья, пушнины и молочных продуктов, выражающееся в сумме 3.072.077 руб., то молочные продукты в объеме всех заготовок составят 50%. Принимая во внимание обороты по снабжению с.-хоз. машинами и орудиями производства, и операции по сбыту молпродуктов, можно сказать, что главной оперативной деятельностью Алтайского Губсоюза, его фундаментом, является дело по переработке, заготовке и сбыту молочных продуктов и снабжению сельскохозяйственного промысла кооперированного населения.

Общая производительность кооперативных масло и сырозаводов системы Алтгубсоюза

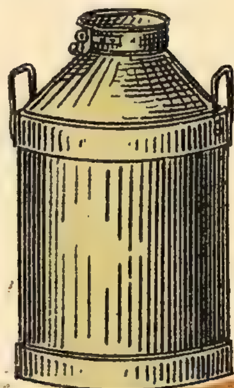
в пудах молока

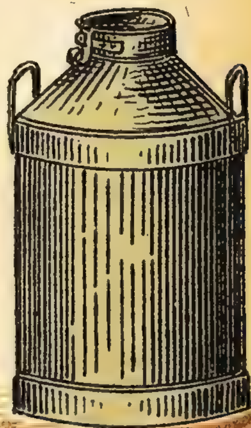
за 1921й и 1922й г.г.





Производительность маслозаводов.





Производительность сырозаводов.

Заканчивая обзор деятельности Сел.-хоз. отдела за 1922 год, необходимо отметить, что прошедший период времени, за первый год существования аппарата Сел.-хоз. отдела Губсоюза, можно назвать периодом организационного и хозяйственного опыта Губсоюза в области его сел.-хоз. и производственно-сбытовых мероприятий. Подводя итоги этой новой в Союзе деятельности, учитывая, с какими затруднениями кооперация с новой экономической политикой приобретала себе право гражданства, а этот момент как раз совпадал с организацией в системе Губсоюза молочного дела, и имея в виду общие тяжелые условия для организации и хозяйственного развития производственного аппарата, принятого Губсоюзом в большем количестве и размере на всей территории губернии,—нужно сделать вывод, что Губсоюз в целом с этой работой справился, поставленные Правлением его задачи к дальнейшему развитию этого большого в Алтайской губернии дела мы считаем разрешенными, и при наличии объективных хозяйственных условий, мероприятия Союза, проделанные им в первый год создания у себя специального аппарата, будут иметь огромное значение для дела будущего.

Деятельность Сел.-хоз. отдела за первую половину 1923 года.

Переходя к сел.-хоз. и производственной деятельности Союза на 1923 год, нужно сказать, что программа, утвержденная очередным Собранием Уполномоченных в сентябре п/года, построена в целом так же, как С.-хоз. отдел Союза наметил ее в 1922 году, что может служить показателем правильного делового курса, взятого Правлением при организации этого рода деятельности Союза.

По докладу Сел.-хоз. отдела Собранию Уполномоченных (сентябрь 1922 г.), было принято постановление в части, касающейся основных заданий Сел.-хоз. отдела на будущее время, следующее:

«Имея ввиду опыт прошедшего сезона и ориентируясь в результатах мероприятий Губсоюза в области переработки продуктов с.-хоз. промышленности, в деле снабжения, заготовок, сбыта и агрикультурных начинаний—программу предстоящего хозяйственного года в деле построения заданий по сел.-хоз. аппарату Губсоюза необходимо расширить, дав возможность постепенно проводить в жизнь те организующие и производящие начала в области сельско-хозяйственной кооперации и сел.-хоз. промышленности и культуры, каковые имеют основное значение в укреплении, поднятии и развитии производительных сил в сельском хозяйстве Алтайской губернии».

«План заданий Губсоюза на предстоящий период хозяйственного года, сфера деятельности его в области сел.-хоз. кооперации и оперативных мероприятий в этом деле, согласно вышеприведенной схемы, конкретно сводится: 1) к переработке с.-хоз. продуктов кооперативной промышленности; 2) снабжению кооперативных производственных предприятий необходимыми средствами и материалами производства и снабжению с.-хоз. орудиями и инвентарем земледельческого населения губернии; 3) сбыту продуктов производства с.-хоз. кооперативов; 4) агрикультурным и экономическим мероприятиям, способствующим развитию сельского хозяйства, с.-хоз. культуры и кооперации в Алтайской губернии».

В настоящем отчете мы имеем возможность дать сведения о работе Союза по Сел.-хоз отделу и за первую половину 1923 года.

Работу текущего года Союза в этой области, со стороны организационно-хозяйственной, можно назвать в целом—продолжением намеченного в 1922 году плана, построенного в основе своей на принципе изыскания путей и всемерном содействии кооперированному в Союзе населению в деле поднятия, укрепления и развития сельского хозяйства и сел.-хоз. промышленности.

Главное внимание в текущем году, как и в прошлом, обращается на производственную деятельность кооперативов и на дело снабжения сел.-хоз. орудиями, машинами, пчеловодным инвентарем и материалами, и прочими хозяйственными предметами населения Алтайской губ.

Кроме того, в текущем году проделана большая подготовительная и практическая работа в отношении дела сбыта молочных продуктов и ряд других мероприятий, способствующих выполнению намеченного плана.

Характер деятельности Союза по маслоделию и сыроварению в текущем году тождественен с прошлым годом. В этом году также обращено внимание на дальнейшее укрепление и ремонт производственного аппарата системы Губсоюза. Затем в основу работы, в смысле заинтересованности населения, введен порядок правильного

и нормального определения цен за принимаемое от заводов масло и расчет за поступающее на сырозаводы молоко.

Кроме того, обращено не меньшее внимание на расчетные ценности, выдаваемые за принимаемое масло, в виде товарного ассортимента, хлебопродуктов и денежной расплаты, регулируя их в соответствии с требованием населения.

Улучшен аппарат по управлению сыроваренной промышленностью Губсоюза и снабжен кадром квалифицированных специалистов. В текущем году основательно приступлено к ремонту сыро-заводов, как-то: обновлению и починке сыроваренного инвентаря, ремонту построек и подвалов, и к постройке четырех новых заводских помещений и подвалов. На это дело Правлением утверждена смета в сумме 24.494 р.

Проведены курсы маслоделия, выпущено 26 курсистов в качестве мастеров-маслоделов, распределенных по местным заводам. В текущем году, по постановлению Правления, мастерам-маслоделам, за принимаемое от заводов масло 1-го сорта для внутреннего рынка, выплачивается Губсоюзом по 10 коп. с пуда и за масло для заграничного рынка по 20 коп. с пуда; эта мера имеет огромное значение в деле улучшения качества вырабатываемого продукта.

Заводы снабжены необходимым производственным инвентарем, машинами, посудой, припасами и материалами. Вообще в текущем году проделана большая работа в направлении укрепления производственного механизма кооперативов 1-й степени и сыроваренных заводов Губсоюза. Производственная смета на 1923 год по выработке масла составлена на 150.000 пудов, причем по отделениям это количество распределяется следующим образом:

Барнаульский	район	26.000	пуд.
Бийский	„	30.000	„
Горно-Алтайский	„	13.000	„
Уч.-Пристанский	„	28.000	„
Алейский	„	30.000	„
Рубцовский	„	23 000	„
	Итого	150.000	пуд.

Выработка сыра определена по смете в 34.000 пуд. Что касается процесса работы по заготовкам масла, то здесь смета сведена в 75.000 пуд. Для проведения масляной заготовительной кампании т/года и выработки сыра, денежная смета составлена на 1.285.512 руб. 82 коп.; это сумма, потребная Союзу на сезон заготовок молпродуктов в указанном количестве. В числе сметной суммы стоит на 75.000 руб. хлебопродуктов (из расчета 1 руб. пуд. пшеницы) для уплаты за молоко и в паек мастерам и рабочим заводов в бесхлебных местностях, что Союз и проводит в жизнь.

В отношении снабжения населения с/хоз. машинами и орудиями, в текущем году Союзом сделан заказ чрез Центросоюз, на сумму 127.600 руб. Большинство машин и орудий уже получено и распределено по потребительским обществам. Машины и орудия отпускаются в кредит населению сроком от 6 до 18 месяцев. Кроме того, при Алейской мастерской Губсоюза производится отливка запасных частей к сел.-хоз. машинам.

Для большего количества получения предметов снабжения Губсоюзом организованы собственные мастерские: в Барнауле—по выделке пчеловодных принадлежностей, молочной посуды, рамочных ульев, искусственной вощины. В Алейской—по отливке запасных частей к сел.-хоз. машинам. В Усть-Чарышской Пристани по выделке рамочных ульев. В Бийске—механическая мастерская по ремонту молочного инвентаря и Шиловский завод по выработке масляной клепки в Бийском районе. Эти предприятия в текущем году количественно вырабатывают:

рамочных ульев до	2.500	штук.
молочной посуды „	2.225	„
искусственной вощины	200	пудов.
пчеловодного инвент. разн.	1 000	комплект.
запасных частей	500	пуд.
масляной клепки	15.000	комплект.

Предприятия эти служат большим подспорьем Губсоюзу в деле снабжения сел.-хоз. промысла необходимыми предметами.

Сбыт молочных продуктов.

Кооперативное молочное дело, его развитие и результат работы не оканчиваются переработкой молока в молочные продукты. Не достаточно еще оборудовать

завод, выработать высокосортный продукт, привести его в кондиционное состояние — необходимо, поскольку мы имеем дело с промышленным производством, сбыть, реализовать на выгодных началах вырабатываемый в производстве продукт. От успеха сбыта зависит производство или, другими словами,—сбыт обеспечивает производство и наоборот. Таким образом, чтобы правильно поставить кооперативное хозяйство молочной промышленности, нужно, кроме переработки, придать не меньшее значение и делу сбыта продуктов. Одно другое должно дополнять; в противном случае круг деятельности в этой области будет не закончен.

В прошлом сибирской маслодельной промышленности на эту сторону дела обращалось огромное внимание. Здесь точно так же, как и в производстве, за обладание сбытовым делом боролись две силы: частно-предпринимательская и общественная (кооперативная). Если сибирская кооперация сумела на протяжении десяти лет свести со сцены купца, заводчика-лавочника, то с маслоэкспортером борьба была гораздо труднее, и этот тип посредника между производителем и потребителем оперировал в Сибири вплоть до войны. В этом деле участвовал заграничный капитал и сибирская маслодельная кооперация не смогла полностью изжить разных Линдов, Ганзенов, Лундов, Сибико, конторы которых, в особенности до войны, заполняли в Западной Сибири рынки закупа масла. Сбыт масла сосредоточивался в своей массе за границей. Наладить это дело там прежняя сибирская кооперация не смогла. Дело это сложное и требует огромных связей и капиталов; ни того, ни другого в достаточной степени у сибирской кооперации почти не было, и посему этого вида частного посредника в сибирском маслоделии в дореволюционное время полностью изжить не удалось. Союз сибирских маслодельных артелей сбыт масла заграницей ставил. Эта тяжелая брешь им все же была, так или иначе, пробита, выход для кооперативного сбыта за границей им был найден, но, по нашему мнению, результатов, в смысле влияния на рынок, выгодности по конъюнктуре рынка продаж сибирского артельного масла, им достигнуто не было ни в какой степени, а самое главное—Сибирский Союз не съумел завязать связей по сбыту масла непосредственно потребителю. Из этого краткого освещения видно, что миллионы пудов вырабатываемого до войны в Сибири масла, прежде чем от производителя—сибирского крестьянина — попасть к потребителю, в большинстве английскому рабочему, проходили чрез ряд посредников, наживавших на этом деле огромные капиталы. Эти посредники, по имеющимся у нас сведениям, распределялись на 4 основных группы, с „обязанностями" следующего порядка:

1) Экспортер, покупавший масло в Сибири у маслозаводов. 2) Лондонский крупный оптовый покупатель, скупавший у экспортеров масло, называемый в Англии „гроссист". 3) „Деталист"—маслоторговец, покупавший оптом небольшими партиями масло у гроссиста, и 4) Розничный торговец, покупавший у деталиста, и из своей лавочки продававший потребителям. В разгар масляной кампании масло покупалось и перепродавалось разного рода спекулянтам, состоявшим в свою очередь то же в качестве посредников между указанными выше основными группами. Так или иначе масло совершало свой путь от производителя к потребителю не менее, как через четыре этапа; на каждом этапе делалась прибавочная стоимость, что в конечном счете выливалось в формулу: потребитель переплачивал—производитель не дополучал. Этапы посредников сколачивали внушительные капиталы за счет двух основных социальных групп населения—рабочего и крестьянина.

Сибирский Союз маслодельных артелей, по своей кооперативной природе долженствующий со сбытового пути убрать хотя-бы один—два этапа, этого сделать не сумел, и это как раз было огромным минусом его прошлой сбытовой кооперативной работы.

По имеющимся у нас данным, в 1913 году сибирское масло на лондонском рынке реализовано в среднем по 108 шиллингов за центнер, что составит 16 руб. 80 коп. за пуд и, если высчитаем все расходы по экспорту до Лондона и расходы по продаже, определяющиеся в 2 руб. 30 коп. на пуд, то Сибирским маслодельным артелям как бы приходилось получить за свое масло, после лондонских продаж, 14 р. 50 коп., они же за этот год в среднем получили по 12 р. 50 коп. за пуд. За указанный год вывезено из Сибири заграницу масла 4.442.700 пудов; считая недобор в 2 р. на пуд, сумма его выразится около девяти миллионов рублей. Принимая во внимание, что масло куплено, по вышеуказанным лондонским ценам, посредническим этапом № 2, гроссистами и имея в виду дохождение масла до потребителя еще через два этапа, к девяти миллионам рублей не безошибочно будет прибавить еще столько же, чтобы приблизительно учесть недобор сибирского крестьянства на про-

дукте, вырабатывавшемся в прошлом в его промышленном хозяйстве, и, с другой стороны, переплату западно-европейского потребителя, покупавшего продукт через посредников.

Вышеприведенную историческую предпосылку необходимо было привести для того, чтобы округлить общий вопрос о маслодельной промышленности и уяснить себе для дела будущего, насколько важен в обороте этого рода кооперативной деятельности вопрос сбыта, чтобы на уроках прошлого учиться ставить дело будущего.

В современных условиях не приходится, конечно, говорить о массовом заграничном вывозе, но все же мы к этому вывозу уже подошли вплотную, и, с другой стороны, мы сбываем на внутренних рынках свое масло; другими словами, Западная Сибирь попрежнему, в неизмеримо пока меньшем масштабе, выбрасывает молочные продукты за свои пределы и, поскольку потребительская кооперация кооперирует у себя молочную продукцию, постольку ей надлежит, учитывая в этом деле уроки прошлого, начать практически ставить, кроме переработки, дело сбыта переработанных продуктов, а общего в этой работе с прошлым очень много, и мы это уже сильно сейчас начинаем в своей практической работе ощущать.

Правление Губсоюза в текущем году на дело сбыта молпродуктов обратило в своей оперативной деятельности основное внимание и начало изыскивать пути к постановке этого дела. В конце прошлого года на московский рынок было отправлено более 30 вагонов масла и сыра. Для реализации продуктов, в Москву был специально командирован член Правления, который через Сибирское представительство заключил с Центросоюзом комиссионный договор на продажу отправленной Губсоюзом партии молпродуктов. Продукты в течении $2^1/_2$ месяцев были реализованы Центросоюзом, продажи совершались, главным образом, потребительским кооперативам Москвы. За вырученные суммы у трестов, через Центросоюз же, приобретена мануфактура для системы Губсоюза.

В апреле месяце Губсоюзом, через Сибцентросоюз, заключен договор с Сибдальгосторгом на специальную заготовку последнему 15.000 пудов сливочного экспортного масла для заграничного вывоза. Договор Союзом на 1-е июля выполнен полностью.

В июне месяце Сибирское представительство в Москве заключило от имени сибирской потребительской кооперации системы „СОЦ-а" комиссионный договор с Центросоюзом по сбыту молочных продуктов (масла и сыра). На долю Алтайского Союза по этому договору приходится поставить масла 20.000 пуд., сыра 10.000 пуд. Весь договор в сибирском объеме заключен на 35.000 пуд. масла и 10.000 пуд. сыра; из этого количества для заграничного экспорта—10.000 пудов масла. В счет этого договора Союзом отправлено в Москву и Петроград по 1-е июля 10 вагонов масла и 3 вагона сыра и приготовлено для заграничного экспорта 3 вагона масла.

Остальная часть масла и сыра реализуется Губсоюзом небольшими партиями в разных местах сбыта этих продуктов

Озабочиваясь делом восстановления сибирского маслоделия и вопросом сбыта масла сибирской потребительской системой, в марте месяце т/года при Сибцентросоюзе, в Н.-Николаевске, было созвано совещание представителей Сибирских Губсоюзов, заинтересованных в этого рода деятельности. По вопросу сбыта масла Сел.-хоз. отделом Алтайского Губсоюза совещанию был представлен доклад, освещающий историю этого вопроса в прошлом и пути сбытового дела в будущем. Совещанием по докладу было принято постановление: об организации в Москве, при Сибпредставительстве, специального аппарата по сбыту молочных продуктов, об изучении российских и заграничных рынков, о кредите и финансировании производства и заготовок сибирских губсоюзов и еще ряд мер, направленных в сторону изыскания путей к нормальному и правильному сбыту масла сибирской потребительской системой.

В сбытовом вопросе кардинальным моментом является построение сбытовых операций от производителя на комиссионных началах, т. е. так, чтобы производитель являлся бы заинтересованным лицом в сбыте ему принадлежащего продукта. До сих пор практика строится в маслодельном обороте на принципе твердых покупок. Интерес производителя оканчивается приемным пунктом Губсоюза, где он продает ему свое масло. Прибыль от продажи, т. е. разница от себестоимости, точно так же, как возможные убытки, остаются на счете Губсоюза.

Для правильного развития молочного дела во всем его объеме, необходимо ставить работу по сбыту исключительно на комиссионных началах. Учитывая современный рынок, неустойчивость рубля, отсутствие достаточных кредитов и неналаженность сбытовых операций вообще, Правление Губсоюза, вполне понятно, от этого

способа работы пока воздерживается, но все же считает этот вопрос для себя очередным, подлежащим, быть может, в самом недалеком будущем положительному его разрешению.

К мероприятиям по сбыту относится, организованная в текущем году в Барнауле, образцовая розничная молочная лавка, из которой потребители имеют возможность получать чистый, здоровый молочный продукт в виде разных сортов масла, сыра, сметаны, творога. Отпуск продуктов из лавки производится только потребителям.

Подготовительная работа к Всероссийской Сел.-хоз. выставке.

В докладе за первое полугодие текущего года необходимо еще отметить работу, проделанную Сел.-хоз. отделом по подготовке экспонатов Алтайского Губсоюза на Всероссийскую сел.-хоз. и кустарно-промышленную выставку, имеющую быть в Москве 15 августа т/года. В этом отношении сделано все, что может так или иначе характеризовать Алтайский Губернский Союз Кооперативов, во всем его кооперативном объеме, с экономической, оперативно-хозяйственной, организационной и культурной стороны.

Для отправки на выставку заготовлены экспонаты:

По заготовкам и экспорту: пушнина, животное и растительное сырье всех видов, воск, мед, маральи рога и прочие виды сел.-хоз. продуктов, охотничьего и иного промысла.

По переработке продуктов Сел.-хоз.: экспортное масло, разных сортов сыры, искусственная вощина.

По собственным производствам: молочная посуда, пчеловодный инвентарь, рамочные ульи, запасные части, клепка. Барнаульское шубное и пимокатное производство.

Кроме того, сделаны фотографические снимки всех учреждений, предприятий и пунктов Губсоюза на территории губернии; снимки потребобществ, маслодельных и сыроваренных заводов, пасек, молочного скота, крестьянских хозяйств и прочих видов. Изготовлены модели маслодельного и сыроваренного заводов, диаграммы, картограммы и прочий камеральный материал. На выставку Губсоюзом командируются 3 экскурсии, всего в 82 человека, из них—55 человек от сельского кооперированного населения, 23 ответственных сотрудника Губсоюза, 1 от Губрабсекции, 1 от месткома и 2 от рабочих промышленных предприятий Губсоюза.

Затем Сел.-хоз. отделом проделывается большая работа по распространению среди населения губернии крестьянских паев во вновь организованное в Сибири Общество сел.-хоз. кредита. Эту организацию и ее развитие Союз поддерживает и оказывает ей свое полное содействие. Имея ввиду, что при помощи ее сельское население сможет получать для своего хозяйства необходимый кредит, Правление постановило приобрести в Обществе учредительных паев на 5.000 руб. и крестьянских на 10.000 руб. Кроме этого, Губсоюз принял живейшее участие в распространении облигаций 2-го правительственного хлебного займа. В июне распределено среди населения облигаций на 15.000 пудов и на первое июля сделана заявка в Губфинотдел на приобретение на 50.000 пудов и на 100.000 пудов заказано облигаций в Москву.

Пчеловодство и льноводство.

В Сел.-хоз. отделе разрабатывается вопрос о поддержании, развитии и кооперировании пчеловодных хозяйств в Алтайской губ., а также развитии и культивировании в губернии льноводства.

Что касается области пчеловодства, то эта отрасль сельского хозяйства в Алтайской губ. имеет под собой крепкий фундамент и осязательные признаки к дальнейшему своему развитию. По статистике 1920 года, в Алтайской губ. насчитывалось пчеловодных хозяйств 14.227, с количеством ульев 186.348; при благоприятном медосборе годовая продукция пчеловодного хозяйства, считая 20 ф. на улей, определяется в 93.000 пуд. Это количество меда будет равняться более 50% производства масла в губернии в текущем году. При постановке же культурного пчеловодного хозяйства сбор меда увеличится вдвое или, другими словами, будет равен годовому производству масла. Приведенные данные достаточно характеризуют эту отрасль сельского хозяйства в Алтайской губернии с весьма интересной стороны. Алтайский Губсоюз постепенно подойдет вплотную и к этому, в будущем несомненно огромному, делу.

Изложенные в вышеуказанном обзоре мероприятия Сел.-хоз. отдела представляют из себя одну из коренных хозяйственных функций Губсоюза, являющуюся экономической базой всей его кооперативной системы. В развитие этого экономического базиса Союз преследует не одни свои хозяйственные расчеты, вкладывает в это дело не только исключительно кооперативные цели и задачи, а вводит в эту область своей деятельности элемент чисто государственный. Иными словами, в задачи Алтайского Губсоюза, в объеме деятельности его сельско-хозяйственных мероприятий, наравне со своими хозяйственными целями, входит задача всемерного содействия сельскому населению в поднятии, укреплении и культурном развитии сельского хозяйства и сельско-хозяйственной промышленности губернии. Являясь по своей структуре кооперативным интегральным союзом, т. е. организацией, в которой состоят разного вида кооперативы (потребительские, производственные и другие), Алтайский Губсоюз является многогранной хозяйственной организацией населения губернии, призванной обслуживать все его хозяйственные и культурные нужды и запросы. На свою деятельность в части, касающейся сельско-хозяйственных мероприятий, обращает основное внимание, и этому делу, как с точки зрения кооперативной, так и государственной, отводит вполне достойное место.

Состояние скотоводства в Алтайской губернии.

Заканчивая обзор полуторалетней деятельности Губсоюза в области его сельско-хозяйственных мероприятий и, имея ввиду основу этой деятельности—маслодельно-сыроваренную промышленность, нельзя не отметить того хозяйственного источника, из которого эта промышленность фактически исходит и от развития которого будет в дальнейшем зависеть укрепление и размеры ее. Источник этот—это молочный скот. Если в этом обзоре все время отмечалось о принимаемых мерах подъема и развития молочной промышленности, то имелась ввиду только сторона технического аппарата, постановка производственного хозяйства и торговые операции этого дела, не касаясь вышеуказанного хозяйственного источника—основы этой промышленности, лишь потому, что эта часть хозяйства слишком велика, подход к этому хозяйству должен быть иной и что Союз к этому делу пока вплотную еще подойти не смог. Источник этот есть основа крестьянского хозяйства и подъем его будет происходить постепенно, экономически и в зависимости от общих хозяйственных условий, в которых будет находиться хозяйство страны в целом. Но все же, чтобы полнее ориентироваться в общей обстановке современного маслоделия и сыроварения Алтайской губ. и, чтобы в будущем наметить дальнейшие пути восстановления и развития этой промышленности в целом, необходимо ознакомиться с состоянием в данный момент, в сравнении с прошлым молочного скотоводства губернии и его наличного живого фонда.

В 1914 году, как отмечено было выше, из Алтайской губ. было вывезено масла 1.250.000 пуд., в 1922 году выработка его выразилась в 122.400 пудов. Уменьшение производства последовало более, чем на 90%. Это сокращение нужно отнести, главным образом, и в чрезвычайном большинстве его, за счет убыли молочного скота. Начиная с 1914 года и по 1923 год это сокращение безостановочно прогрессирует.

В 1916 году, по статистическим данным, в Алтайской губ., в современных ее границах, значилось дойных коров, без Ойратской области	595.777
В 1920 г. в тех же границах	502.857
В 1921 г. „ „ „ „	374.357
В Ойратской области, по данным Ойратского Земельного Управления, в 1917 году было коров . . .	400.000
В 1920 году было коров	159.402
В 1921 „ „ „	86.935

Общее количество крупного рогатого скота в Алтайской губ.

в 1916 году	1.072.153
„ 1920 „	879.483
„ 1921 „	731.492
„ 1922 „	693.401

Классификация хозяйств по числу дойных коров в Алтайской губ. за 1921 и 22 г.г. распределяется следующим образом.

	В 1921 году	В 1922 году
Бескоровных хозяйств	9,3%	12,3%
Однокоровных „	45,8 „	58,4 „
Двухкоровных „	30.3 „	22,1 „
Трехкоровных и более . . .	14,6 „	7,2 „
	100%	100%

Из этой таблицы видно, что в 1922 году значительно увеличилось число бескоровных и однокоровных хозяйств и уменьшилось двухкоровных и трехкоровных.

В 1910 году в Алтайской губ. на один крестьянский двор приходится коров . 4,9
В 1921 г. 1,8
Бескоровных хозяйств до войны почти не было.

Еще одну современную ненормальность в развитии алтайского скотоводства составляет—это недостаток быков-производителей. По статистическим данным, на одного быка приходилось коров:

В 1916 году	23
„ 1920 „	51
„ 1921 „	42
„ 1922 „	83

По данным Ойратского Земуправления, в некоторых волостях области наблюдается яловость коров (Онгудайская волость) в 48% и на 1 быка приходится 200 коров (Энергинская волость).

Из общего количества крупного рогатого скота 1922 года в Алтайской губернии—693.401 головы—поступило в продналог 79.000 голов. Из них до 40% было стельных коров. Таким образом, за этот год убыль скота произошла в 11,4% и, кроме того, погибло около 30.000 молодняка.

Приведенные цифровые данные состояния скотоводства Алтайской губ. и Ойратской области на 1923 год рисуют нам картину огромного упадка животноводческого фонда в сельском хозяйстве губернии и слабой его производительной способности.

Из этого можно сделать вывод: чтобы возродить в целом молочную промышленность, хотя бы до самых отдаленных размеров довоенного времени, нужно начать с возрождения и развития крупного рогатого скота. Алтайское скотоводство—базис сельского хозяйства и сельско-хозяйственной промышленности; с укреплением этого базиса будет развиваться хозяйство, промышленность и вся экономика.

Обзор финасовой работы

Алтайского Губернского Союза Кооперативов

за 1922 год.

I. Средства Союза:

Вступая в работу 1922 года, Алтайский Губсоюз обладал оборотными средствами в сумме:

Руб. 5.666.782—85 эквивалент.,

что по курсу того времени, равнялось:

Руб. 2.737.343—34 золотых.

По своему составу эти средства заключались:

I.		Эквивалентн.	Золотом	%% отнош. к балансу в золоте
а) В собственных капиталах:				
Паевом	Р. 11,42			
Оборотном	Р. 1.134.772,23			
Специальных	„ 1,279.232,34			
Амортизацион.	31.537,85	2.445.553,84	1.324.063 34	48,37
б) В привлеченных средствах:				
От Сибирского Отд. Центросоюза		1.822.794,82	775.557,40	—
„ разн., мест и лиц		1.027.273,44	437.182,60	—
Займы в кредитн. установл.		1.266,28	540,—	—
		2.852.334,44	1.213.280,—	44,32
Прибылей 1921 года		369.894,47	200.000,—	7,31
		5.666 782,85	2.737.343,34	100,%
Размещались средства:				
В денежных ценностях		23.443,81	9.976,—	0,36
„ товарных „		2 445,723,94	1.072.273,73	39,17
„ продукт. с. х. и сырье		369.389,43	305.658,45	11,17
„ имуществе		315.438,85	280 215,16	10,24
„ расчетах		2.512.786,82	1.069.220,—	39,06
		5.666.782,85	2.737.343,34	100,%

Рассматривая размещение средств по активу, мы видим, что таковые можно подразделить на:

Подвижные—денежные и товарн. ценности, составляющие . . . 50,70% баланс.
Малоподвижн. расчеты . . . . 39,06% „
Неподвижные—имущество . . . . 10,24% „

Такое подразделение средств нами произведено по следующим признакам:

1) Неподвижные—выражающие стоимость имущества и оборудований, по своему назначению уже не могли принимать участие в фактических оборотах, а потому сумма Руб. 280.215,16 зол. или 10,24% общего баланса нами, для определения фактических средств, из общей суммы исключена полностью.

2) Малоподвижные—средства, выражающие расчеты:

С членами Союза	Р. 911.120	золот.
„ разн. мест. и лицами	„ 109.729	„
и прочие расчет.	„ 48.371	„

А всего Р. 1.069.220 золот. или 39,06% нашего баланса, вследствие общих условий, как-то: безденежья, в некоторых случаях недостаточной ясности в расчетах, а так же и того, что они почти равны нашей задолженности:

Разн. лицам	Р. 840.070 —	золот.
Членам Союза	„ 3.744,50	„
И проч. расчет.	„ 368.925,50	„

составляющих Р. 1.212.740 золотом или 44,32% нашего баланса по пассиву, в состав фактических оборотных средств не приняты и оставлены средствами, вливающимися в обороты в течение операционного года как вспомогательные. Исключая таким подразделением из общей суммы оборотных средств, неподвижных и малоподвижных средств 49,30% нашего баланса или Р. 1.349.435,16 зол., мы устанавливаем наличность оборотных средств к началу года Руб. 1.386.908,18 золотом.

Но, принимая во внимание, что в числе н|товарных ценностей, как неизбежное наследие товарообменного периода, содержалось на складах Губсоюза много товаров неходовых, которые, по нашему мнению, равны 10% общей товарной наличности—около Р. 110.000;—принимая во внимание также, что в числе их состоят такие, как:

Уборочные сел.-хоз. машины	Р. 246.383	золот.
Припасы, материал. и оборудование молочн. хозяйства	„ 155.319	„

которые, являясь для оборота товаром тяжелым, берутся нами в оборотные средства в 85% их стоимости, т. е. в Р. 341.447 золот., мы определяем максимум наших фактических оборотных средств в сумме

Руб. 1.217.653

II. Хозяйственный план 1922 года.

По утвержденным 3-м Собранием Уполномоченных сметам, хозяйственная деятельность Алтгубсоюза должна выразиться в следующем:

а) Заготовка продуктов с. х. и сырья, в том числе и молочных продуктов	Р. 2.308.150	золот.
б) Товарных операций	„ 2.441.496	„
в) Прочие операции, в том числе и промышленные предприятия	„ 1.209.003	„
Общий оборот по намеченным сметам	Р. 5.958.649	золот.

Для проведения вышеуказанных операций предположено было затратить на организационные и операционные расходы по содержанию потребного аппарата Руб. 951.280 золотом что составляло около 16% к общему обороту.

Суммируя намеченные 3-м Собранием Уполномоченных сметные предположения видно, что для осуществления их требовалось 6.909.929 золотых рублей.

Таким образом, сопоставляя наличные оборотные средства с предстоящими оперативными заданиями на 1922 год, мы видим, что для выполнения их имеющиеся оборотные средства необходимо было обернуть до 6 раз, дабы провести в жизнь намеченные Собранием Уполномоченных задания.

III. Общие условия работ.

Прежде, чем перейти к детальному обзору совершенных за 1922 год операций, мы позволим себе остановить Ваше внимание на тех условиях, в которых мы находились в тот период.

Всем Вам известно, что 1922 год являлся началом реорганизационной эпохи вообще, а торгово-промышленной в частности. Новая экономическая политика, организовавшая государственный капитал, вызвала к жизни так же частно-правовой и частно-владельческий капиталы, создав тем самым условия конкуренции при совершении операций за свой собственный счет, риск и страх—каждой из организации.

Кооперативная система, переведенная в силу декрета С. Н. К. от 7|IV—21 года на собственный бюджет, с момента проведения в жизнь этого декрета и до 1 января 1922 года фактически продолжала оставаться в роли государственного контрагента, производя работу по заданиям Наркомпрода.

Не имея достаточно оборотных средств для широкой самостоятельной работы, кооперация ограничивалась в своих операциях лишь пассивной ролью посредника в деле товарообмена между городом и деревней, получая от последней продукцию ее хозяйства в обмен на фабрикаты промышленных районов. В качестве подкрепителя товарными рессурсами для проведения этих операций являлось государство в лице Наркомпрода. Таким образом, все операции кооперативной системы, в ее торговой части, ограничивались лишь натуральным товарообменом.

Так, или почти так, продолжалось до начала 1922 года.

1922 год в первой его четверти ознаменовался разгрузкою кооперативной линии от государственных заданий. Исключая участие кооперации, как комиссионера, в деле государственных заготовок, Наркомпрод вступил на путь организации своих собственных заготовительных аппаратов, кои и получили свое выражение в установленном отделе при Губпродкомах, под наименованием „Торгово-Заготовительный", а затем в Акционерн. О-ве „Хлебопродукт".

При наличии заданий по заготовкам для Наркомпрода, кооперация имела более или менее определенную нагрузку своего аппарата, а также имела определенный источник своих товарных подкреплений для работ; теперь-же, когда эти задания от кооперации были изъяты, когда в деле снабжения покупательными рессурсами кооперация была предоставлена сама себе, ей приходилось перестраивать не только свой аппарат и приспосабливать его к новым условиям работ, но и изыскивать те способы и меры, при помощи которых предстоящие ей в операционном году задания—были бы гарантированы в их выполнении.

Установлением государственных торгово-промышленных предприятий Н. Э. П. приняла определенное стремление ввести более удобную и более жизненную систему в товарообороте и установить определенный принцип в торговле, в виде купли-продажи, что обусловливало отход от натурального товарообмена к свободной торговле за наличные деньги, а это последнее, в свою очередь, обусловливало широкую популяризацию денежного обращения в среде, главным образом, сельского населения.

Этот переход от *первобытного способа торговли*—обмена, к наиболее рациональному способу—реализации предметов *сделок*, путем *купли-продажи* за наличные деньги—с определенной положительностью ставил кооперацию на место активной единицы, производящей свои операции по своему усмотрению и *за свой собственный счет.*

Открывающиеся перспективы, несмотря на наличность конкуренции в виде госорганов, предоставляли нам широкие возможности в деле снабжения населения потребными в его среде товарами, но вместе с тем наше финансовое положение заставляло нас быть крайне напряженными и неуверенными за успешное проведение предстоящих задач.

Опасения эти истекали из той ограниченности средств, коими обладал наш Губсоюз к 1/I—22 года, которые по отношению к нашим хозяйственным планам составляли одну шестую часть. Это обстоятельство обусловливало привлечение остальных пяти частей или привлечение средств извне, или путем быстрой вращаемости этих имеющихся средств, что осложнялось громоздкостью товарообменных операций, отсутствием рынков сбыта, неналаженностью транспорта, а кредитная часть осложнялась отсутствием кредитных установлений, а значит и организованного кредита и полным безденежьем в широких кругах населения.

Обобщая все это, мы говорим, что перед нами стояли две неизвестные, ни в смысле размера, ни в смысле их организационного выражения, величины: одна—торговый рынок для наших закупок и продаж и вторая—денежный рынок, как источник, удовлетворяющий потребность наших платежных средств.

С течением времени нужда в средствах, нужда в увеличении средств вообще и привлечении дензнаков в частности, становилась перед Правлением все с большей остротой. Чем дальше, тем больше становилось ясным, что товарные рессурсы можно

было наиболее чаще и выгодно приобрести только на д. знаки; дальнейшие операции все больше и больше требовали денежного покрытия, ибо и само население, в силу общих условий, стало проявлять значительный интерес к деньгам; наличные-же деньги все больше стали потребны и внутри самого аппарата. Все это, вместе взятое, заставляло нас озаботиться наибольшими способами для извлечения д. знаков: организовать широкую торговлю за наличные, изыскивать и организовывать кредиты, а вместе с этим и создавать твердую почву под н.-организацией, в виде собственных капиталов, и тем самым устранить все могущие быть перебои в нашей работе.

Во исполнение преподанных 2-м Съездом Уполномоченных заданий, Правление, заседанием от 9/II—1922 года, за № 3, детализировало и утвердило следующие положения:

IV. О создании оборотных средств.

Согласно этого положения, средства Губсоюза составляют капиталы:

а) запасный—образуемый из вступных взносов членов Союза и ежегодных отчислений из прибылей. Назначение капитала—покрытие могущих быть убытков.

б) паевой: 1) по лавкам, образуемый из паевых членских взносов, и 2) по маслозаводам, образуемый путем отчисления определенного % со стоимости сдаваемого в Союз масла.

в) оборотный—неделимый, образуемый путем наценки на отпускаемые товары определенного % на сумму счета, а также путем отчислений из прибылей—назначение капитала—увеличение собственных оборотных средств.

г) специальные: 1) на развитие промышленности, составляющиеся отчислениями известного % на себестоимость выпускаемых из своих промпредприятий фабрикатов; 2) на восстановление, улучшение маслоделия—создаваемого известным процентным отчислением на сдаваемое масло, а также отчислением из прибылей.

Вопрос о создании собственных оборотных средств Губсоюза признан вопросом первой важности и осуществление его поставлено в первую очередь

В осуществление вышеизложенных положений, Президиум Правления, в отношении сбора паевых членских взносов, на Организационно-инструкторский отдел возложил задание—пропагандировать среди кооперированного населения необходимость создания для кооперации собственных капиталов.

По намеченному плану, исходя из 800.000 правомочных членов п/о-в, предположено собрать 50% паевых от стоимости паевого взноса 2 руб.—800.000 р. зол., но, несмотря на те меры и усилия, которые в данном направлении были приняты, паевых капиталов непосредственно от населения не поступало. Правление Губсоюза, имея ввиду, что сбор паевых взносов был установлен натурой и считаясь, что население не располагает большими натур. запасами, в марте месяце 22 года установило замену натурпая д. знаками, но и в этом случае, несмотря на значительное облегчение способа взносов, притока паевых не отмечено. Считаясь с необходимостью создания капиталов тем или иным способом, Правление установило обязательное отчисление на отпускаемые кооперативам товары, что и дало более положительные результаты и к концу 1922 года мы видим, что, вместо состоящих к началу 1922 года паевых капиталов Р. 11,42 эквив., к 1/I—23 г. таковые достигают Руб. 143917,18 экв. или 37055,17 зол.

Движение капиталов отмечается по месяцам таблицей.

	Эквивалент
Оставалось	11,42
Январь	11,42
Февраль	31,02
Март	1620,44
Апрель	626,76
Май	2955,82
Июнь	6814,86
Июль	10942,30
Август	76016,—
Сентябрь	4340,66
Октябрь	4052,82
Ноябрь	13620,24
Декабрь	22874.42
Всего	143917,18

Таким образом, к сожалению, приходится констатировать, что, несмотря на добрые пожелания 2-го Съезда Уполномоченных, кооперированное население на создание оборотных средств не откликнулось с достаточной готовностью и оставалось к этому пассивным, что Правление склонно отнести не к нежеланию помочь общему делу, а к тем общим условиям, в коих находилась деревня в эпоху перехода от товарообмена к НЭП.

Идя по линии укрепления финансовой мощи Союза, было обращено также большое внимание на усиление капиталов иных видов, как то:

1) Оборотного—неделимого.
2) Специального.
3) Амортизационного.

Источником происхождения первого из них являются: ценности и расчеты почему-либо не вошедшие в баланс на 1/I 1922 года, которых в течение 1922 года и было восстановлено до Руб. 4.667.964,97 эквив., после чего этот вид капитала к 1/I 1923 года и выразился в сумме Руб. 5.802.737,20 эквив. или Руб. 1.064.059,50 золотом, получив таким образом увеличение на Руб. 450.669,10 зол.

Специальные капиталы нами создавались на следующие мероприятия:

А. На улучшение маслоделия.

Который к началу 1922 г. выразился в сумме Руб. 929.272,34 эквив. и к концу года в Руб. 1.854.616,57 эквив., что равняется Руб. 251.265,39 золот. Составлялся капитал из стоимости инвентаря мол. хоз., состоявшего в наличности и различных ценностей, перешедших к нам от слияний и, кроме того, из специальных отчислений на сдаваемое членами Союза масло в размере 1% с его стоимости, а так же различного рода расчетов с госорганами.

Б. На развитие промышленности.

Создающегося из специальных отчислений на вырабатываемые фабрикаты на собственных промышленных предприятиях и через кустарей в размере 2%.

В течение 1922 года составлено этого капитала Руб. 294.897,47 эквив., что равняется Руб. 39.953,04 золотом.

Г. Страховой.

Этот капитал нами считается как запасный, на предмет могущих быть убытков по различным расчетам как с членами Союза, так и разными клиентами. Создан этот вид капитала специальными отчислениями в течение года, а равно и из сумм по разным расчетным операциям в течение года. К концу года этот капитал достиг Руб. 1.878.806,58 эквив. или Руб. 254.542,85 золотом.

Д. Амортизационный.

Амортизационный капитал создан отчислениями известного % со стоимости имуществ, машин и оборудований промышленных предприятий на предмет возмещения обесценения этого имущества за период его пользования. Этот капитал к концу 1922 года достиг Руб. 382.600 эквив. или Руб. 51.984,63 золотом.

Всех капиталов, коими обладает Губсоюз к началу 1923 года, состоит Руб. 1.698.860,58 зол., вместо состоящих к 1/I 1922 года Руб. 1.324.063,34 зол., таким образом, мы видим, что проработав год при страшно неблагоприятных финансовых условиях, из которых падение валюты являлось самым основным, внушающим опасения обстоятельством, Правлению Губсоюза удалось не только сохранить от обесценивания наши капиталы, но получить автоматический прирост их в сумме Руб. 374.797,24 зол. Таким образом, жесткая для низовых кооперативов политика Центрального Правления по созданию собственных капиталов проведена удовлетворительно, и Союз в настоящий момент может быть представляем как крепкая солидная и вполне кредитоспособная организация, ибо из баланса на 1/I 1923 года мы видим, что собственные капиталы Союза равны 64,22%, не считая прибыль 1922 г. равной 6,77% всех оборотных средств, что, несомненно, свидетельствует о его благосостоянии и финансовой мощности.

Второй мерою к привлечению средств намечено было создать приток целевых авансов от членов Союза. Несмотря на наши агитационные усилия в этой области, нам в течении операционного года не пришлось воспользоваться ни одним авансом от низовых кооперативов; это объясняется, по нашему мнению, отчасти отсутствием наличных денег у населения, вследствие чего низовые кооперативы лишены было возможности получать авансы от физических членов, а отчасти и тем, что все низовые кооперативы имели большую задолженность Союзу и, за неимением свободных средств, авансировать Союз не могли, так как они направляли свои свободные средства, главным образом, в погашение своей задолженности Союзу, которая к 1/I 23 г. и была доведена до Руб. 399.233,23 коп. золотом, вместо Руб. 911.120 золотом к 1/I 22 года.

Третьим способом к привлечению средств был прием вкладов и займов как денежных, так и натуральных по всей системе Губсоюза, причем в целях заинтересованности вкладчиков были установлены довольно солидные проценты. Так, по денежным вкладам бессрочным нами установлено 42% годовых и для срочных 66% годовых; по натурально-бессрочным 6% и срочным 7% годовых. Причем на вклады, внесенные потребительными обществами, процент повышался: по денежным—на 8 процент. и по натуральным на 1 процент годовых. Вклады обеспечивались всеми капиталами Союза, но несмотря на н/широкие публикации—привлечь вкладов нам не удалось, ввиду очевидного безденежья в среде населения.

Единственным вкладчиком, и то в конце операционного года, для нас являлся Губернский Отдел Соц. Страхования рабочих и служащих и Страховые Кассы Алтайской губернии в течении ноября—декабря месяцев внесли нам до 185 миллиардов руб. дензнаками, равняющимися, по курсу того времени Руб. 22.000 золотом.

Убедившись в невозможности создать приведенными выше способами нужные для оборота средства, Правлению нужно было изыскать иные пути к достижению этих средств, так как от более успешного разрешения этого вопроса зависела вся успешность к выполнению наших сметных предположений.

Как способ, к этому достижению служила необходимость привлечь средства чисто коммерческим путем. Такой путь для нас и выразился в работе по договорам, которые нам и удалось заключить с госучреждениями и иными разными организациями до 95.000 р. золотом, принесших нам, в виде авансов, до 50.000 р. золотом. Кроме того, были заключены договора с СОЦ на поставку им хлебопродуктов, меда и пушнины до 430.000 р. золотом, которые нам давали оборотных средств, в виде авансов, до 200.000 рублей золотом. Но ввиду того, что по заключенным Сибирским отделением Центросоюза с его Центральным Правлением договорам, товарные подкрепления поступали слабо, ассортимент их был плохой, СОЦ в свою очередь лишил Алтгубсоюз своевременной подброски следуемых по договорам товарных рессурсов, чем поставил его, при сложившейся конъюнктуре, в весьма невыгодное положение и тем самым лишил возможности достигнуть большего оборота.

Кроме того, эти договора имели отрицательную сторону своей долгосрочностью, что, при невыгодно складывающихся положениях финансового рынка и при стремительно падающей валюте, к тому же при отсутствии официального измерителя этого падения, было до известной степени опасно. Кроме того, работа по договорам, как мы уже сказали выше, за ограниченностью товарных и денежных рессурсов у н/клиентов, также не удовлетворяла наших повседневных потребностей, поэтому Правление направило сбыт продуктов с. х. и товаров по коротким сделкам и за наличный расчет. Такой порядок совершения операций дал более положительные результаты, а из годового отчета за 1922 год мы видим, что нами в течение года получено средств от разных мест и лиц, как за проданные товары и продукты:

Деньгами	Руб.	688.352,76	эквив.
Товарами и др. ценност. . .	„	3.801.514,92	„
Что равняется примерно . .	Руб.	1.180 779,57	золотом.

Но, возрастающая потребность в денежных средствах, как на ведение операций, так и на текущие расходы была велика. Эта потребность особенно обострялась вводимыми государственными налогами, акцизами, различными сборами, железнодорожными тарифами и т. п. Тем более, что эти платежи необходимо было покры-

вать в срок, дабы избавиться неизбежных штрафов. Для характеристики денежного обращения мы помещаем следующую таблицу:

Предметы расхода дензнаков.

(в знаках 1922 года).

Израсходовано	По Главной Конторе		По к-рам отделений		Всего		% отношен. к расходн. дензнак.
На уплату транспорт. тарифов	25035178	53	3426370	46	28461548	99	10,37
„ „ акцизов	14385018	5	1801342	80	16186361	30	5,93
Налоги и права (3% уравн. сбор)	24331306	66	3042830	18	27374136	84	10,04
Социальн. страхов служащ. и рабочих	5432201	50	3566283	—	8998484	50	3,29
Шефства и пожертвования	724673	—	271548	—	996221	—	0.35
На покупки продуктов с.-х. и сырья	20568507	12	18695606	10	39264213	22	14,39
„ „ товаров	7880742	40	3674228	27	11554970	67	4,29
„ „ материалов	1466550	—	272265	80	1738815	80	0,64
Страхование товара и имущества	107462	—	—	—	107462	—	0,04
Оплата жалован. служащ. и рабочим	2464199	23	3921932	01	6386131	24	2,33
На различные текущ. расходы	1707446	41	1380421	12	3087867	53	1,13
Затрачено в производство	2324097	10	37536	06	2361633	16	0,87
Выдано под отчет	6693431	25	8154621	79	14848053	04	5,44
„ членам союза на загот. продуктов	5810000	—	15453108	38	21263108	38	7,79
„ взаимообразно	1063853	90	1110808	—	2174661	90	0,78
„ разн. лицам под взаиморасчет	42752880	47	9244581	21	51997461	68	19,05
Возвращено вклад. и упл. %%	529050	96	292	50	529343	46	0,20
„ ссуд	18124933	50	1683497	50	19808431	—	7,29
Выдано за счет Главн. конторы	—	—	813614	37	813614	37	0,30
Прочих выплат	10581258	72	4325757	93	14907016	65	5,47
	—	—	—	—	272859536	73	100%
Внесено на тек. счет об.	16620231	22	3936112	02	20556343	24	—
Возвращено Главной конторе	—	—	362853	65	362853	65	—
Передано в отделения промышл. предприятия	63177854	—	1264112	—	64441966	—	—
Всего	—	—	—	—	358220699	62	—

Приведенная таблица красноречиво показывает, что из всей кассовой наличности на заготовительные и закупочные операции, включая сюда и расчеты, израсходовано всего лишь 38%; остальная же часть денежных средств, в размере 62% — всегда была предназначена для операционных расходов, из коих 30% пошло исключительно на оплату акцизов, тарифов и уравнительных сборов.

Как мы уже говорили, что все операции наиболее выгодно вести только за н/д., ибо на них стала появляться большая потребность, вследствие чего Правление стало искать новые способы к привлечению средств и одним из таких способов был:

V. Кредит.

Обращаясь к практике прошлого, мы видим, что ни одна организация не могла существовать без кредита. Кредит, особенно банковский, занимал довольно солидное место в торговой жизни каждой организации и, обращаясь к конкретным случаям, мы из баланса Алтайского Союза Кооперативов за 1917 год видим, что Союз в то время пользовался банковским кредитом до Р. 322.000, что составляло около 16% его оборотных средств. Но в то время еще имелась большая возможность к ведению операций без его помощи. В то время население, обладая большими покупательными средствами, как денежными, так и натуральными—вело свои операции исключительно за наличные деньги. Если принять во внимание, что в то время кредит составлял 16 долей всех оборотных средств, то в наш период он должен быть во всяком случае не менее.

Учитывая необходимость в банковском кредите, это не могло быть осуществимо в надлежащих размерах лишь по одному тому, что в рассматриваемый нами момент не существовало еще кредитных установлений.

Новая экономическая политика в своем постепенном движении уже предусматривала необходимость в создании кредитных органов, но в первой половине 1922 года это было еще проектом, время осуществления которого хотя и не определялось, но тенденция центра в этом сказалась на местном Губфинотделе уже в конце 21 г., который, выполняя чисто казначейские операции, в декабре м-це 21 г. разрешил нам ссуду до Руб. 1.000 золотом.

Учитывая острую необходимость в д/знаках, Правление вошло с ходатайством в Губфинотдел об увеличении ссуды до 75.000.000.000 руб. сов. знаками; Губфинотделом наше ходатайство было удовлетворено и в период март—август нами было позаимствовано под залог товара до Руб. 150.000.000.000 д/знаками прежних образцов, что по курсу того времени составляло до 40.000 руб. золотом.

Но этот кредит, являясь кредитом не организованным, а чисто случайным, был для нас крайне невыгоден. За позаимствования такого рода мы вынуждены были платить от 6 до 13% месячных или 72—156% годовых. Кроме того, крайне тяжелым обстоятельством служило то, что Губфинотдел, примерно в июле м-це, установил правило оставлять на риске клиента курсовые разницы от падения стоимости рубля, которые выражались в баснословных суммах; так, например, за позаимствованные нами в Губфо 47 м-рдов руб., мы в течении 3-х м-цев уплатили %% и курсовых разниц около 122 м-рдов р., что составляло 2⅔ р. за каждый позаимствованный рубль.

Ясно, что такой кредит для нас был тяжелым и если им пользовались, то лишь потому, чтобы обеспечить наиболее выгодный сбыт наших реальных запасов. Все же Правление констатировало необходимость отказаться от пользования этим кредитом и изыскивать его на более льготных условиях.

В июле м-це п/г. в Н.-Николаевске было открыто отделение банка потребкооперации. Наш Союз, как обладающий 250-ью оплаченными полностью акциями Покобанка, по уставу последнего, мог бы иметь кредит до 250.000 р. золотом, что по ноябрскому курсу давало 2⅓ триллиона рублей д/знаками. Но банк, вследствие ограниченности средств, не мог полностью удовлетворить наших требований и открыл нам кредит лишь в сумме 75 м-рдов или 10.000 рубяей золотом. Открытый нам Покобанком кредит подразделялся—на подтоварный (40 м-рдов рублей) и подвексельный (35 м-рдов рублей), которые сразу-же нами и были использованы.

В июле м-це в Барнауле было открыто отделение Государственного Банка, но ввиду того, что Госбанк до ноября м-ца переживал организационный период, нам в минувшем году воспользоваться кредитом в достаточной мере не удалось. Все-же, на первое время местным учетным к-том нам был разрешен кредит до 3.000 руб. золотом и одновременно с этим было принято и одобрено наше ходатайство перед центральным Правлением Госбанка об открытии нам кредита до 100.000 рублей золотом, воспользоваться которым нам удалось лишь в 1923 году.

Указанные кредиты, несмотря на их малые размеры, все-же дали нам возможность пользоваться денежными средствами на сравнительно легких, чем в Губфинотделе, условиях. Несмотря на то, что открытые кредиты не могли полностью удовлетворить наши потребности в д/средствах, они все-же позволили нам своевременно и полностью покрывать платежи государствен. налогов, полностью оплачивать жел.-дор. тарифы и тем самым избежать огромных трат за простой вагонов, снабжать нашу периферию, а в том числе и членов Союза, д/знаками, а кроме того—они позволили нам выступить на внегубернских рынках, как-то: Урала и Москвы.

Таким образом, вступив в 1922 год с кредитом, равным 1.000 руб. золотом, нам удалось к окончанию года довести его до Р. 60.000 золотом.

VI. Выполнение хозяйственного плана.

Переходя к выполнению хозяйственного плана, мы приводим следующие выдержки из годового отчета:

Выполнение намеченных Собранием Уполномоченных оборотных смет—выражается следующими цифрами:

	Продано и отправлено товаров		Заготовлен. продуктов и сырья		ВСЕГО		% отношение
Главной конторой . . .	8221841	28	1367538	80	9589380	08	52%
Бийское отделение . . .	1567868	90	1138860	60	2706729	50	15%
Алейское „ . . .	1304269	47	1104548	33	2408817	80	13%
Рубцовское „	78[illegible]676	65	692036	81	1477713	46	8%
Усть-Чарышск отделен.	790503	85	435090	90	1225594	75	7%
Горно-Алтайское . .	548927	81	424570	11	973197	92	5%
Итого . .	132 9087	96	5162645	55	18381733	51	100%

Из приведенной таблицы мы видим, что хозяйственный план выразился в общей сумме Р. 18.381.733,—51 эквив., что в переводе на золото, по средним балансовым индексам на 1/I—22 года и 1/I—23 г. (3,78%), примерно, равняется Руб. 4.862.892,30 золотом. Таким образом мы видим, что оперативный план не достиг своего выполнения на Руб. 1.095.756,70 или на 22,53%, что мы и относим к недостаточности средств. Наши оборотные средства, участвовавшие в обороте, выразились в сумме Руб. 1.543.653 золотом, что составляет (с округлением) 315% к обороту, или, иначе говоря, средства обернулись $3\frac{1}{4}$ раза.

По своему составу средства, участвовавшие в обороте, заключались в следующем:

а) Собственные:

Наличность в кассе и на текущ. счетах . . . . Руб.	9.976	
Товарных ценностей	1.207.677	1.217.653

б) Привлеченные:

Авансы на заготовку по договорам . . . . . . Руб.	250.000	
Ссуды в банках	54.000	
Вклады	22.000	326.000
А ВСЕГО Руб.		1.543.653

Малая обращаемость наших оборотных средств объясняется многими причинами, из которых наиболее важны следующие:

В прошлом заготовительном сезоне Губсоюз весьма значительную часть своих оборотных средств, примерно, до 300.000 руб. золотом,—затратил на заготовку пушнины и другого валютного сырья; в летний сезон собственных оборотных средств затрачено было на заготовку молпродуктов до 250.000 руб. золотом. Кроме того, до 50.000 руб. золотом затрачено на сырье, предназначенное для реализации на российском и сибирском рынках; таким образом, всего, примерно, до 600.000 рублей золотом из оборотных средств было изъято.

При условии нормального оборота с заграницей и нормального кредита—экспортное сырье и пушнина могли-бы быть в течении лета легко реализованы и, следовательно, Губсоюз мог-бы в новый сезон приступить к работе со значительными средствами. Но в прошлом наладить торговлю с заграницей нашему кооперативному центру, благодаря многим обстоятельствам формального свойства, быстро не удалось. Благодаря таким обстоятельствам, предназначенные для экспорта сырье и пушнина слишком поздно были направлены по назначению, вследствие чего капитал, затраченный на эти ценности, долгое время лежал без движения и Губсоюз лишь только в течении декабря смог часть этого капитала ввести в работу. Кроме того, ввиду слабой налаженности кредитных операций, не удалось получить кредита под отправленное экспортное сырье.

Далее, капитал затраченный на сырье, предназначенное для реализации на местном сибирском и российском рынках, также не мог получить надлежащего вращения, из которого 50% введены в работу с июля по октябрь и 50% в декабре.

50% средств, затраченных на молочные продукты ввиде сыра, могли вступить в оборот в первую половину 1923 г., т. к. главная масса сыра могла быть выброшена на рынок только лишь к апрелю м-цу 23 г. Остальные 50% средств, затраченных, главным образом, на масло, а отчасти и сыр, вводились в оборот постепенно в конце

1922 года, ибо с реализацией части э/ценностей Губсоюз опоздал, вследствие неналаженности сбыта.

Таким образом, Губсоюз не имел возможности в нужное время ввести в работу значительную сумму собственных средств.

Обращаясь к движению товарных рессурсов, мы видим, что таковые рисуются в следующем виде:

	Сумма в эквивалент.				%% отношен. к оборот.
	Частная		Общая		
Оставалось к 1/I—22 года	—	—	2199743	27	—
ПОСТУПИЛО:					
От СОЦ авансов по договорам	1946855	39	—	—	31,79
" " прод. комиссион. товаров, в том числе Карск. экспедиц.	1588760	57	—	—	25,95
От разн. мест и лиц	1959124	20	—	—	31,99
" собствен. производств	628988	74	6123728	90	10,27
Переходов из с-да в склад	—	—	14423227	42	—
Всего в приходе	—	—	22746699	59	100%
РАСХОД					
Отпущено: Членам Союза	4559141	20	—	—	63,38
" город. раб. кооперативам, госорганам и разн лицам	2698312	69	7257453	89	36,62
Отправлен. в отделен. и пром. предприят.	—	—	5811772	26	—
Переход. сумм и товаров	—	—	5029591	06	—
Всего в расходе	—	—	18098817	21	100%
Остаток на 1/I—23 года	—	—	4647882	38	—

и получено валовой прибыли от наценки на товары Руб. 1.449.180,90 экв.

Из вышеприведенной таблицы мы видим, что получение товаров было, главным образом, через СОЦ, из коих 32% получено, как товарные авансы по нашим с ним договорам, 26% от реализации продуктов и сырья, отправленных на внутрироссийские рынки. Приобретено нами непосредственно от разных учреждений 32% и от собственных предприятий 10%.

Отпуск товаров производился, главным образом, членам Союза, который выражается в сумме руб. 4.599.141,20 или 63,38% всего расхода, и разным лицам и местам на Руб. 2.698.312,69 или 36,62% всего расхода. Это показывает что, изыскивая средства, нам приходилось вести операции не только с членами Союза, но и на частном рынке, дабы заполнить бреши в работе. Конечно, при той поддержке, которую Правление расчитывало получить от низовых кооперативов, в смысле подкрепления средствами, операции с разными учреждениями и лицами были бы значительно меньше.

Заготовительные операции.

Заготовка продуктов сельского хозяйства и сырья рисуется следующей таблицей:

	Эквивалентом.
К 1-му января 1922 г. оставалось	369.389,43
Поступило от членов Союза	3.777.010,83
" " разных лиц	1.385.634,71
Итого	5.532.034,97
Отпущено разным лицам и учреждениям	1.987.810,44
Сдано на госпункты	848.838,49
Отправлено на комиссию	1.150.453 —
Итого	3.987.101,93
Остаток к 1-му января 1923 года	1.544.933,04

Комиссионные операции

В течении операционного года выразились в следующих суммах:

ДЕБЕТ (отправлено):		Эквивалентом.
Экспортных ценностей		778.662,06
Д/реализации на внутрироссийских рынках		2.089.354,66
Всего . . .		2.868.016,72
КРЕДИТ (реализовано):		Эквивалентом.
Реализовано за 1922 год		2.301.281,42
Осталось по балансу	566.735,30	
Получено валовой прибыли .	877.325,13	1.444.060,43

Указанные операции на внутрироссийских рынках нами проведены через СОЦ, причем для проведения этих операций на местах и в момент сбыта присутствовали члены Правления, под наблюдением которых и происходила ликвидация отправленных продуктов и сырья

VII. Производство.

Производства Губсоюза на 1-е января 1922 г. выражались в незначительном виде. Имелся овчинно-шубный и мыловаренный заводы в Барнауле; клепочный завод в Шиловой; мыловаренный и веревочный заводы, механическая мастерская и Барсанакский деревообделочный завод в Бийске Затем в течении года функционировали: механическая мастерская в Алейской, жестяночная мастерская в Барнауле и 34 сырозавода в Бийском и Усть-Чарышском районах. Кроме того, в течении года работало до 311 человек кустарей по шубному и пимокатному производству.

Общие затраты на производство в 1922 операционном году выразились в Руб. 3.111.753,91 эквив.

Получено фабрикатов на Руб. 3.097.731,08 эквив.

Осталось на 1-е января 1923 г. Руб. 75 425,24 эквив., получено валовой прибыли от своих производств Руб. 28 538,49.

Считаясь с наличностью рабочей силы в губернии, наличием сырья и иными возможностями для производств, но, не имея достаточных средств для этого, Правление подало мысль Сибирскому Отделению Центросоюза создать Паевое Товарищество „Комбинат“, в который, в качестве пайщиков, вошли: СОЦ, Семипалатинский Губсоюз и Алтайский Губсоюз.

В качестве пая, наш Союз передал имеющиеся в Барнауле строения, оборудование и наличность материалов нашего овчинно-шубного завода—под Гляденом, на сумму Руб. 72.932,22 золотом. В последующем наш паевой взнос был переоценен и выразился в 60.000 руб. золотом.

VIII. Затраты

Общеорганизационные и операционные расходы по содержанию аппарата Алтгубсоюза за 1922 год выразились в сумме Руб. 2.387.200,29 эквив.

По своему назначению эти расходы делятся:

	Эквивалент		%% отношен. к расходу	%% отношение к обороту
Содержание личного состава	889.973	48	37,28	4,84
Торговые расходы	727.457	28	30,47	3,96
Хозяйственные расходы	385.277	39	16,14	2,10
Разъезды, суточные и канцелярские .	223.206	43	9,35	1,21
Культурное просвещ. и пожертвования	161.285	71	6,76	0,88
Всего . .	2.387.200	29	100	12,99

По отдельным районам расходы выразились в следующих цифрах:

Главная контора	Руб.	1.261.628,04	
Бийск	„	416.052,11	
Рубцовск	„	246.168,59	
Алейская	„	153.654,78	
Горно-Алтайская	„	139.373,50	
Уч.-Пристанск		170.323,27	Р. 2.387.200 29

По отношению к общему обороту, расходы составляют 12,99%.

IX. Доходы

Валовые доходы по выполнению операций выразились в следующих цифрах:

	Эквивалент		% отношен.
Товарные операции	1449180	90	40,00
По прод. продукт., с. х. и сырья	1842821	39	50,83
От собственн. промышлен. предприятий	28538	49	0,80
И разных прибылей	303347	46	8,37
	3623888	24	100 %

Из указанной таблицы мы видим, что наши доходы—в их половине—произошли от продажи с.-х. продуктов и сырья, которые равны 50,83% всех доходов, что дало возможность Правлению перейти к принципу заинтересованности членов низовых кооперативов установлением бонусов, каковые за работу 1922 года и были сделаны на пушнину и волокно.

X. Результаты.

Таким образом, 1922 операционный год закончен следующими результатами:

1) Валовая прибыль года выразилась в сумме Руб. 3.623.888,24 эквив., что по отношению к общему обороту в Руб. 18.381.733,51 составляет 19,71% на рубль.

2) Операционных расходов Руб. 2.387.200,29 эквив. или 12,99% к общему обороту.

3) Списано в возмещение курсовых разниц по расчетам . Руб. 732.320,62
и в амортизационный капитал . . . . Руб. 64.907,40

Всего . . . Руб. 797.228,02 эк.

или 4,33% к общему обороту.

4) Исчислено чистой прибыли Р. 466.459,23 эквив. или 2,39% к общему обороту.

XI. Заключение.

Совершенные за 1922 год операции значительно изменили состояние нашего баланса на 1/I—23 года.

Состояние средств Алтгубсоюза на 1/I—23 г., против их состояния на 1/I—22 г. в эквивалентных рублях, наглядно показывает следующая таблица:

	Баланс на 1/I—22 г.			Баланс на 1/I—23 г.		
	Эквивалент		% отнош.	Эквивалент		% отнош.
А.						
1. Собственные капиталы:						
а) Паевой	11	42	—	143917	18	—
б) Специальный	1279232	34	—	4028320	62	—
в) Оборотный	1134772	23	—	5802737	20	—
г) Амортизационный	31537	85	—	382600	—	—
Итого	2445553	84	43,16	10357575	—	71,24
2. Привлеченные средства:						
а) От разных лиц и учреждений, в том числе и от СОЦ	2850068	26	50,56	2068431	23	14,22
б) Вкладов и займов	1266	28	0,21	329330	51	2,26
Итого	2851334	54	50,77	2397761	74	16,48
3. Прибылей за 21—22 года	369894	47	6,07	439459	93	3,02
4. Наценки на остатки товарных ценностей	—	—	—	1345467	69	9,26
Всего	5666782	85	100%	14540264	36	100%
Которые размещаются следующ. образом:						
Б.						
1. Наличность д/средств	23443	81	0,41	50298	17	0,35
2. Ценн. бумаги, паи и акции	—	—	—	237906	56	1,64
3. Товары, материалы и продукты с.-х. и сырье	2815113	37	49,68	10273785	68	70,66
4. Имущество	315438	85	5,53	670712	37	4,61
5. Авансы на заготовку и расчеты с членами Союза	2141278	01	37,83	1869182	36	12,86
6. Расчеты с разн. лицами	371508	81	6,55	1438379	22	9,88
Всего	5666782	85	100%	14540264	36	100%

Из приведенных таблиц видно, что средства Союза выражались:

На 1/I—22 года в сумме . . . . . . Р. 5.666.782,85 эквивалент.,
а на 1/I—23 года в сумме . . . . . Р. 14.540.264,36 эквивалент.

Из приведенной таблицы мы видим, что к концу операционного года наши оборотные средства возросли на Руб. 9.873.481,01, дав соответствующее увеличение по всем составным частям пассива. Но при этом мы считаем необходимым отметить следующее обстоятельство:

В виду того, что наш эквивалентный рубль, как измеритель, имеющий обращение исключительно лишь в системе кооперации, в течение года подвергался значительным изменениям, вследствие обесценивания бумажного рубля, то его первоначальное теоретическое соотношение к золотому рублю, особенно в конце 1922 года, естественным образом не сохранилось и он, в некоторых случаях, имел соотношение не как 3 : 1, а иногда как 8 : 1. Это явление, как равно и то, что он не был официальным мерилом ценностей, поставило нас в необходимость избрать более твердый и устойчивый измеритель наших ценностей. Таким измерителем нами был принят золотой рубль по курсу Котировальной Комиссии. Переходя к выражению нашего баланса в золотом рубле по курсу Котировальной Комиссии, мы, при снятии остатков на 1/I—23 г., расценили их по рыночным ценам в сов. знаках, а затем перевели в золото, путем деления данных сумм в совзнаках на курс Котир. Комиссии 1/I—23 г. (17—40) и получили таким образом выражение баланса в золотой валюте.

Для определения того, сохранились-ли наши ценности от обесценивания, как и наши капиталы, не проработали ли мы их в течении 1922 операционного года—брать эквивалент. рубль, как не имеющий предмета к его сравнению, мы не решаемся, а поэтому для выяснения наших реальных ценностей по балансам—начальному (на 1/I—22 г.) и заключительному (на 1/I—23 г.)—берем в первом случае ценности, расцененные в ценах 1913 года и во втором случае—по ценам рынка в котировальном рубле. Причем цены, выраженные в котировальном рубле, в больших случаях отходят значительно дешевле, чем цены 1913 года.

Сравнивая составленные вышеприведенными способами балансы, мы видим следующее:

БАЛАНС.

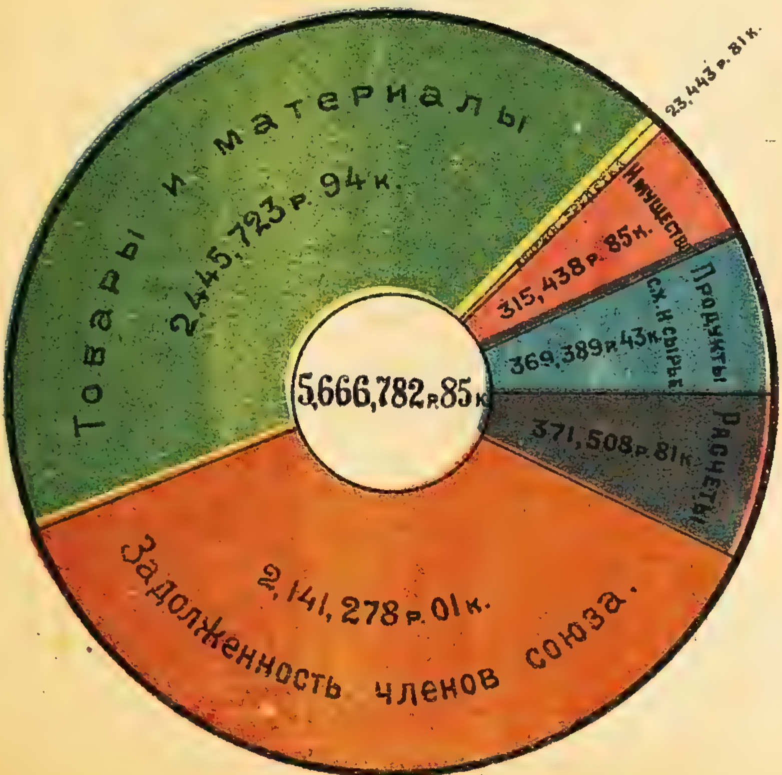
	1 января 1922 г.			1 января 1923 г.			Убыло		Прибыло	
	В ценах 1913 г.		% отнош. к балансу	В котиров. золотом рубле		% отнош. к балансу				
АКТИВ:										
I. Денежн. средства	9976	—	0,36	4924	35	0,19	5051	65	—	—
II. Паи и акции	—	—	—	85000	—	3,21	—	—	85000	—
III Товары и матер.	1072273	73	39,17	1320419	40	49,92	—	—	248145	67
IV Продукты с.-х. и сырье	305658	45	11,17	325369	74	12,30	—	—	19711	29
V. Имущество	280215	16	10,24	275103	72	10,40	5111	44	—	—
VI. Расчеты	1069220	—	39,06	634319	35	23,98	434900	65	—	—
	2737343	34	100%	2645136	56	100%	445063	74	352856	96
ПАССИВ:										
I. Капиталы	1324063	34	48,37	1698860	58	64,22	—	—	374797	24
II. Расчеты	1212740	—	44,32	673305	67	25,45	539434	33	—	—
III. Займы	540	—	—	33995	41	1,28	—	—	33455	41
IV. Наценки 1923 г.	—	—	—	178939	39	6,77	—	—	178939	39
V. Прибылей 21—22 г.	200000	—	7,31	60035	51	2,28	139964	49	—	—
	2737343	34	100%	2645136	56	100%	679398	82	587192	04

Баланс Алтгубсоюза

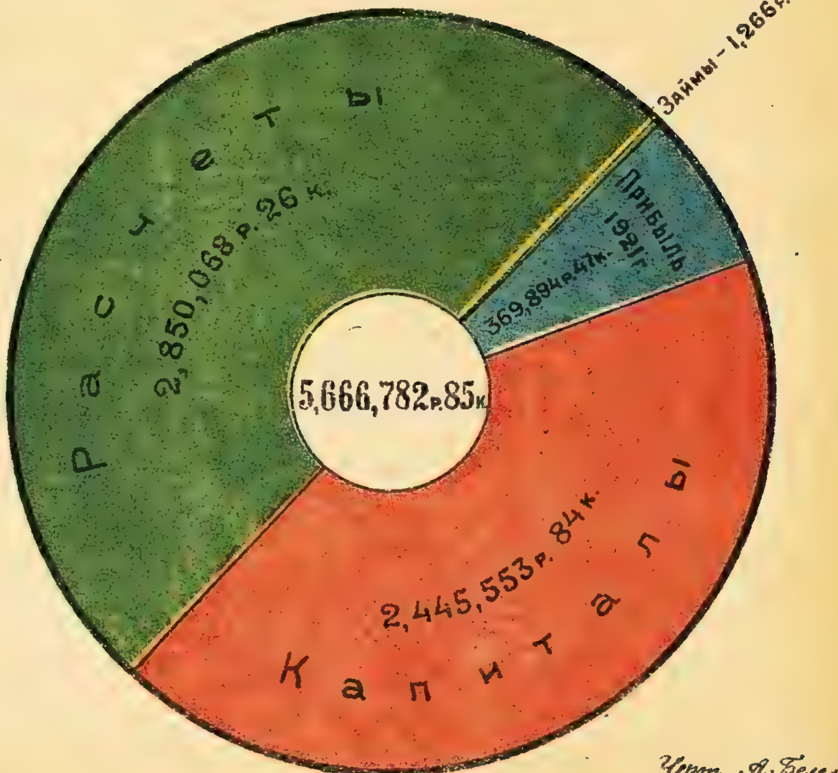
на первое Января 1922 г.

(в эквивалентных рублях.)

Актив:



Пассив:



Черт. А. Белечко.

Сопоставляя состояние средств на 1/I—23 г., против их состояния на 1/I—22 г., мы видим:

I. Что наш баланс уменьшился на Р. 92.206,78 золотом за счет, главным образом, расчетных счетов; из вышеприведенного анализа мы видим, что по активу таковые уменьшились на Р. 434.900,65, каковые выражались в долгах за разными учреждениями, а равно и членами Союза и по пассиву уменьшились на Р. 539.434,33, выражающиеся в нашей задолженности разным местам и лицам, и

II. Что наши реальные средства, как-то товарные и денежные (в том числе паи и акции), получили увеличение на Руб. 352.856,96 золотом и наши капиталы дали прирост их на Руб. 574.797,24 золотом и составляют 64,26% нашего баланса на 1/I—23 г., вместо состоящих 48,37% общего баланса к 1/I 22 года. Кроме того, сюда не включена чистая прибыль в сумме Руб. 60.035,51 зол., что по отношению к балансу составляет 2,28%, и наценок 1923 г. Руб. 178.933,39 зол., что составляет 6,77% нашего баланса.

Привлеченные средства выражаются к 1/I—22 г. в Руб. 1.213.280 золот. и составляют 44,32% нашего баланса, а к 1/I - 23 г. они выражаются всего лишь в Руб. 707.301,08 золот. или 26,73% баланса; таким образом мы видим, что задолженность Губсоюза уменьшилась на Руб. 505.969,92 или 17,59%.

1) *Увеличение собственных капиталов* с одной стороны и уменьшение задолженности (привлеченных средств) с другой, несомненно, обеспечивают *финансовую устойчивость Губсоюза*, но принимая во внимание потребности обслуживаемого Союзом населения, нужно признать, что выбытие привлеченных средств *болезненно отражается на работе Союза*, лишая его возможности расширить свои торговые операции.

2) Сравнивая состояние реальных ценностей на 1/I—22 г. и на 1/I—23 г., мы видим, что таковые увеличились на 11,88%—это показывает, что, несмотря на невероятно тяжелые финансовые условия, Союз, проработав год и уменьшив свою задолженность, к 1/I - 23 г. имеет все-же больше товаров и иных ценностей, чем имел их на 1/I—22 г.

3) Касаясь оценки состояния ценностей, мы видим, что к 1/I—23 г. таковые подразделяются:

Подвижных . . .	62,41%	баланса, вместо	50,70%.
Малоподвижных	23,98%	„ „	39,06%.
Неподвижных . . .	13,61%	„ „	10,24%

И здесь мы видим, что ценности Союза в своей большей части находятся в подвижных средствах, что более обеспечивает предстоящую работу в 1923 году.

Таким образом, проработав 1922 год при тяжелых условиях, Правлению Губсоюза удалось не только сохранить капиталы, но и укрепить финансовую мощь Союза.

СОСТОЯНИЕ
Алтайского Губернского

на 1-е января 1923 год

Наименование счетов	Баланс на 1-е января 1922 г.				Оборот По главной к-ре			
	Дебет		Кредит		Дебет		Кредит	
I. Касса	18646	97	—	—	2330448	62	2333092	3
II. Текущие счета в Банках	4796	84	—	—	349163	68	353552	5
III. % % бумаги, паи и акции	—	—	—	—	237906	56	—	—
IV. Имущество	315378	53	—	—	171602	85	218974	4
V. Постройки	60	32	—	—	14393	17	4106	84
VI Материалы и припасы	133680	77	—	—	813990	52	715318	05
VII Заготовки	369389	43	—	—	13592006	51	12874708	13
VIII. Товары на складах	2199743	27	—	—	11600158	32	10202806	96
IX. „ в пути	50897	49	—	—	7760891	80	6856960	31
X „ на комиссии	—	—	—	—	5557225	13	4113164	70
XI. Товарообменные операции	—	—	—	—	285349	47	285006	45
XII. Производство	61402	41	—	—	529213	56	539444	61
XXIII. Члены Союза по лавкам	2141149	30	8799	69	884712	01	865455	70
XIV. „ „ по заводам	128	71	—	—	285466	92	285469	32
XV. Подотчетные лица	36384	29	1297	57	773478	91	761410	74
XVI. Служащие и рабочие	7404	56	4111	38	352631	26	341602	27
XVII. Разные лица и учреждения	257863	25	1974164	05	18841852	03	17714769	13
XVIII. Текущие расходы	—	—	—	—	1450615	37	1450615	37
XIX. Доходы	—	—	—	—	11340809	32	11340809	32
XX. Наценки на 1923 г	—	—	—	—	—	—	1188579	45
XXI. Специальные текущие счета	—	—	1207	78	548630	34	629027	84
XXII. Вклады и займы	—	—	58	50	2125	40	109547	77
XXIII Переходящие суммы	69856	71	861695	57	3045326	73	2256210	33
XXIV. Курсовые разницы	—	—	—	—	8491369	80	8491369	80
XXV. Капиталы: паевой	—	—	11	42	2228	74	81161	23
„ оборотный	—	—	1134772	23	165421	85	4833386	82
„ специальный	—	—	1279232	34	103189	82	285227[illegible]	10
„ амортизационный	—	—	31537	85	1335	61	345924	76
XXVI. Прибыли за 1921 год	—	—	369894	47	369894	47	3623888	24
XXVII. „ за 1922 год	—	—	—	—	3184420	31	—	—
Итого	5666782	85	5666782	85	93085867	08	95668641	52

СЧЕТОВ

Союза Кооперативов

эквивалентных рублях.

а 1922-й операционный год								Генеральный баланс на 1-е января 1923 года			
По конторам отдел. и промышлен. предприятий				ВСЕГО							
Дебет		Кредит		Дебет		Кредит		Дебет		Кредит	
1181772	57	1147883	81	3512221	19	3480976	13	49892	03	—	—
70087	31	70089	16	419250	99	423641	69	406	14	—	—
—	—	—	-	237906	56	—	—	237906	56	—	—
1285053	58	901098	58	1456656	43	1120073	05	651961	91	—	—
183528	26	175124	45	197921	43	179231	29	18750	46	—	—
1686759	84	1284307	35	2500750	36	1999625	38	634805	75	—	—
6227383	92	5769138	69	19819390	43	18643846	82	1544933	04	—	—
11442391	35	10066781	10	23042549	67	20269588	06	4972704	88	—	—
4113217	30	3466189	94	11874109	10	10323150	25	1601856	34	—	—
—	—	—	—	5557225	13	4113164	70	1444060	43	—	—
192662	74	192666	38	478012	21	477672	81	339	40	—	—
3044947	95	3020694	07	3574161	51	3560138	68	75425	24	—	—
5104773	80	5395122	—	5989485	81	6260577	70	1869182	36	7924	64
1177623	28	1177749	59	1463090	20	1463218	91	—	—	—	—
669090	46	551889	08	1442569	37	1313299	82	169730	10	5373	83
845511	44	855279	72	1198142	70	1196881	99	48270	17	43716	28
2618619	74	2831500	49	21460471	77	20546269	62	1051647	21	1853745	86
2636387	54	2636387	54	4087002	91	4087002	91	—	—	—	—
5222489	34	5222489	34	16563298	66	16563298	66	—	—	—	—
—	—	156888	24	—	—	1345467	69	—	—	1345467	69
15230	30	29516	01	563860	64	658543	85	—	—	95890	99
59255	45	185214	10	61380	85	294761	87	—	—	233439	52
45213	43	31769	25	3090540	16	2287979	58	168388	70	157666	98
—	—	—	—	8491369	80	8491369	80	—	—	—	—
3928	04	68901	31	6156	78	150062	54	—	—	143917	18
—	—	—	—	165421	85	4833386	82	—	—	5802737	20
1192	04	1192	04	104381	86	2853470	14	—	—	4028320	62
—	—	6473	—	1335	61	352397	76	—	—	382600	—
—	—	—	—	369894	47	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	3184428	31	3623888	24	—	—	439459	93
47827119	68	45244345	24	140912986	76	140912986	76	14540260	72	14540260	72

I. Кассовое движение.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Обороты за 1922 год: Приход		Обороты за 1922 год: Расход		Остается на 1 января 1923 г.	
По Главной Конторе	16215	01	2330448	62	2333092	32	13571	31
„ Бийскому Отделению	1538	22	513051	43	510941	63	3648	02
„ Учпристанскому „	104	99	175486	52	168271	29	7320	22
„ Рубцовскому „	335	78	197983	28	190910	09	7408	97
„ Алейскому „	357	13	193521	72	176584	24	17294	61
„ Горно-Алтайск. „	95	84	83230	80	83089	52	237	12
„ Промышл. предприятиям	—	—	18498	82	18087	04	411	78
Всего	18646	97	3512221	19	3480976	13	49892	03

II. Текущие счета.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Обороты за 1922 год: Приход		Обороты за 1922 год: Расход		Остается на 1 января 1923 г.	
В Алтгубфинотделе	4719	31	25061	50	29766	81	14	—
„ Н.-Никол. Отд. Всекобанка	—	—	12887	16	12753	28	133	88
„ Барнаульском Отд. Госбанка	—	—	311215	02	311032	44	182	58
„ Горно-Алтайском Уфинотделе	3	62	3111	82	3115	44	—	—
„ Бийском „	73	91	56838	54	56837	14	75	31
„ Рубцовском „	—		10136	95	10136	58		37
Всего	4796	84	419250	99	423641	69	406	14

III. Паи и акции.

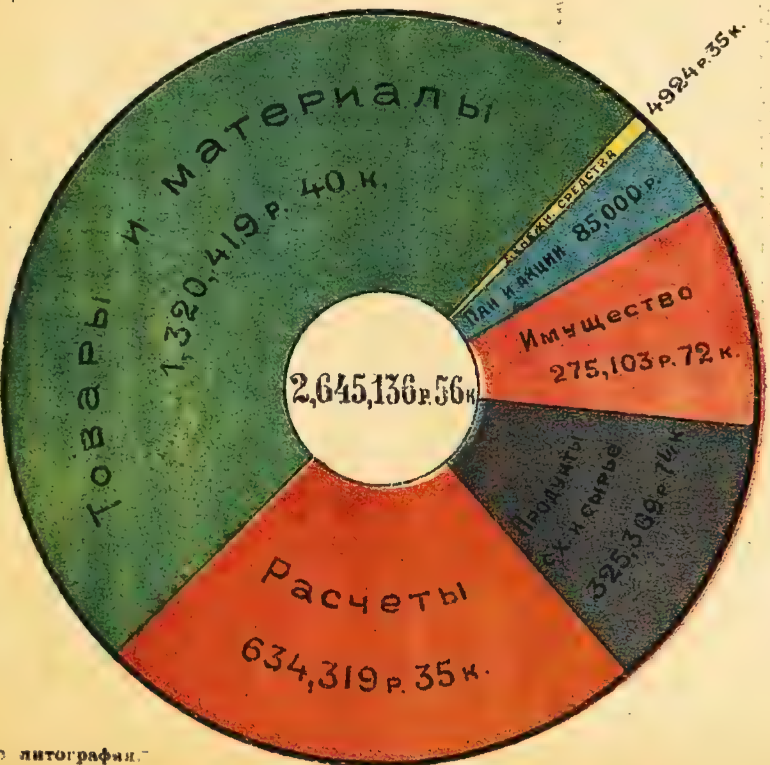
Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Обороты за 1922 год: Приход		Обороты за 1922 год: Расход		Остается на 1 января 1923 г.	
„Кооперат.-промышленного Т-ва“ на 60.000 руб. золотом	—	—	208800	—	—	—	208800	—
„Всекобанка“ на 25.000 руб. зол.	—	—	29106	56	—	—	29106	56
Всего	—	—	237906	56	—	—	237906	56

Баланс Алтгубсоюза

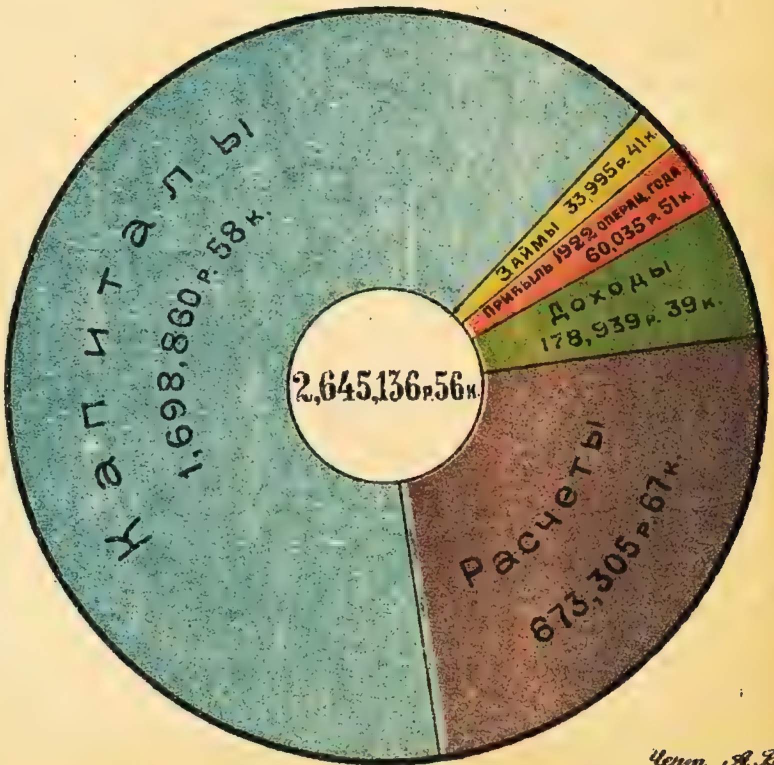
на первое Января 1923 г.

(в золотых рублях.)

Актив:



Пассив:



Барнаул, Гос литография.

Черт. А. Беленко.

IV. Имущество движимое.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Поступило		Выбыло		Остается на 1 января 1923 г.	
При Главной Конторе	32346	76	45755	27	37296	97	40805	06
В Бийском Отделении	9910	14	13550	47	6032	86	17427	75
„ Учпристанском „	2695	02	9873	12	887	05	11681	09
„ Рубцовском „	5180	43	40837	12	25373	33	20644	22
„ Горно-Алтайск. „	2124	33	9758	08	4750	41	7132	—
„ Алейском „	4949	55	17493	53	11961	45	10481	63
Итого	57206	23	137267	59	86302	07	108171	75

IV[a]. Имущество недвижимое.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Поступило		Выбыло		Остается на 1 января 1923 г.	
При Главной Конторе	85939	80	125847	58	181677	50	30109	88
В Бийском Отделении	26454	50	194	30	4	50	26644	30
„ Учпристанском	37627	—	3748	65	7	98	41367	67
„ Рубцовском „	39641	—	7002	28	252	82	46390	46
„ Алейском „	68510	—	33464	13	19880	—	82094	13
Итого	258172	30	170256	94	201822	80	226606	44

IV[b]. Имущество промышл. предприятий.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Поступило		Выбыло		Остается на 1 января 1923 г.	
В Барнауле	—	—	168341	50	104563	51	63777	99
„ Бийском Отделении	—	—	468482	46	280342	02	188140	44
„ Алейском „	—	—	89224	48	23959	19	65265	29
„ Старо-Бардинск. предприятии . .	—	—	71247	45	71247	45	—	—
„ Сыроуправлении	—	—	351836	01	351836	01	—	—
Итого	—	—	1149131	90	831948	18	317183	72
Всего	315378	53	1456656	43	1120073	05	651961	91

V. Постройки.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Поступило		Выбыло		Остается на 1 января 1923 г.	
По Главной К-ре	—	—	14393	17	4106	84	10286	33
„ Бийскому отделению	—	—	194	30	194	30	—	—
„ Учпристанск. „	—	—	3929	72	3929	72	—	—
„ Рубцовскому „	—	—	2023	44	2023	44	—	—
„ Алейскому „	60	32	34032	70	34093	02	—	—
Промышленные предприятия:								
в Барнауле	—	—	72812	20	68994	30	3817	90
в Бийске	—	—	27369	47	22828	73	4540	74
в Рубцове	—	—	14498	28	14392	79	105	49
Сыроуправления	—	—	28668	15	28668	15	—	—
Всего	60	32	197921	43	179231	29	18750	46

VI. Материалы и припасы

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Поступило		Выбыло		Остается на 1 января 1923 г.	
При Главной К-ре	85372	17	813990	52	715318	03	184044	66
В Бийском отделении	20763	38	69035	70	81050	74	8748	34
» Учпристанск »	7230	39	68620	86	55292	50	20558	75
» Рубцовском »	10293	58	80594	28	65067	98	25819	88
» Алейском »	9836	54	161734	33	163577	74	7993	13
» Гор.-Алтайск. »	184	71	35225	25	31010	37	4399	59
» Сыроуправлении	—	—	24215	31	—	—	24215	31
Мыловаренный завод в Барнауле	—	—	424932	62	193604	95	231327	67
Овчинно-мыловар. зав. в Барнауле	—	—	205825	80	205825	80	—	—
Сыроуправление	—	—	163521	84	163521	84	—	—
Бийские предприятия	—	—	225074	46	157590	14	67484	32
Алейские мастерские	—	—	117131	63	56917	53	60214	10
Вардинские предприятия	—	—	110847	76	110847	76	—	—
Всего	133680	77	2500750	36	1999625	38	630805	75

VII. Учет заготовок.

Название сельско-хозяйственных продуктов и сырья по группам	Оставалось на 1 января 1922 г.		Заготовлено		Внутреннее передвижение		Продано и сдано		Перечислено и списано		Остается на 1 января 1923 г.	
	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма	Количество	Сумма
Молочное хозяйство . . .	2281 34 3/8	26624 33	204279 30 3/4	2175002 33	23896 24 3/4	1405992 14	134870 30 1/4	686350 02	90079 26 1/2	2718205 90	5507 33 1/8	203062 88
Хлебопродукты	51455 27	69810 76	796638 16 1/4	1637002 43	181112 18	1470306 90	517507 0[illegible] 1/2	1085011 26	394370 01 3/4	1585910 39	117329 17	506198 44
Мясопродукты	590 17	2732 88	14097 14	119976 91	9506 12 1/2	125263 81	12920 03 3/4	65204 80	9992 38 3/4	107914 22	1281 01	74854 58
Кож-сырье	3069 28	64314 87	8360 30 1/2	236727 05	16756 26	525490 28	4234 02	132554 92	22700 28 1/2	636189 40	1252 14	57787 88
Пушнина	98219 —	39766 12	5216 74 1/2	503762 87	531114 00 1/4	1132701 83	3427 72	297378 06	706109 00 3/4	849975 77	102126 —	528876 99
Сырье животное	10061 37 1/8	94456 68	9429 05 1/2	196405 43	13811 35	678296 —	10659 30	280314 04	19276 11 1/8	644718 22	3366 36 1/2	44125 85
Сырье растительное . . .	12617 04 1/2	26861 49	31389 36 1/2	91974 97	9359 16 1/2	184885 76	24294 14 1/2	158724 65	23804 08	112352 66	5[illegible]67 35	32644 91
Разные заготовки	— —	44822 30	— —	201793 55	— —	9133808 17	— —	131111 18	— —	9151931 33	— —	97381 51
Всего . .	— —	369389 43	— —	5162645 54	— —	14656744 89	— —	2836648 93	— —	15807197 89	— —	1544933 04

VIII. Движение товаров.

Род товара	Оставалось на 1-е января 1923 г.		Заготовлено с наценкой		Внутреннее передвижение		Продано		Перечислено и списано		Остается на 1-е января 1923 г.	
Товары на складах:												
Мануфактуры	186960	83	3087048	49	1524477	06	1476493	53	2229240	24	1092752	61
Галантерейного	190102	21	97 815	86	316667	78	283310	57	674487	95	520787	33
Бакалейного	362370	44	2556923	57	1522947	38	1416100	81	2553130	88	473009	70
Шапочно-обувного	88566	34	1081261	91	569003	35	595095	63	850445	28	293290	69
Посудного	59136	60	306557	84	114180	33	157907	16	276314	24	45653	37
Железо-скобяного	304789	75	2359355	90	1600051	10	1432126	71	1934722	22	897847	82
Хозяйственных машин и орудий	365051	70	669243	99	310863	13	377868	20	849333	41	117957	21
Принадлежностей молочного хозяйства	578960	95	873787	57	424342	89	274004	37	537412	37	1065674	67
Товаро-обменная лавка	53683	73	189315	04	1519306	64	933729	82	743994	20	84581	39
Продуктовая лавка	10120	72	13273	39	536533	10	310817	09	192282	53	56827	59
Промышл. предпр в Барнауле	—	—	—	—	253078	12	—	—	244947	34	8130	78
Сыроуправление	—	—	—	—	241583	15	—	—	—	—	241583	15
Промышл предпр. в Бийске	—	—	—	—	2000857	07	—	—	1925748	50	75108	57
в Алейской	—	—	—	—	75	01	—	—	75	01	—	—
Всего	2199743	27	12108583	56	10933966	11	7257453	89	13012134	17	4972704	88

IX. Товары в пути.

Наименование счетов	Оставалось на 1 января 1922 г.		Приход		Расход		Остается на 1 января 1923 г	
При Главной Конторе	6766	64	7760891	80	6856960	31	910698	13
По Бийскому отделению	2637	25	1541843	58	1235340	25	309140	58
„ Учпристанск. „	—	—	1036796	72	851950	68	184846	04
„ Рубцовскому „	—	—	875784	60	708103	07	167681	53
„ Алейскому „	1785	94	94853	04	96638	98	—	—
„ Горно-Алтайск. „ . . .	39707	66	563939	36	574156	96	29490	06
Всего	50897	49	11874109	10	10323150	25	1601856	34

X. Товары, отправленн. на комиссию

Наименование счетов	Отправлено на комиссию		Перечислено		Продано		Перечислено и списано		Остается на 1 января 1923 г.	
Пушнина и кожсырье	1249136	53	—	—	300814	83	151119	73	797201	97
Сыр и масло	1153379	50	2660892	76	1990629	39	1606268	13	217374	74
Семя и орехи	53228	10	—	—	9837	20	—	—	43390	90
Щетина и маральи панты . .	361786	78	—	—	—	—	—	—	361786	78
Пилы и гвозди	32622	46	46179	—	—	—	54495	42	24306	04
Всего	2850153	37	2707071	76	2301281	42	1811883	28	1444060	43

XII. Учет производства.

Наименование	Оставалось на 1 января 1923 г.		Затрачено на производство		Получено и списано		Остается на 1 января 1923 г.	
При Главной Конторе	21444	73	529213	56	539444	61	11213	68
В Бийском отделении	29402	81	248576	86	225938	32	52041	35
„ Учпристанск „	—	—	10950	18	9891	44	1058	74
„ Рубцовском „	2639	80	34149	63	34934	50	1854	93
„ Алейском „	7915	07	28347	70	36262	77	—	—
„ Горно-Алтайск. „	—	—	26144	19	25604	64	539	55
„ Мыловар. заводе в Барнауле . .	—	—	149265	61	144717	32	4548	29
„ Овчинно-мыловар зав. в Барнауле	—	—	325362	89	325362	89	—	—
„ Промышленн. предпр в Бийске .	—	—	1650738	24	1646569	54	4168	70
„ „ „ в Алейске и по частным заказам	—	—	109004	95	109004	95	—	—
Мельница в Учпристани	—	—	462407	70	462407	70	—	—
Всего	61402	41	3574161	51	3560138	68	75425	24

XIII. Расчет с членами Союза.

Наименование счетов	Оставалось на 1 янв. 1922 г	Отпущено: Товаро-продуктов	Отпущено: Денежных знаков	Отпущено: Разные обороты	Отпущено: Итого	Остаток на 1 янв 1922 г.	Принято: Продуктов и сырья	Принято: Денежн знаками	Принято: Разные обороты	Принято: Итого	Остается на 1 янв. 1923 г: По дебету	Остается на 1 янв. 1923 г: По кредиту
По лавкам:												
Барнаульск. района	359594 98	672007 81	77795 61	134908 59	884712 01	4408 01	367560 73	20945 70	476949 27	865455 70	374445 28	—
Бийского „	595741 08	1195046 40	32971 27	203812 88	1431830 55	542 46	749189 26	20733 05	723875 05	1493797 36	523762 15	530 34
Учпристанск. „	233369 97	631384 28	22844 47	223607 78	877836 53	711 84	320983 03	5256 16	536369 86	862609 05	251216 88	3331 27
Рубцовского „	295679 46	623985 70	35018 09	142901 83	801905 62	2968 09	597706 74	11179 98	217526 06	859412 78	235747 82	543 61
Алейского „	414729 64	1128690 57	39872 36	291382 87	1459945 80	169 29	683637 60	12750 22	804116 99	1500504 81	374033 06	31 72
Г.-Алтайск. „	242034 17	415674 85	12576 37	105004 08	533255 30	—	529022 87	1351 79	148423 34	678798 —	99979 17	348[illegible] 70
Итого	2141149 30	4666789 61	221078 17	1101618 03	5989485 81	8799 69	3248100 23	75216 90	2937260 57	6260577 70	1869182 36	7924 64
XIV.												
По маслод. заводам:												
В Барнаульск. районе	2 40	39431 53	17405 50	228629 89	285466 92	—	280636 27	—	4833 05	285469 32	—	—
„ Бийском „	—	233070 01	2399 99	4090 98	239560 98	—	238194 35	105 —	1261 63	239560 98	—	—
„ Учпристанск. „	126 31	246338 44	105 61	11647 25	258391 30	—	240276 55	101 15	18139 91	258517 61	—	—
„ Рубцовском „	—	91436 37	1103 75	2956 33	95496 45	—	94046 59	—	1449 86	95496 45	—	—
„ Алейском „	—	562647 49	— 51	21526 55	584174 55	—	567940 85	—	16233 70	584174 55	—	—
Итого	128 71	1172923 84	21315 36	268851 -	1463090 20	—	1421091 61	206 15	41918 15	1463218 91	-	—
Всего	2141149 30	5839713 45	242393 53	1370469 03	7452576 01	8799 69	4669194 84	75423 05	2979178 72	7723796 61	1869182 36	7924 64

XV. Расчеты с подотчетными лицами.

№№ по порядку	Наименование счетов	Сальдо на 1-е января 1922 г.		Обороты за 1922 г.		Сальдо на 1-е января 1923 г.	
		Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
1	В Главной К-ре	13695 20	10 06	773478 91	761410 74	27112 50	1359 19
2	» Бийском отделении . .	10621 45	189 23	145905 84	117239 56	39575 17	476 67
3	» Учпристан. » . .	3238 31	38 49	150624 68	108312 98	48312 01	2800 49
4	» Рубцовск. » . .	2042 32	166 11	48798 67	45231 28	6012 79	569 19
5	» Алейском » . .	132 60	— —	53461 12	53593 72	— —	— —
6	» Горно-Алт. » . .	6654 41	893 68	194769 90	153177 82	47352 81	— —
7	» Сыроуправлении . . .	— —	— —	1364 82	168 29	— —	— —
8	» Пром пред в Бийске .	— —	— —	74165 43	74165 43	1364 82	168 29
	Всего . .	36384 29	1297 57	1442569 37	1313299 82	169730 10	5373 83

XVI. Расчеты со служащими и рабочими.

№№ по порядку	Наименование счетов	Сальдо на 1-е января 1922 г.		Обороты за 1922 г.		Сальдо на 1-е января 1923 г.	
		Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
1	В Главной К-ре	3515 54	707 88	352631 26	341602 27	24549 28	10712 63
2	» Бийском отделении . .	1183 04	1022 25	156128 90	161058 85	4934 45	9703 61
3	» Учпристан. » . .	473 56	181 84	98083 43	98166 25	4869 98	4661 08
4	» Рбцовском » . .	1078 52	1023 78	113050 88	1125?4 71	3509 01	2918 10
5	» Алейском » . .	575 24	937 05	102607 16	101373 29	2956 32	2084 26
6	» Горно-Алт. » . .	578 66	238 58	71585 06	77435 11	1664 75	7174 72
7	» Сыроуправлении . . .	— —	— —	3216 40	3250 05	3216 40	3250 05
8	» пром. предр. в Барнауле	—	—	49133 84	48434 81	706 61	7 58
9	» » » в Бийске	— —	— —	225022 80	226456 60	1676 70	3110 50
10	» » » в Алейске	— —	— —	26682 97	26590 05	186 67	93 75
	Всего .	7404 56	41?1 38	1198142 70	119688? 99	48?70 17	43716 28

XVII. Расчеты с разными лицами и учреждениями.

№№ по порядку	Наименование счетов	Сальдо на 1-е января 1922 г.		Обороты за 1922 г.		Сальдо на 1-е января 1923 г.	
		Дебет	Кредит	Выдано	Получено	Дебет	Кредит
1	В Главной К-ре	38450 05	1946739 ?7	18841852 03	17714769 13	914644 82	1695851 04
2	» Бийском отделении . .	198025 42	9976 05	945896 58	1177023 64	41451 04	81528 73
3	» Учпристан » . .	2774 79	8542 20	184096 70	168934 14	28561 18	19166 12
4	» Рубцовск » . .	8157 54	1832 07	140131 96	139312 15	16910 92	9765 64
5	» Алейском » . .	4863 50	884 34	179296 67	170485 —	13166 80	5375 97
6	» Горно-Алт. » . .	5591 95	6190 12	130777 43	118596 09	21910 73	10327 56
7	» Сыроуправлении . . .	— —	— —	8424 69	26815 99	8424 69	26815 99
8	» Пром предпр в Барнауле	— —	— —	73514 84	73514 84	— —	— —
9	» » » в Бийске .	— —	—	952862 64	953200 41	1577 03	1914 80
10	» » » в Алейске	— —	— —	3618 23	3618 23	— —	— —
	Всего . .	257863 25	1971164 05	21460471 77	20546269 6?	?051647 21	1853745 86

XVIII. Текущие расходы.

№№ по порядку	Наименование счетов	Израсходовано в 1922 г.		%% соотношение	
				К сумме расходов	К общим оборотам
1	%% уплачен. по вкладам и займам	187508	17	7,85	1,02
2	Жалованье служащим и рабочим	717396	59	30,06	3,90
3	Взносы в Отдел Соц. Страхов. служ. и рабоч. .	82265	24	3,44	0,49
4	Аренда помещений	62442	11	2,61	0,34
5	Отопление	29286	76	1,23	0,16
6	Освещение	12792	41	0,53	0,07
7	Книги, бланки и канцелярские принадлежн. . .	33823	21	1,42	0,18
8	Почтово-телеграфные расходы	12588	95	0,52	0,07
9	Телефон	1162	25	0,05	0,01
10	Гербовые и нотариальные сборы	3069	68	0,13	0,02
11	Страхование товаров и имущества	10416	98	0,44	0,06
12	Разъезды и суточные	172562	34	7,23	0,92
13	Торговые права и налоги	63681	53	2,66	0,34
14	Ремонт имущества и помещений	56345	10	2,36	0,30
15	Содержание конюшни и обоза	78572	94	3,29	0,42
16	» помещений в чистоте	5508	75	0,19	0,03
17	Поденная работа на складах	38209	05	1,60	0,21
18	Укупорка товаров	11030	60	0,47	0,06
19	Перевозка товаров и имущества	210228	37	8,81	1,14
20	Трата товаров	137320	05	5,75	0,75
21	Уличный караул	1783	78	0,07	0,01
22	Разные расходы: малоцен. имущество	2594	19	0,10	0,01
23	» » водоснабжение	1103	49	0,05	0,01
24	» » сверхурочная плата	78057	75	3,27	0,42
25	» » непредвиденные	120952	05	5,07	0,66
26	Содержание детдомов	44683	32	1,87	0,24
27	Премиальное вознаграждение	6875	06	0,28	0,03
28	Медицинская помощь	5378	84	0,22	0,03
29	Расходы по устройству совещаний и съездов . .	15679	59	0,65	0,09
	Транспорт . . .	2203316	15	90,22	11,99

№№ по порядку	Наименование счетов	Израсходовано в 1922 г.		%% соотношение К сумме расходов	К общим оборотам
	Транспорт . . .	2203316	15	90,22	11,99
30	Пособия и пожертвования	64447	46	2,70	0,35
31	Выписка газет и журналов	5668	29	0,23	0,03
32	Устройство курсов	15824	56	0,67	0,09
33	Возвратные расходы	—	—	—	—
34	Разные расходы по Губрабсекции	27905	59	1,17	0,15
35	„ „ по 4 сов. школе	1464	08	0,06	0,01
36	Комиссионное вознаграждение	1195	05	0,05	0,01
37	Содержание племенного скота	1292	41	0,05	0,01
38	Убыток от промышленных предприятий—по производству сыра	48948	80	2,11	0,26
39	Погашение имущества	17137	90	0,74	0,09
	Всего. . .	2387200	29	100	12,99
	Отчислено в амортизационный капитал, в погашение имущества	64907	40	—	0,33

XIX и XX. Доходы и наценки.

Наименование счетов	Начислено в 1922 г.		Списано и уценено		Отчислено в прибыль		Остается на 1-е января 1923 г на остаток товара	
По Главной Конторе	11605919	24	9093823	95	1323515	84	1188579	45
» Бийскому отделению	2231047	39	1282352	02	870946	90	77748	47
» Учристанск. „	441250	35	144252	69	254092	33	42905	33
» Рубцовскому „	1144846	31	662421	74	482424	57	—	—
» Алейскому „	667385	42	248974	13	418411	29	—	—
» Горно-Алт. „	472849	95	162118	20	274497	31	36234	44
Всего . . .	16563298	66	11593942	73	3623888	24	1345467	69

XXI. Расчеты по специальн. текущ. счету.

Наименование счетов	Сальдо на 1 января 1922 г.	Уплачено	Позаимствовано	Сальдо на 1 января 1923 г.
Главная Контора	1207 78	548630 34	629027 84	81605 28
Бийское Отделение	— —	15230 30	29516 01	14285 71
Всего	1207 78	563860 64	658543 85	95890 99

XXII. Расчеты по вкладам и займам.

Наименование счетов	Сальдо на 1-е янв. 1922 г.		Обороты за 1923 г.		Сальдо на 1-е янв 1923 г	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Главная Контора	— —	— —	2125 40	109547 77	— —	107422 37
Бийское Отделение . . .	— —	— —	59196 95	165265 11	— —	106068 16
Учпристанск. „	— —	58 50	58 50	— —	—	— —
Рубцовское „	— —	—	— —	19948 99	—	19948 99
Всего	— —	58 50	61380 85	294761 87	— —	233439 52

XXIII. Переходящие суммы.

Наименование счетов	Сальдо на 1-е янв. 1922 г		Обороты за 1922 г.		Сальдо на 1-е янв. 1923 г.	
	Дебет	Кредит	Выдано	Поступило	Дебет	Кредит
В Главной Конторе . . .	69856 71	848560 43	3045326 73	2256210 33	168079 66	157666 98
„ Учпристанск. Отделен. .	— —	— —	22698 89	22698 89	— —	—
„ Рубцовском „ .	— —	13135 14	19815 94	6680 80	— —	— —
„ Горно-Алтайск. „ .	— —	— —	2698 60	2389 56	309 04	— —
Всего	69856 71	861695 57	3090540 16	2287979 58	168388 70	157666 98

XXV. Капиталы.

Наименование	Паевой		Оборотный		Специальн		Амортизац.		ВСЕГО	
По балансу на 1/I 1922 года										
Оставалось	11	42	1134772	23	1279232	34	31537	85	2445553	84
В течении 1922 г.										
Причислено	150062	84	4833386	82	2853470	14	352397	76	8189317	26
Списано	6156	78	165421	85	104381	86	1335	61	277296	10
На 1/I 1923 года										
Остается	143917	18	5802737	20	4028320	62	382600	—	10357575	—

Движение капитала паевого по месяцам.

Наименование	Главная Контора		По отделениям		ВСЕГО	
На 1-е января 1922 г. состояло . .	11	42	—	—	11	42
Январь	11	42	—	—	11	42
Февраль	28	14	2	88	31	02
Март	1036	32	584	12	1620	44
Апрель	296	44	329	32	625	76
Май	448	38	2507	44	2955	82
Июнь	2216	94	4597	92	6814	86
Июль	4514	88	6427	42	10942	30
Август	1577	98	74438	02	76016	—
Сентябрь	761	12	3579	54	4340	66
Октябрь	2278	86	1773	96	4052	82
Ноябрь	632	66	13087	58	13620	24
Декабрь	256	08	22618	34	22874	42
Всего	13970	64	129946	54	143917	18

XXVII. Счет прибылей

Наименование	СУММА			
	Частная		Общая	
УБЫТОК.				
СЧЕТ РАСХОДОВ.				
По Барнаульской Конторе	1261628	04		
„ Бийскому Отделению	416052	11		
„ Рубцовскому „	246168	59		
„ Алейскому „	153654	78		
„ Горно-Алтайск. „	139373	50		
„ Усть-Чарышск. „	170323	27	2387200	29
На амортизацию имущества в отделениях отчислен. непосредств. Главной Конторой	—	—	64907	40
Списано на основании постановления Президиума Правления в спец. страхов. капитал на возмещение могущих быть убытков при реализации прежних расчетов	—	—	732320	62
Чистая прибыль	—	—	439459	93
			3623888	24

XXVI Распределение прибыли на 1921 год на основании постановления 3-го Съезда Уполномоченных Алтгубсоюза 25/IX 1922 года.

Наименование	Сумма	
Оставалось чистой прибыли	369894	47
Отчислено		
25% в оборотный капитал	92473	62
10% на улучш. молочн. хоз. руб. 36.989,45		
10% на восстановл. сел хоз. « 36.989,45	129463	06
15% в промышлен. капитал « 55.484,16		
В фонды:		
На памятник героям Алтая руб. 10.000	79463	06
« культурно-просв. нужды « 69.463,06		
5% Помголу при Сибирском Отделении Центросоюза	18494	73
Губэкосо в местные средства	50000	—
Всего	369894	47

и убытков за 1922 г.

Наименование	Сумма Частная		Сумма Общая	
ПРИБЫЛЬ.				
СЧЕТ ДОХОДОВ.				
По операциям Барнаульской Конторы	1312984	34		
" " Бийского Отделения	870946	90		
" " Рубцовского "	482424	57		
" " Алейского "	418411	29		
" " Усть-Чарышск. "	254092	33		
" " Горно-Алтайск. "	274497	31		
" " мылов. жестян. завода	10531	50	3623888	24
			3623888	24

Сведение об оборотах Главной Конторы и Отделений.

Наименование контор	Обороты: Отпущено и продано товаров и материалов		Обороты: Заготовлено продуктов с/хозяйства		Обороты: Всего		Расходы за операционный год		%% отношение расходов к оборотам
Главная Контора	8221841	28	1367538	80	9589380	08	1261628	04	13,16
Бийское Отделение	1567868	90	1138860	60	2706729	50	416052	11	15,37
Алейское "	1304269	47	1104548	33	2408817	80	153654	78	6,38
Рубцовское "	785676	65	692036	81	1477713	46	246168	59	16,66
Усть-Чарышск. "	790503	85	435090	90	1225594	75	170323	27	13,90
Г.-Алтайское "	548927	81	424570	11	973497	92	139373	50	14,31
Всего	13219087	96	5162645	55	18381733	51	2387200	29	12,99

БАЛ

АЛТАЙСКОГО ГУБЕРНСКОГО

на 1-е январ

АКТИВ.	СУММА В эквиваленте		СУММА В золоте		%% отношения к балансу в золоте
I. Денежные средства:					
Касса	49892	03	4870	78	
Текущие счета в банках	406	14	53	57	
Итого	50298	17	4924	35	0,19
II. Паи и акции:					
В Кооперат.-промышлен. т-ве	208800	—	60000	—	
В Всекобанке	29106	56	25000	—	
Итого	237906	56	85000	—	3,21
III. Товары и материалы:					
а) оптовый товарный склад	3511895	08	476433	37	
б) склад припасов молочного хозяйства	1081806	61	153558	32	
в) „ Сыроуправления	241583	15	60941	31	
г) „ розничного магазина	137420	04	18717	55	
д) материалов на складе и произв.	710230	99	135149	89	
е) товары, переданные на комиссию	1444060	43	336583	07	
ж) „ в пути	1601856	34	139035	89	
Итого	8728852	64	1320419	40	49,92
IV. Продукты сел. хоз. и сырья:					
а) продукты молочного хозяйства	203062	88	75798	18	
б) „ сел. хоз. (зерно, мясо)	581053	02	72297	69	
в) пушнина	528876	99	131611	34	
г) кожсырье	57787	88	14380	54	
д) сырье животное	44125	85	11031	36	
е) „ растительное	32644	91	8104	94	
ж) разные продукты	97381	51	72145	69	
Итого	1544933	04	325369	74	12,30
V. Имущество:					
а) строения	407422	32	169318	88	
б) постройки	18750	46	4372	32	
в) движимое	244539	59	101412	52	
Итого	670712	37	275103	72	10,40
VI. Расчеты:					
а) члены союза	1869182	36	399223	23	
б) разные учреждения и лица	1051647	21	173615	34	
в) служащие и рабочие	48270	17	5515	51	
г) подотчетные лица	170073	14	14088	77	
д) переходящие суммы	168388	70	41876	50	
Итого	3307561	58	634319	35	23,98
Всего	14540264	36	2645136	56	100

ВНЕБАЛАНС

VII. Междуконторные расчеты:					
а) затраты в отделения	6037149	78	1110130	32	
„ в промышленные предприятия	775650	66	166914	61	—
Всего	6812800	44	1277044	93	—
Баланс	21353064	80	3922181	49	—

Председатель Правления *И. Панкратов.* Члены Правления

Главный бухгалтер

Выписка из протокола № 15 заседания Пленума Ревизио

Слушали: Вухгалтерский отчет Правления Алтгубсоюза за 1922-й год.

Постановили: Отчет за 1922-й год считать составленным правильно и подлежащи

Председатель Ревизионной Комиссии *А. Ершов.* Члены

Секретарь *В. Матвеев*

АНС

СОЮЗА КООПЕРАТИВОВ

923 года.

ПАССИВ.	СУММА				%%% отношения к балансу в золоте
	В эквиваленте		В золоте		
I. Капиталы:					
а) паевой обществ. потребит	143917	18	37055	17	
б специальный	4028320	62	545761	28	
в) оборотный	5802737	20	1064059	50	
г) амортизационный	382600	—	51984	63	
Итого	10357575	—	1698860	58	64,22
II. Расчеты:					
а) члены союза	7924	64	2211	26	
б) разные учреждения и лица	1853745	86	635489	97	
в) служащие и рабочие	43716	28	5024	65	
г) подотчетные лица	5377	47	1321	39	
д) переходящие суммы	157666	98	29258	40	
Итого	2068431	23	673305	67	25,45
III. Займы:					
а) специальн. текущие счета в Банках	95890	99	12874	22	
б) вклады и займы	233439	52	21121	19	
Итого	329330	51	33995	41	1,28
IV. Наценки 1923 г.					
На остатке товарных ценностей на 1 янв. 23 г.	1345467	69	178939	39	6,77
V. Результаты:					
Прибыль операционного 1922 г.	439459	93	60035	51	2,28
Всего	1454 264	36	2645136	56	100

ОВЫЕ СЧЕТА.

VI. Междуконторные расчеты:					
а) задолженность Правлению отделен.	6037149	78	1110130	32	
б) „ промышлен. предприятий	775650	66	166914	61	—
Всего	6812800	44	1277044	93	—
Баланс	21353064	80	3922181	49	—

имнко, Марков, Шилин, Козловский, Ахматос, Плотников.
Пономарев.

ой Комиссии, состоявшегося 23—25 сентября 1923 года.

тверждению
Чудинов, И. Арайс, И. Попов, А. Барышев.

ОТЧЕТ

о работе Ревизионной Комиссии Алтгубсоюза за 1922 и 1923 г.г.

Состав Ревизионной Комиссии.

Ревизионная Комиссия была избрана Собранием Уполномоченных Алтгубсоюза 28 сентября 1922 года в составе т.т.: П. И Рощикова, А. А. Чудинова, А. И. Барышева, И. А. Попова и И. А. Арайс.

Ввиду выбытия из Ревизионной Комиссии т. Рощикова, в состав ее был кооптирован А. И. Ершов, и с половины марта м-ца 1923 года Комиссия имеет следующую конструкцию: Председатель А. И. Ершов, зам. Председателя А. А. Чудинов и Члены Комиссии Барышев, Арайс и Попов, причем первые двое находятся на постоянной работе при Главной Конторе, Барышев—в Рубцовском Отделении, Попов—в Горно-Алтайском Отделении и Арайс—в Бийском Отделении.

Комиссия имеет наемного секретаря.

Президиум и Пленум Ревизионной Комиссии.

Председатель и заместитель Председателя составляют Президиум Комиссии, работающий на основании данных ему полномочий общим собранием Комиссии.

Президиум Комиссии, помимо обычной ревизионной работы по Главной Конторе, направляет своими указаниями работу Членов Комиссии на местах, отвечает на все запросы, согласует их работу с органами управления и т. д.

За отчетное время Членам Комиссии были разосланы примерные планы по обследованию Отделений, инструкция по текущей работе, формы учета и т. д. По этим образцам и ведется работа Членами Ревизионной Комиссии.

Пленум (общее собрание) Ревизионной Комиссии созывался Президиумом, по мере надобности, для обсуждения вопросов организационного характера (выработка плана работ, методы ревизии и т. д.), для заслушания отчетов о работе Президиума Комиссии, Членов Комиссии, работающих в Отделениях и для составления общих сводок по материалам ревизии.

За отчетное время Пленум Ревизионной Комиссии созывался 4 раза.

Связь Президиума с членами Ревизионной Комиссии.

В промежутки между общими собраниями Ревизионной Комиссии Президиум осуществлял связь с членами Комиссии, главным образом, через письма. Во-первых, копии протоколов Президиума рассылались всем членам Комиссии, во-вторых, посылались материалы по основным обследованиям, произведенным Президиумом, в третьих—писались письма по отдельным конкретным случаям, когда было необходимо обратить внимание членов Ревизионной Комиссии на те или иные стороны союзной работы.

С своей стороны члены Ревизионной Комиссии посылали в Президиум доклады о своей работе за определенный период, делали запросы и т. д. Живая связь осуществлялась очень редко. Так, было всего 2—3 поездки членов Президиума в Отделения.

Связь более или менее сносно в указанных выше пределах осуществлялась только лишь с 2-мя членами Комиссии: т.т. Барышевым и Арайс. С т. Поповым эту связь так и не удалось наладить, причиной чего частью служила отдаленность с. Алтайского и постоянная задержка почты.

Связь Ревизионной Комиссии с Правлением и Коллегиями Распорядителей.

В заседаниях Правления Губсоюза, Президиума, а также и в заседаниях Коллегии Распорядителей члены Ревизионной Комиссии участвовали обязательно. Благодаря этому участию Ревизионная Комиссия была всегда в курсе наиболее крупных операций Союза, постановлений принципиального характера и имела возможность осуществлять контроль над выполнением выносимых постановлений.

Связь с Ревизионной Комиссией СОЦ.

Эта связь осуществлялась, главным образом, путем обмена письменными материалами, как-то: протоколами, докладами, результатами обследований и проч. Следует отметить, что обследования Ревизионной Комиссии СОЦ, производимые по определенному плану, часто служили фактически образцами, которыми пользовалась Ревизионная Комиссия Алтгубсоюза, почему этот обмен следует признать весьма желательным.

Работа Ревизионной Комиссии.

Всю работу Ревизионной Комиссии можно подразделить на две основных части: а) постоянная текущая ревизионная работа и б) специальная, по заданиям Пленума или Президиума Комиссии.

Постоянная текущая работа включала в себя:

1. Ежемесячную проверку наличности кассы.

2. Наблюдение за правильностью составления кассовых документов, ведения книг и составления отчетов.

3. Общее наблюдение за товарными операциями: а) участие в приемке товаров; б) наблюдение за расценкой и переоценкой товаров; в) наблюдение за магазинами, лавками и вообще складским хозяйством; г) наблюдение за отправкой товаров и своевременным составлением документов, и д) наблюдение за работой транспорта.

4. Наблюдение за заготовками и сбытом.

5. Периодическое обследование промышленных предприятий.

6. Участие в заседаниях Правления, Президиума и Коллегий Распорядителей в Отделениях и контроль над выполнением выносимых постановлений.

7. Наблюдение за своевременным устранением отмеченных Ревизионной Комиссией ненормальностей.

Постоянная текущая работа велась в Барнауле, Бийске, Рубцове и Горно-Алтайском Отделении.

Специальная работа по заданиям Пленума и Президиума Комиссии заключалась:

1. В поверке годового отчета (документов, книг).

2. В ревизии Алтайского Отделения и Учпристанской Конторы.

3. Ознакомление с работой инструктажа, путем посещения первичных кооперативов.

4. Ревизия Сыроуправления.

Касса. В отношении кассы как в Главной Конторе, так и в Отделениях, Ревизионная Комиссия, помимо ежемесячной проверки кассы, производила и экстренные ревизии. В результате этих проверок можно сказать, что в 1922 г. и в начале 1923 г. касса находилась в полном порядке. С переходом же на операции с червонцами стали замечаться систематические неточности, что объяснялось частью тем, что не налажен был учет червонца, а частью—непривычкой кассиров к этим новым операциям. За последнее время учет червонца поставлен. В Барнауле и Бийске, где ведутся крупные кассовые операции, кассиры состоят членами артели, которая отвечает за недостачу кассы.

Отчетность. Кассовые и иные документы составляются правильно и содержатся в порядке.

Отчетность в 1922 г. сильно отставала, почему годовой отчет был составлен лишь в конце июня 1923 года.

Товарные операции.

В приемке товаров Ревизионная Комиссия принимала участие только тогда, когда, напр.: а) нет фактур на товар, б) подозрительная укупорка, в) ломь, г) недостача и т. п.

За отчетное время составлено много актов на недостачи товаров. Причинами недостач являются хищения в пути, а частью недогрузка с мест отправления. В тех случаях, когда эти недостачи оформлялись соответствующими актами—имеется возможность возместить их, не принимая за счет Губсоюза.

В обсуждении расценки и переоценки товаров Ревизионная Комиссия участия не принимала, подписывая акты о наценках и уценках в целях только лишь подтверждения состоявшейся операции. В дальнейшем же Ревизионная Комиссия, находя, что вопрос о ценах на товары есть оперативный вопрос такого же, напр., порядка, как и назначение цен на предметы заготовки, от подписания таких актов совершенно отказалась, оставив за собой право последующей ревизии.

За отправкой товаров Ревизионной Комиссии пришлось уделить мало внимания. Наблюдение в этой области свелось лишь к побуждению Центросклада о своевременной высылке документов на отправляемые товары, т. к. было много случаев задержки этих документов.

Наблюдение за складскими операциями и хозяйством велось систематическое. Текущим летом, пользуясь тем, что в области сырьевых заготовок было затишье и на складах осталось незначительное количество продуктов и сырья, была произведена фактическая съемка остатков и сверка их с книжными. В результате были обнаружены недостачи в Барнауле и Горно-Алтайском отделении; причины этих недостач выясняются.

Собственный транспорт интересовал Ревизионную Комиссию, главным образом, со стороны его целесообразности и безубыточности. Ввиду того, что в 1922 году отдельного учета по работам транспорта не велось, дать заключение о работе его нельзя. С 1 января этот учет поставлен и он дает возможность сказать, что транспорт работает без убытка и наличие его в Губсоюзе умеряет аппетиты частных возчиков.

Заготовки пользовались также вниманием Ревизионной Комиссии, в особенности, если эти заготовки велись во исполнение заключенных договоров, как напр. волокна и масла. Эта работа производилась, главным образом, членами Ревизионной Комиссии в отделениях, которые выясняли причины тех или иных задержек в заготовках и ставили об этом в известность Президиум Ревизионной Комиссии, который, в свою очередь, обращал внимание Президиума Правления и, таким образом, поскольку позволяли объективные условия, препятствия устранялись.

В большинстве случаев причинами приостановки заготовок была недостача расчетных средств, в виде дензнаков и надлежащего ассортимента товаров.

По вопросу о сбыте имеющихся на складах Губсоюза с.-х. продуктов и сырья Ревизионная Комиссия настаивала на принятии действительных мер к сбыту, т. к. сосредоточение на складах в большом количестве ценностей, подлежащих реализации, задерживало оборот и создавало кризис с финансовыми возможностями Губсоюза.

Промышленные предприятия. Промышленные предприятия обследовались Ревизионной Комиссией с точки зрения их производительности, выгодности, а также постановки счетоводства и отчетности в них.

Обследование производилось по формам, выработанным Ревизионной Комиссией СОЦ. Эти формы включают в себя как основные данные о промпредприятиях, так и текущее обследование, в результате которого отмечаются те или иные дефекты в постановке дела по эксплоатации промпредприятий. Об этих дефектах сообщалось Президиуму Правления, который и принимал меры к их устранению.

Бухгалтерский отчет. Наиболее крупная специальная ревизионная работа была по проверке бухгалтерского отчета за 1922 г.

По Главной Конторе, также и по всем отделениям, был произведен просмотр документов, счетов и книг.

Обращено было внимание и на целесообразность и правильность тех или иных расходов.

Большинство замечаний Ревизионной Комиссии, как по поводу составления документов, так и по расходам, относится к первой трети 1922 года, и поскольку этот период работы уже подвергался обсуждению III-го Собрания Уполномоченных и по нему вынесено определенное суждение,—останавливаться на этом нет никакой надобности.

Бухгалтерский отчет подвергся детальному обсуждению на Пленуме Ревизионной Комиссии, после чего Ревизионная Комиссия высказалась за его утверждение.

Ревизии Алейского Отделения и Учпристанской конторы производились по специальным заданиям Пленума и Президиума Рев. Ком. Эти ревизии в каждое по-

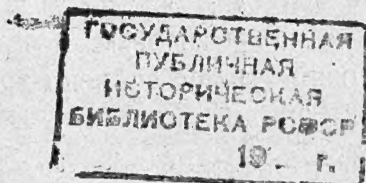
сещение охватывали общий объем работы Отделений в пределах общей программы ревизии Губсоюза, т. е., начиная от кассы и кончая промпредприятиями. Эта периодическая работа Ревизионной Комиссии дала возможность устранить те шероховатости, которые замечались в этих Отделениях, обратить внимание на выполнение постановлений Центрального Правления в области штатов, подгонки отчетности и проч.

Работа инструктажа. Ознакомление с работой инструктажа несколько раз ставилось в программу работ Ревизионной Комиссии, но выполнить это задание полностью не удалось. Дело в том, что ознакомление с инструктажем Ревизионная Комиссия мыслила не письменным материалом в виде отчетов инструкторов, а путем посещения кооперативов. Лишь на месте, в кооперативе, можно сказать, какое организующее влияние оказывает данный инструктор на кооперативы своего района, ибо хозяйственно-экономическое и организационное состояние кооперативов есть показатель работоспособности инструктора.

Такие плановые выезды на места Ревизионной Комиссии осуществить не удалось. Были лишь посещены три кооператива: Тогульский, Чистюньский и Зиминский. Свои заключения Ревизионная Комиссия представила Президиуму Правления, который соответствующие меры принял.

Сыроуправление. Работа Ревизионной Комиссии по ревизии Сыроуправления велась с декабря месяца 1922 года. Обследованию подверглось не только Управление по сыроварению, но и почти каждый сыроваренный завод. Было принято за правило, чтобы каждый член Ревизионной Комиссии при всех, хотя бы случайных, проездах через места нахождения сырозаводов, обязательно посещал их, знакомился с постановкой дела, фиксировал наличие готовых сыров, припасов и проч.

Ревизионная Комиссия.



ОГЛАВЛЕНИЕ.